

金日成

著作集

全世界工人团结起来！

金 日 成

著 作 集

23

(1968. 10—1969. 5)

外 文 出 版 社

朝 鲜 · 平 壤

1985 年

目 录

适应社会主义建设的新要求，加强 技术人材的培养工作

1968年10月2日对金策工业大学

教职员和学生的讲话 ····· 1

亚洲、非洲和拉丁美洲人民的伟大 反帝革命事业是不可战胜的

1968年10月8日为纪念切·格瓦拉阵亡一周年，

在亚非拉人民团结组织理论性机关杂志

《三大洲》第八期上发表的论文 ····· 14

关于进一步加强群众团体的作用

1968年10月11日对职业同盟、农业劳动者同盟、

社劳青同盟和妇女同盟中央委员会干部的讲话 ····· 26

一 群众团体工作的主要缺点 ····· 26

二 进一步做好劳动者的革命化、
工人阶级化的工作 ····· 35

三 建设好群众团体的骨干队伍	60
----------------------	----

要大力围垦海涂

1968年10月11日在国土建设部门

工作人员协议会上的讲话	67
-------------------	----

在经济领导工作中建立

革命的纪律和秩序

1968年10月21日在党中央政治委员会、

内阁联席会议上的讲话	79
------------------	----

加强财政在社会主义建设中的

职能和作用

1968年10月31日在财政部门

干部协议会上的讲话	95
-----------------	----

一 社会主义财政管理的几个原则	96
-----------------------	----

二 社会主义财政面临的具体任务	99
-----------------------	----

关于革命电影创作中的几个问题

1968年11月1日对电影工作者的讲话	113
---------------------------	-----

解决交通运输紧张的问题

1968年11月16日在朝鲜劳动党第四届中央委员会

第十八次全体会议（扩大）上的结论	132
------------------------	-----

关于劳动管理工作的几个问题

1968年11月16日在朝鲜劳动党第四届中央委员会

第十八次全体会议（扩大）上的结论 ····· 155

迎接新的一年——1969年

1969年1月1日在新年宴会上的讲话 ····· 172

进一步促进社会主义农村建设

1969年2月7日在全国农业工作者大会上的讲话 ····· 180

- 一 进一步大力推进农村思想革命、
技术革命和文化革命 ····· 183
- 二 要把落后的合作农场尽快搞上去 ····· 213
- 三 搞好今年农业生产的几项任务 ····· 224

在党的工作和经济工作中

需要解决的几个问题

1969年2月11日在朝鲜劳动党中央

委员会部长协议会上的讲话 ····· 235

- 一 加强党的工作 ····· 235
 - （一）做好干部工作 ····· 237
 - （二）做好党的政策宣传工作 ····· 246
 - （三）建设好党中央干部队伍，
改进他们的工作作风 ····· 253
 - （四）加强郡党委会的作用 ····· 258

二 关于经济工作中的几个问题	260
----------------	-----

平安南道在社会主义建设的 各条战线上要起带头作用

1969年2月15日在朝鲜劳动党

平安南道代表大会上的结论	269
一 经济工作	271
(一) 工业部门的任务	272
(二) 社会主义农村建设的几项任务	282
1 增加农业生产	282
2 尽快把落后的合作农场搞上去	289
3 搞好以农田基本建设为中心的农村建设	293
4 大力推进农村文化革命	304
(三) 改进劳动管理工作	311
二 改进和加强人民委员会的工作	321
三 加强党的工作	328
四 做好战备工作	335

社会主义经济的几个理论问题

1969年3月1日答科学教育部门工作者问	338
一 社会主义社会经济规模和生产 发展速度的相互关系问题	338
二 社会主义社会生产资料的商品 形式和价值规律的利用问题	345

三 社会主义社会的农民市场和 消灭它的途径问题	355
----------------------------------	-----

加强党的工作的几项任务

1969年3月3日对党中央部长、道党委第一书记的讲话	360
一 加强党的组织纪律	360
二 加强党对经济工作的领导	365
三 加强公安工作	371
四 党务工作中的几个问题	374

广泛开展青年机动宣传队活动，大力 发动群众贯彻党的政策

1969年3月12日观看第二次全国青年 机动宣传队观摩演出大会综合演出后， 同社劳青同盟干部的谈话	381
---	-----

致击落非法侵入共和国北半部进行 侦察活动的美帝国主义侵略军 大型侦察机的朝鲜人民军 447 部队官兵的贺信

1969年4月16日	386
------------------	-----

适应社会主义建设的新要求，加强 技术人材的培养工作

1968年10月2日对金策工业大学教职员和学生的讲话

在迎接金策工业大学建校二十周年的时候，我首先向大学的教职员和学生表示热烈的祝贺。

二十年来，金策工业大学培养出大批技术人材，输送到了国民经济各部门。金策工业大学培养的技术人材，如今在我们的企业、国家机关和经济部门等社会主义建设的各个岗位上发挥着重要的作用。这是金策工业大学的巨大功绩。这些宝贵成就，是这个大学的教职员积极贯彻党的教育政策，作出不懈努力的结果。金策工业大学是同共和国的历史一起发展起来的，对祖国的繁荣发展和社会主义建设事业作出了巨大贡献。

我以党中央委员会和共和国政府的名义，向金策工业大学的教职员和学生表示由衷的感谢。

我们党的教育政策是正确的，我们在教育事业中取得的成就是很大的。生活本身清楚地证明了这一点，外国人对这方面也有高度的评价。

参加不久前举行的共和国成立二十周年庆祝活动的许多国家的代表，一致高度赞扬我们的教育制度，很羡慕我国的学生。特别是对我国大学生积极支持和拥护党的路线和政策，紧密地团结在党的周围这一点，十分钦佩。

今天，在我国，大学生并不是令人担忧和头疼的对象，而是我们的极大骄傲，是宝贵财富。这是我们在贯彻执行党的教育政策方面所取得的巨大胜利。

我们不仅是在教育工作中，而且在发展科学技术方面也获得了巨大的成绩。

当然，我们要赶上工业发达的国家，还需要做大量的工作。但是，我国人民在党的领导下，创造出了伟大的奇迹，即在短暂的历史时期内消除了从旧社会接受下来的技术和经济的落后状态，建立了拥有现代工业和发达农业的牢固的自立民族经济。

目前，我国建立起来的工业基础，已达到相当高的水平，特别是重工业的基础，是非常牢固的。这清楚地显示了我们党的优先发展重工业，同时发展轻工业和农业的经济建设路线的正确性。

过去，我们在社会主义建设中的确取得了伟大的胜利，特别是在教育事业方面取得了巨大的成就。然而，我们决不能因此而自满。我们今后要做的事情比已经做过的事情更多。

今天，我们面临着，依靠已经奠定的工业基础，把我国工业发展到一个更高阶段的任务，为此要继续大力推进技术革命。

我们党的第四次代表大会把技术革命作为社会主义经济建设的中心任务之一提了出来。目前，这项任务执行得很有成效。然而，在七年计划期间，还不可能完成技术革命。为了争取社会主义的完全胜

利，牢固地建立起社会主义和共产主义的物质技术基础，就必须把技术革命推向一个更高的阶段。

为了把技术革命推向更高的阶段，首要的任务是发展电子学。

现在是电子时代，因此我们要迅速发展电子学。只有发展电子学，才能在国民经济各部门广泛实现自动化，从而既能少用劳力，减轻劳动，又能生产出更多的物质财富；才能消灭重体力劳动和轻体力劳动的差别，消灭工业劳动和农业劳动的差别，进而消灭脑力劳动和体力劳动的差别。

为了发展国防工业，也需要迅速发展电子学。利用我国现有的工业基础，完全可以制造我们所需要的常规武器。但是，要想使国防工业发展到更高的阶段，大量生产现代化自动武器，就要发展自动化系统和电子学。过去，我们不要你们制造直升飞机之类的东西，但现在已经到了制造直升飞机、其他飞机以及火箭等现代化自动武器的时候了。你们现在应该考虑制造这些现代化自动武器了。我们只要发展了电子学，就完全可以大量制造这些现代化武器。

以上说的电子学的发展，对进一步发展国家的生产力，最终地从繁重劳动中解放劳动人民，对加强国防力量，都具有十分重要的意义。

然而，目前电子学在我国不过是刚刚进行开拓工作。这和过去我国的工业基础非常薄弱有关。有了一定的工业基础，才有可能发展电子学。在毫无工业基础的时候，发展电子学是难以想象的。但是，今天我们已经奠定了牢固的工业基础，特别是机械工业已经发展到相当高的水平，可以说现在是我国全面提出发展电子学问题的时候了。我们必须大力发展电子学。

为了把技术革命推向更高的阶段，在科学技术领域需要解决的另

一个重要问题，是发展轻金属、纯金属和合金钢的生产。

当然，在铁生产部门确立主体是非常重要的。冶金工业部门要继续狠抓加强炼铁工业自立的工作。但是，决不能忽视轻金属、纯金属和合金钢的生产问题。不发展轻金属、纯金属和合金钢的生产，便不能进一步发展机械工业、电子工业和国防工业，便不能有效地完成更高阶段的技术革命的任务。

首先，要尽快建立自己的铝生产基地。直到不久前，我国还没有发现铝土矿，没有解决利用我国的霞石生产铝的技术问题，因此制铝厂的建设一直拖延了下来。但是，既然最近地质勘探部门工作人员找到了铝土矿，就要赶快把工厂建设起来，早日用自己的力量生产铝。在生产铝的同时，还要生产镁，并且要进一步发展钛等各种纯金属和合金钢的生产。

新的更高阶段的技术革命，迫切要求相应地加强技术人材的培养工作，因而，我国最大的综合性的工业技术干部培养基地——金策工业大学，就担负着十分重大而光荣的任务。如果说到目前为止大学担负了培养工业化阶段需要的技术人材的任务，那么，今天面临的任务，则是更多地培养具有承担更高阶段的技术革命能力的技术人材。

我们将要开辟的科学技术领域和有待解决的科学技术问题，不只是一两个，因而需要更多的有能力的技术人材。

我来举一个实例吧。

我们为了迅速地普遍提高劳动人民的文化技术水平，打算实现全国电视化，已经建设了电视广播局，还建立了一个很大的电视塔。但就是因为电视机不多，广大劳动者仍然看不到电视。目前，我们每年都从外国进口少量的电视机，而单靠这些是不可能短时期内实现全

国电视化的。要解决这个问题，就得靠自己每年生产几十万台电视机。可是我国电子学部门的技术人员少，电子工业不发达，所以还做不到这一点。

为了建立新的工业部门，把整个工业推向一个更高的阶段，到处都需要技术人材。要大力改进和加强技术人材的培养工作，培养出为迅速前进的社会主义经济建设所需要的技术人材。

为此，就要进一步加强我国重要的技术人材培养基地之一——金策工业大学的工作。金策工业大学还要增加学生人数，以便培养出更多的有才能的技术人材来。

要继续发展夜授和函授制度。夜授和函授制度可以使劳动者边工作边学习，是一种十分优越的制度。应当进一步加强这一教育制度。夜授和函授学生的水平，可能比全日制的学生差一些，如果稍微延长一些学习年限，这个问题是能够解决的。

其次，要继续大力促进学生的革命化。

大家都知道，要建设社会主义和共产主义就必须攻占两个堡垒，即物质堡垒和思想堡垒。因此在推进技术革命的同时，还要大力推进思想革命。只重视技术革命，而忽视改造人们头脑里残存的旧思想的思想革命，是错误的；相反，只重视思想革命，而忽视技术革命，也是错误的。前一种情况和后一种情况都会使我们不能有效地建设社会主义和共产主义社会。

我们要在整个社会主义和共产主义建设过程中大力开展斗争，在占领物质堡垒的同时，占领思想堡垒。在技术人材培养工作中，要进行技术教育，同时还要加强对学生的思想教育。这样，要使学生在大学里全部实现革命化，换句话说，就是把他们造就成为真正的共产主

义者，然后送到社会上去。目前，我国正在大力展开斗争，肃清劳动人民头脑中残存的资产阶级思想、封建儒教思想、修正主义等一切不健康的思想，以实现全社会革命化、工人阶级化。

在大学里，也必须大力开展反对旧思想的斗争，不只是教员，而且要使所有的学生都彻底实现革命化。不能把大学生搞成半成品，送到社会上再当改造对象。在老知识分子当中，也许有改造对象，但是，为什么我们的大学新培养出来的知识分子走上社会以后还要成为改造对象呢？

经验表明，在人的头脑里还存在旧思想残余的情况下，经济愈发展，生活愈富裕，劳动愈轻松，人们当中就愈会产生更多贪图安逸、懈怠和腐化的因素，因而在整个社会主义建设过程中，丝毫不能削弱对劳动者特别是对知识分子的思想教育。

在大学四五年的短暂时间里，要实现学生的彻底革命化，是难以做到的。因此，重要的是不仅在大学，而且要通过我们的整个教育体系，从儿童教育起就把思想和科学，把社会科学和自然科学两方面的教育正确地结合起来。

某些人一度中了资产阶级教育学理论的毒，说什么对孩子们只进行什么是红的、什么是绿的等情感教育就行了，不能进行革命思想教育。这是非常错误的。要从小就对他们系统地进行革命教育，防止在他们头脑里产生资产阶级思想和一切不健康的思想，使他们在成长过程中逐渐地用革命世界观牢固地武装起来。不能平时不进行思想教育，等到人的头脑里装满了旧思想时再去清除它。如果把从小就受过系统思想教育的人在大学里再很好地加以教育，就不会存在走上社会以后成为改造对象之类的现象了。

金策工业大学不能因为是技术大学，就只向学生传授技术，而忽视政治思想工作。大学里的全部生活都应该很好地加以组织，要有助于向学生传授高深的技术知识，加强学生的思想锻炼和树立他们的革命世界观。大学的教育纲领也应该按照这个方向进一步加以完善。当然，从目前大学的教学计划来看，和技术课一样，也安排了不少社会科学课程。但是，今后仍然要继续重视党的政策教育等社会科学教育。

在学生革命化方面，重要的是继续切实贯彻执行党关于招收大学生的方针。我们的经验证明：学生中学毕业后，先到军队里或社会上锻炼几年，然后再进大学，是一种十分优越的制度。我们要继续发展这种制度。

当然，这样做，由于学生们荒疏了几年学业，初进大学要跟上技术课可能是比较吃力的。不过，如果让学生在小学和中学阶段好好用功，就是走上社会或参加军队，也不会忘掉学到的知识。即使忘掉了，教师在大学用上一年半载的时间，很好地加以个别辅导，就可以很快跟上来。因为他们都是在社会上或军队里受过锻炼的，只要在大学里好好培养，就会成为党所需要的优秀的知识分子。

从前有些人说，要想成为天才，从小就不能干别的，只能按部就班地读书，中学毕业接着就应当进大学。我们不能赞成这种理论。当然，按照他们的说法，中学毕业接着上大学，对学生学一些技术课来说是会快一些。但是，学生却得不到社会锻炼，他们的革命化就会减慢，因而只能培养出走上社会后不能不重新革命化的跛脚知识分子。这种送到社会上以后还需要重新改造的贵族知识分子、残废知识分子即使再多，也没有什么用处。我们需要的是工人阶级化和革命化的共

产主义的红色知识分子。通过社会锻炼所取得的收获，比起中学毕业后送到社会上去几年受到的所谓“损失”来，要大很多倍。过去有些人说，复员军人只能到社会科学部门去学习，到自然科学部门学习就跟不上。这话也是讲不通的。经验表明，技术大学招收了复员军人，只要很好地加以个别辅导，就能够把他们培养成为优秀的技术人材。

我们必须坚决反对“天才论”的旧思想观点，在大学招生工作中牢牢坚持党的方针。各大学都要这样来培养适应我们劳动党时代的彻底革命化的知识分子。

其次，各部门必须继续彻底树立主体。

目前事大主义在我们一些人的头脑里还没有完全肃清，尤其在知识分子中还很不少。

那么，什么时候才能在我国完全肃清这种事大主义呢？只有肃清了事大主义，主体才能彻底树立起来；而要想完全肃清事大主义，就要使我们的经济发展水平和人民的生活水平，特别是科学技术的发展水平高出别的国家。

当然，如果在加强思想教育的同时，大力展开思想斗争，事大主义就会大大减少。但是，只靠思想斗争不可能完全肃清事大主义。只有在我国的一切科学部门，不论是社会科学还是自然科学，发展程度大大超越了其他国家，或者至少达到同样的水平，人们不再伸出脖子隔墙窥视别的国家的时候，事大主义才能在我国最后被肃清，才能彻底树立起主体。我们应当在我们这个时代完全肃清我国历史上长期遗留下来的事大主义。要做到这一步，就必须在发展经济的同时，更快地发展各个部门的科学技术。在这方面，科学工作者和大学教员的责任是相当重大的。

这样，就向我们提出了一个问题：我国能不能使科学技术发展到比发达国家还高的水平？我们认为，只要我们大家奋起直追，完全能够赶上并超过别的国家。

难道朝鲜人的头脑没有外国人聪明吗？外国人能够研究和解决的问题，难道朝鲜人就不能研究和解决吗？外国人能够发展科学技术，难道我们就不能发展科学技术吗？只要全党和全体人民行动起来，顽强战斗，就完全能够超过发达国家，而且一定要超过发达国家。

现在可以说，我们在社会科学方面的发展是很快的。

我们按照我国的实际情况，独创性地解决了社会主义建设中出现的许许多多艰巨而复杂的问题，在国家建设、经济建设、国防建设和教育文化保健部门以及革命和建设的其他各部门，积累了许多宝贵的经验。我们党的路线和政策是正确的，并且它越来越显示出伟大的生命力。

然而，我们决不能因此而骄傲自满。在社会科学领域，也还有许多需要着手研究的问题。我们要继续发展社会科学。社会在不断地发展，革命和建设在继续前进。因而，有许多需要解决的新问题摆在我们面前。从我们的现实情况来看，对于工业管理体系和农业管理体系虽有明确的理论和方案，也积累了一定的经验，但是在商业流通问题等方面，还有许多问题需要加以解决。虽然我们已阐明了商业在社会主义社会应该成为对人民的供给制度这一根本原则，但是，还不能说把生产出来的商品怎样更快、更均匀地供给劳动人民等许多问题统统解决了。我们丝毫也不要骄傲自满，要进一步发展社会科学，独创性地解决革命和建设中新出现的迫切问题。

在我国，可以说自然科学比起社会科学的发展水平来是落后的。

在自然科学方面，我们还处于较低的水平，这一部门的科学技术人员的水平也不高。

我想讲一讲几年前发生的一件事情。

我们主持了地方党和经济工作者昌城联席会议以后不久，曾经去一个牧场召开了科学工作者和畜牧业部门工作人员的协议会。在这个协议会上问大家：为了发展畜牧业，需要大量利用微量元素，我国怎样解决这个问题才好呢？可是，却没有一个人能明确地回答出这个问题。

自从开了这个协议会以后，我们的科学工作者立刻就行动起来，进行了研究。在家禽业部门利用微量元素的结果，几年工夫家禽业就有了飞快的发展。利用微量元素问题也和一切科学技术问题一样，弄懂了也并不是怎么难的事情。本来，科学这个东西，当你还不懂得它的时候仿佛是难得很，而一旦弄通了，就很容易。只有一个人才能懂的科学是毫无用处的。那是魔术，不是什么科学。

对于我们来说，电子学、纯金属学等需要开拓的部门还很多。科学技术人员要发奋图强，积极去开拓那些尚未开拓的部门，早日占领人类建筑起来的新的科学堡垒。

为了发展科学，必须为科学研究事业奠定所需要的牢固的物质基础。

我们虽然为发展科学付出了很大力量，但是由于国家的经济情况和形势的紧张，还没有为科学研究事业打下令人满意的基础。

前一段时间，你们自己动手制造了许多实验仪器，并为办好实验室费了大量心血。这是非常好的事情。但是，还有很多实验仪器不够齐全，实验室的建设距离现代科学技术发展的要求还很远。今后，凡

是自己能造的就自己动手制造；自己难以制造的就进口，一定要把实验室办得更好。

要广泛组织实习和参观。听说你们还没有去参观过我们的电子管和半导体厂，这是很不好的。为了发展国家的科学技术，如果需要的话，甚至也可以到国外去参观，而国内的工厂，怎么就不能去参观呢？金策工业大学的学生到这些工厂参观，还可能提出创造性意见，使工厂办得更好。今后，大学要广泛组织为科学研究工作所需要的参观和实习。

外国的科学技术书籍也要广泛加以利用。

总之，你们应当在科学研究工作中勇敢地前进，很快地赶上并超过发达国家的科学技术水平。

英国、日本等资本主义国家的工业发展历史，有的是一百年，有的是几百年。而我国的工业发展历史，从建立共和国算起，也不过是二十年。如果把这一时期内恢复遭受战争破坏的经济的时间除外，那么，我们建设现代工业的历史也不过是十年多一点。但是，却不能因此就认为我国要赶上发达国家，需要一百年或者三百年。我们在不久的将来一定要赶上和超过而且完全能够赶上和超过发达国家。

直到几年前，农业部门对别的国家每町步收获四点八吨稻子还感到十分新奇。现在，平安南道文德郡、肃川郡和黄海南道安岳郡等地，全郡都达到了每町步平均产量五点七吨。这就是说，这些郡已经超过了别的国家。

畜牧业也已经打好了基础，今后会很快地发展起来。

农业部门只要把微量元素利用起来，积极促进化学化，在近几年内就能够赶上并超过发达国家。

在冶金工业部门，我们也可以在不久的将来达到世界水平。就是目前，如合金钢的生产，也决不能说比不上别人。我国炼钢厂的历史都比较长，也有不少合金钢生产的经验，工人和技术人员的水平也很高。问题只是我国合金钢的产量还较少。至于质量，是决不比别国差的。

轻金属和纯金属生产部门，只要我们大胆动手去干，努力奋斗，也可以在短时间内赶上并超过发达国家。

在炼铁工业部门应当加强树立主体的斗争。

我认为，有必要把金策工业大学正在研究的粗钢炼法用到生产上去。据说粗钢的硫磺成分较多，但那并不是什么大问题。尽管质量稍差一点，但用国产原料炼钢，总比到外国去求人家进口焦炭要好得多。只要我们加紧进行消除硫磺成分的研究工作，这个问题完全可以解决。不去考虑大胆地运用粗钢炼法，只是在那里发愁苦等，是解决不了发展主体炼铁工业问题的。如果西部地区的新炼铁厂建设工程完成了，就应该大胆地把粗钢炼法用到生产上去。你们也应该集中力量，尽快完成关于粗钢的研究工作。

为了发展主体工业，必须加强地质勘探工作。要在我国勘探出至今还要从外国进口的原料。如果积极地进行地质勘探，就能够更多地勘探出那些至今尚未找到的原料资源。

当然，要在我国找到我们所需要的全部资源是有困难的。但是，我们要按照党的方针，加强勘探工作，尽量多找出一些资源；并且要发展科学技术，搞出一些代用品来。如果连这个问题也解决不了，就应该开展斗争，尽量少用进口原料，从各方面进一步加强我国工业的自立性。

目前南朝鲜的工业，几乎全部依赖美国和日本的原料。如果他们一天不供应原料，所有工厂就要全部停工。

我们不能像南朝鲜那样，建设那种完全依靠外国原料的工业。

我再一次强调一下，要想完全肃清事大主义，就要更快地发展社会科学和自然科学，使我国的经济基础比别的国家更加坚固，进一步提高人民的生活水平，使政策和理论、科学和技术等一切方面都大大超越别人。也就是说，肃清事大主义只靠思想斗争不行，还必须要有物质基础，而要奠定这种物质基础，就必须迅速发展科学技术。

有些人可能会这样说，我们是国际主义者，为什么老是说要超过别人呢？我倒想反问这些人：为什么我们就一定要老是跟在人家后面呢？我们必须在各个方面早日赶上先进国家。我们走在别人前面，并没有什么不好。

我坚信，我国最大的科学技术的学府之一金策工业大学的全体教职员和学生，决不会辜负党的期望，一定会在科学研究和培养技术人材方面获得新的巨大发展。

亚洲、非洲和拉丁美洲人民的伟大 反帝革命事业是不可战胜的

1968年10月8日为纪念切·格瓦拉阵亡一周年，

在亚非拉人民团结组织理论性机关杂志

《三大洲》第八期上发表的论文

拉丁美洲人民的不屈的革命战士、真正的国际主义战士埃尔内斯托·切·格瓦拉同志在玻利维亚的战场上壮烈牺牲快一年了。朝鲜人民同全世界革命人民一起，怀着强烈的义愤和深切悼念的心情，纪念切·格瓦拉同志逝世一周年。

切·格瓦拉从青年时代起就高举反帝反美斗争的旗帜，走上了争取人民的自由和解放的神圣的斗争道路，为被压迫人民的革命事业献出了一生。

自从用公开的、无耻的、直接的、残酷的剥削代替了由中世纪的宗教及政治幻想掩盖着的剥削，把人的尊严变成了交换价值的这一血腥的近代资产阶级历史舞台揭开序幕以来直到今天，在这漫长的时期里，全世界无数共产主义者和革命战士为了扫除一切陈旧腐败的东西，革命地改造整个社会结构，为了摧毁万恶的旧社会的上层，建设

自由、幸福的新社会的乐园，在革命的风暴中流血牺牲。切·格瓦拉为这一神圣斗争献出了自己宝贵的生命，成为世界革命烈士队伍里光荣的一员。

切·格瓦拉是在斗争中不知疲倦的不屈的革命家，是完全摆脱了狭隘民族主义感情的真正的国际主义战士。他通过自己的一生，树立了一个坚强的革命战士、真正的国际主义者的光辉榜样。

切·格瓦拉同以菲德尔·卡斯特罗同志为首的古巴革命者一道，展开英勇的武装斗争，为打倒美帝国主义及其走狗巴蒂斯塔独裁政权，争取古巴革命的胜利，作出了巨大的贡献。1965年，切·格瓦拉怀着炽烈的革命热情，离开了胜利的古巴，把斗争地点转移到有无数困难和严峻考验在等待着他的新的地方。他在拉丁美洲到处组织和动员人民群众进行反对美帝国主义及其走狗的武装斗争，并且站在这一斗争的前列，勇敢战斗，直到生命的最后一刻。

切·格瓦拉的这种革命活动，为进一步巩固古巴革命的胜利，促进整个拉丁美洲革命的发展，作出了巨大贡献。

古巴革命的胜利，是社会主义革命在拉丁美洲的第一个胜利，是伟大的十月革命在拉丁美洲的继续。由于古巴革命的胜利，在不久前还被看作是美帝国主义世袭领地的拉丁美洲，今天已高高地飘扬着社会主义的红旗；社会主义阵营扩大到西半球，它的威力得到了空前的加强。今天，坚定地走在拉丁美洲革命最前列的古巴共和国，成为战斗的拉丁美洲人民的希望的灯塔，在他们的斗争道路上放射着胜利的曙光。古巴革命的胜利，从根本上动摇了美帝国全义在西半球的殖民体系，把整个拉丁美洲卷入革命的风暴，强有力地推动着这个地区的人民展开争取独立和自由的神圣斗争。的确，古巴革命的胜利是美帝

国主义在拉丁美洲的殖民统治体系崩溃的开始，是对长期以来一直剥削和压迫这个地区人民的美帝国主义的严正审判，是对美帝国主义灭亡的宣告。

巩固古巴革命的胜利，不仅是决定古巴人民生死存亡的重大问题，而且是决定整个拉丁美洲革命发展命运的关键性问题。

在一个国家里，革命在开始的时候尽管会取得辉煌的成就，但也要经过相当的痛苦的阵痛时期。在国际资本主义的包围中，无产阶级掌握政权的国家，在实现由资本主义向社会主义革命过渡的整个历史时期，不能避免帝国主义侵略和资本主义复辟的危险。被推翻的剥削阶级总是力图恢复自己被剥夺的往日的地位，帝国主义则继续不断地进行武装侵略和从政治思想上加以瓦解的阴谋活动。

美帝国主义者和拉丁美洲的反动派，非常仇视和害怕古巴共和国的存在，为了扼杀古巴共和国而顽固地毒辣地进行着阴谋活动。他们妄图扼杀古巴革命，以便赶走在西半球徘徊的共产主义“幽灵”，抗拒像燎原烈火一样在拉丁美洲熊熊燃烧的人民解放斗争。美帝国主义一方面阴谋直接动员其武装力量去扼杀古巴，另一方面又唆使受它支配和依附它的拉丁美洲各反动独裁政权对古巴施加政治、经济的压力，企图用封锁政策来窒息古巴。

在国际资本的包围中掌握了政权的人民，为了争取革命的最后胜利，在千方百计地加强自己的主体力量的同时，还必须取得世界社会主义革命其他部队的可靠支援，取得世界各国工人阶级和全世界被压迫人民广泛的国际合作。就是说，要在世界大多数国家，至少要在周围的许多国家连续地爆发革命，把帝国主义的包围变为社会主义的包围，摧毁包围着社会主义国家的帝国主义的壁障，开辟使无产阶级专

政转变成为世界体系的道路，消除被包围的一国社会主义要塞的孤立状态，结成国际工人阶级和世界被压迫人民的战斗团结的强有力的纽带。只有这个时候，才可以说完全避免帝国主义的武装干涉和防止资本主义复辟的阴谋，也可以说社会主义的最后胜利有了保证。

人民的解放斗争是国际性的运动，就像资本的力量是国际性的一样。个别国家的革命运动是民族运动，同时又是世界革命的一部分。每个国家人民的革命斗争都有着相互支持、相互补充的关系，并且在世界革命的洪流中汇合在一起。先取得胜利的革命必须用自己的经验和榜样援助尚未取得胜利的国家的革命，用自己的政治、经济和军事力量积极支援世界人民的解放斗争；革命尚未取得胜利的国家的人民则必须更加积极地展开斗争，粉碎帝国主义的扼杀政策，保卫已经胜利的其他国家的革命，促进本国革命早日取得胜利。这是世界革命运动发展的规律，是在人民的解放斗争过程中形成的优良传统。

古巴革命是世界革命的一个有机部分，特别是拉丁美洲革命的决定性环节。保卫古巴革命，巩固和发展古巴革命的胜利，不仅是古巴人民的义务，而且也是拉丁美洲被压迫人民和世界所有革命人民的国际主义义务。如果说，保卫打开了世界资本主义体系第一个缺口的俄国十月革命的胜利果实，曾经是决定世界革命发展命运的重大问题，那么，保卫打开了美帝国主义在拉丁美洲的殖民体系第一个缺口的古巴革命的胜利果实，就是决定拉丁美洲革命命运的重大问题。

为了保卫古巴革命，就要促进古巴周围的拉丁美洲国家革命运动的发展，这是很重要的。如果革命的烈火在美帝国主义盘踞的拉丁美洲各国熊熊地燃烧起来，美帝国主义的力量就将大大地被分散和削弱，美帝国主义及其走狗企图集中力量窒息古巴的阴谋活动也就要不

可避免地遭到破产。再进一步，如果革命在拉丁美洲其他几个国家取得胜利，古巴就将摆脱帝国主义的四面包围，古巴和拉丁美洲的革命就将出现有利的局面，世界革命就将进一步得到促进。

要爆发革命，就需要形成革命的主客观形势。革命应当根据每个国家已经形成的客观革命形势的具体情况而展开。但是，这决不意味着革命会自行发展或者成熟。只有经过革命者的积极而艰苦的斗争，革命才能发展，才会成熟。如果因为革命艰苦，只是坐等有利形势的到来，不去展开积极的斗争，那就不能壮大革命力量。革命力量不可能不经过斗争就自然形成，只有经过艰苦的斗争才能得到壮大和加强。如果不保存革命力量，避免敌人的镇压，同时通过积极的斗争不断地积蓄和壮大革命力量，为迎接革命的决定性时机作好准备，那么，即使形成了客观形势，也不可能取得革命的胜利。借口避免牺牲而回避革命，这实际上是让人民去充当资本的终身奴隶，等于让人民永远忍受残酷的剥削和压迫、极度的虐待和蔑视、莫大的痛苦和牺牲。一般说来，革命转折时期的急性疼痛要比来自旧社会肿瘤的慢性痛苦轻微得多。社会革命不可能像白天沿着平坦的大道行走那样轻而易举，也不会像顺风扬帆的航船那样顺利前进。革命的道路上会有丛生的荆棘和艰难曲折，也会有暂时的失败和局部的牺牲。如果经不起困难，害怕牺牲，因而对革命犹豫不决，这就不是革命者的态度。

每个国家的革命者的任务是：要在正确地判断国内外形势、正确地估计敌我力量对比的基础上确定科学而周密的斗争方法；平时既要绕过暗礁，避免不必要的牺牲，又要展开积极的斗争，在艰苦的革命的考验中培养骨干，唤醒人民群众，积蓄和壮大革命力量，作好迎接革命大变革的一切准备。这样，一旦革命形势形成，就不要错过时机，

而要毫不迟延地奋起展开摧毁反动统治的决定性斗争。

革命斗争的形式和方法也不是以个别人的意志为转移的，而是以业已形成的主客观形势以及反动统治阶级的反抗程度为转移的。革命者应当对一切斗争形式都有准备，把政治斗争和经济斗争、暴力斗争和非暴力斗争、合法斗争和非法斗争等各种斗争形式和方法正确地结合起来，踏踏实实地开展革命运动。

反革命暴力是一切剥削阶级必用的统治手段。在人类历史上还找不出哪个统治阶级乖乖地让出自己的统治权的事例，也找不出哪个反动阶级不使用反革命暴力而老老实实地交出政权的事例。尤其是帝国主义越是接近灭亡，就越是拼命地乞灵于暴力手段，以维持自己的统治。帝国主义不仅镇压本国人民，而且抱着侵略和掠夺他国的目的，动员军事力量血腥地镇压被压迫民族的一切革命斗争。

在这种情况下，如果不用革命的暴力去推翻帝国主义和同它相勾结的国内剥削阶级的反动独裁机构，被压迫人民的解放斗争就不可能取得胜利。要用暴力对付暴力，要用革命武装力量去击败反革命武装力量。

今天，在拉丁美洲熊熊燃烧的革命烈火，是这个地区已经形成的革命形势所带来的必然结果。

拉丁美洲的绝大多数国家完全处于美帝国主义的统治和奴役之下。拉丁美洲的许多国家建立了亲美独裁政权，这些国家的经济完全变成了美国垄断组织的附属经济。美帝国主义对拉丁美洲的侵略和掠夺政策，是阻碍这个地区社会发展的主要桎梏，把这个地区的人民推入了无法忍受的不幸和痛苦的深渊。美帝国主义和拉丁美洲的亲美独裁政权，大肆扩充军队、警察等各种暴力机构，极其野蛮地镇压人民的各种革命斗争。

显然，饥寒交迫、备受压迫和虐待的拉丁美洲人民，如果不拿起武器勇敢地进行反对压迫者的斗争，就不能获得自由和解放。

切·格瓦拉在无产阶级国际主义的旗帜、反帝反美斗争的旗帜下，同拉丁美洲的革命者一起，为了保卫古巴革命，早日解放这一地区的被压迫人民，手持武器，不怕牺牲，在拉丁美洲许多国家展开了积极的英勇的革命斗争，这是极其正当的事情，是很好的事情。全世界革命人民对切·格瓦拉同拉丁美洲的革命者一起展开英勇的武装斗争的勇敢行动表示深切的同情。切·格瓦拉的光辉榜样不仅是拉丁美洲人民的革命斗争的典范，而且是亚洲、非洲人民解放斗争的典范，它鼓舞着人们建树英雄的伟大功勋。

切·格瓦拉如今已经离开了我们。但是，他的鲜血决不会白流。他的名字和他所建树的不朽革命业绩，将永远载入人类解放的史册，他的崇高革命精神永垂不朽。在亚洲、非洲、拉丁美洲的革命进行决战的战场上，将涌现成千上万个新的切·格瓦拉；他未竟的革命事业，通过拉丁美洲革命者和世界革命人民的斗争必将得到完成。

今天，亚洲、非洲、拉丁美洲是最激烈的反帝战线。帝国主义遭到了亚非拉人民强有力的反抗，受到了最沉重的打击。然而，帝国主义却拼命地进行挣扎，妄想在这些地区维持自己昔日的地位，夺回失去的阵地。

亚非拉人民的解放事业还没有完成。只要帝国主义还在地球上存在并压迫和掠夺人民，人民就一刻也不能停止反帝斗争。斗争一定要继续下去，直到在地球上最终地消灭一切形式的殖民主义，直到所有受压迫和虐待的民族都建立起自己的独立国家，实现社会的进步和民族的繁荣。

帝国主义只要不被赶出去，就绝不会放弃自己对殖民地附属国的统治。侵略和掠夺是帝国主义的本性。如果说还有非侵略性的帝国主义，那它也就不成其为帝国主义了。帝国主义的侵略本性是至死不变的。因此，要丢掉对帝国主义的一切幻想，要为反对帝国主义而斗争到底。只有坚持反对帝国主义的原则立场，加强坚决的反帝斗争，被压迫民族才能获得自由和独立，解放了的人民才能制止帝国主义的侵略，巩固民族独立，实现国家和民族的繁荣。

美帝国主义是当代最野蛮最凶恶的帝国主义，是世界帝国主义的头目。自己国家的主权和领土被美帝国主义侵犯或者受美帝国主义侵略威胁的国家，不仅仅是亚洲和拉丁美洲的国家，也不仅仅是非洲的国家。地球上没有美帝国主义不伸进侵略魔爪的地方，凡是美帝国主义的铁蹄踏到之处，就没有一个人民不流血的地方。美帝国主义所一贯追求的目的是，企图把全世界置于自己的奴役之下。正是为了达到这一目的，美帝国主义正在不断地进行反对社会主义国家和新兴独立国家的武装侵略和破坏活动，野蛮地镇压亚非拉人民的解放斗争。对于美帝国主义的这一侵略野心必须坚决予以粉碎。显然，离开反对美帝国主义的斗争，就不能维护世界和平，也就不能争取民族解放和独立、民主和社会主义的胜利。反美斗争是全世界人民不可推卸的共同义务，是最首要的革命任务。

为了有效地击败美帝国主义，有必要彻底识破美帝国主义的全球战略。

现时期，美帝国主义侵略全球的基本战略是：尽可能不使自己同大国的关系恶化，避免同大国较量；而对小的、被分裂的革命的社会主义国家和新兴独立国家则企图用武力各个击破；对那些思想上软

弱，不想革命，一味地高喊同帝国主义的无原则的共处，在人民群众中散布对帝国主义的幻想，希望同帝国主义和睦相处的国家，就加强思想政治攻势，企图从内部瓦解这些国家。

美帝国主义根据这种全球战略，正在大力扩充军备，进一步加强用来进攻社会主义国家和进步国家的军事基地和侵略性军事同盟。美帝国主义在大力准备全面战争和核战争的同时，已经走上了在越南等一系列地区明目张胆地进行“局部战争”和“特种战争”的道路。

与此同时，美帝国主义一面疯狂地进行活动，企图在工人运动队伍中收买那些害怕革命的怯懦分子充当自己的走狗，一面还乞灵于旨在助长一些国家的“自由化”和“民主发展”的新形式的冷战。他们说什么给予“最惠国”待遇，又说什么扩大“东西方之间的接触和交流”，企图以此为手段让自己的反动思想文化渗透进去，使人民从思想上堕落，使经济得不到发展，从而从内部破坏这些国家。帝国主义为了把新兴独立国家一个一个地拉出反帝战线，正在进行破坏和颠覆阴谋活动。他们在明目张胆地使用暴力的同时，还以“援助”为诱饵向新兴独立国家进行渗透，干涉这些国家的内政。美帝国主义纠集右翼反动派，唆使他们反对进步力量，力图拉一些新兴独立国家转向反革命的道路。

也就是说，美帝国主义一手拿橄榄枝，一手挥舞着剑，把核讹诈和“和平渗透”、镇压和诱骗结合起来，企图对那些革命的国家发动武装侵略，把它们一个一个地吞掉，而对那些思想上软弱的国家，则进行思想文化侵略来加以瓦解。

全世界人民要对帝国主义的这种阴谋活动保持最高的警惕，为对付敌人可能发动的各种侵略作好一切准备。

为了强有力地开展反帝反美斗争，重要的是最大限度地加强反对帝国主义的所有地区、所有国家、所有党派和所有的人以及所有力量的战斗团结。

亚非拉人民有着共同的愿望和意志，因此他们的革命斗争是在紧密联系之中进行的。如果拉丁美洲在帝国主义的羁绊下呻吟，那么亚洲和非洲人民就不可能安宁；如果美帝国主义在亚洲和非洲地区溃败了，那么拉丁美洲人民的民族解放运动也就会形成有利的局面。亚非拉人民的战斗团结和紧密联系，将使反帝反美革命力量得到几倍、几十倍的加强，并且将成为有效地击败帝国主义的侵略和世界反动派的联合战线的无敌力量。因此，美帝国主义盘踞着的所有地区的人民，要把力量联合起来狠狠地打击美帝国主义。

在亚洲、非洲、拉丁美洲，有社会主义国家，也有中立国家，有大国，也有小国。除了帝国主义的傀儡政权和仆从国家以外，所有国家都是反帝反美的力量。这些地区国家的人民尽管有着国家社会政治制度、政见和信仰的差别，但是作为同样遭受过帝国主义和殖民主义的压迫和剥削的被压迫民族，都有着反对帝国主义和新老殖民主义，实现民族独立和民族繁荣的共同目的和愿望。国家社会政治制度和政见以及信仰的差别，绝不能成为共同与美帝国主义作斗争的障碍。所有国家都要为打倒共同的敌人，实现共同的目的而结成反帝统一战线，采取反美联合行动。

当然，在反对帝国主义的人们当中会有各种类型的人。有些人可能积极地反对帝国主义，有些人可能在反帝斗争中动摇，有些人也可能是由于受到本国人民和世界人民的压力才迫不得已地参加到反帝斗争中来。但是，不管他们的动机如何，除了那些帝国主义的走狗以

外，有必要把这一切力量都吸收到反美共同斗争中来。要把更多的力量，即使是不够彻底、不够坚定的力量也好，都吸收到反美共同斗争中来，最大限度地孤立美帝国主义，共同打击美帝国主义。这是好事，决不是坏事。应该让那些回避反帝斗争的人参加反帝斗争，让那些在反帝斗争中消极的人积极起来。分裂反美统一战线或拒绝反美联合行动，只能招致削弱反帝反美斗争的严重后果。

要想战胜美帝国主义，不论大国或小国，所有国家都要打击美帝国主义。在这方面，特别重要的是亚洲、非洲、拉丁美洲的小国要抛弃依赖大国的事大主义，积极参加反美斗争。认为大国不进行斗争就不能打倒美帝国主义，这是错误的。如果大国同小国一起同美帝国主义作斗争，那当然更好。因此，小国应该努力同大国团结起来。但是，绝不是除了大国就不能战胜美帝国主义。很明显，抱着对大国的依赖心理坐着不动，就不能进行革命，别人是不能代替自己进行革命的。只要树立主体，团结人民群众，不怕牺牲，勇敢地站起来进行斗争，小国也能够战胜强大敌人。这是为实际生活所确凿证实了的我们时代非常明白的真理。朝鲜战争的经验证明了这一真理，古巴革命的胜利和越南人民英勇的抗美救国斗争也很好地证明了这一真理。

尤其是许多反对帝国主义的国家，即使是小国，只要把力量联合起来进行斗争，人民就能够以绝对优势的力量去打败不管多么强大的敌人。革命国家的人民要一起动手，在美帝国主义伸进侵略魔爪的所有地方砍断它的左臂和右臂，砍断它的左腿和右腿，最后砍掉它的脑袋。美帝国主义现在虽然还在虚张声势，但是只要世界革命人民一起动手砍断它的四肢，美帝国主义就会变得无能为力，最后就会垮台。我们要用小国一起动手分别砍断美帝国主义的头和四肢的办法来回

击美帝国主义妄图把小国各个击破的战略。可以说，这就是小国战胜美帝国主义的斗争战略。

朝鲜人民为了反对美帝国主义霸占南朝鲜，实现国家的统一，已经进行了二十多年的斗争。朝鲜革命是世界革命运动的一部分，朝鲜人民的革命斗争正在全世界人民为和平和民主、民族独立和社会主义而进行的共同斗争中发展。朝鲜人民在为完成自己的民族解放事业而斗争的同时，正在为促进世界革命运动的全面发展而竭尽全力。我国人民同一切反对美帝国主义的力量相互团结，并始终不渝地支持所有反对美帝国主义的国家人民的斗争。我们认为这是朝鲜革命胜利的重要因素。

帝国主义是已经结束了自己的时代的垂死的势力，而人民的解放斗争则是向往人类进步的新生力量。在人民的解放斗争道路上，会有数不胜数的困难和障碍，也会有这样或那样的曲折，但是，帝国主义必将灭亡，人民的解放斗争必将胜利，这是不可抗拒的历史发展规律。以美帝国主义为头子的帝国主义者正在进行疯狂的活动，企图阻挡人民日益高涨的解放斗争，然而，这不过是垂死者的最后挣扎而已。美帝国主义越是挣扎，它的处境就越是困难。美帝国主义正在走下坡路，它的命运已日薄西山。在人民的解放斗争面前，美帝国主义必将从亚洲、非洲、拉丁美洲被赶出去。亚洲、非洲、拉丁美洲人民的伟大反帝革命事业是不可战胜的。

关于进一步加强群众团体的作用

1968年10月11日对职业同盟、农业劳动者同盟、
社劳青同盟和妇女同盟中央委员会干部的讲话

今天，我对大家谈谈关于进一步改进和加强职业同盟、农业劳动者同盟、社劳青同盟和妇女同盟工作的问题。

一 群众团体工作的 主要缺点

在贯彻执行我们党的路线和政策方面，群众团体的工作占有非常重要的地位。特别是我国全体工人参加的职业同盟和男女青年参加的社劳青同盟的工作很重要。但是，现在职业同盟、社劳青同盟等群众团体的工作还有不少缺点。

群众团体工作的主要缺点，大体上可以说有两个。

一个是因各级党组织没有领导好群众团体而产生的缺点。当然，党对群众团体工作的路线和方针是明确的。但是，各级党组织没有遵

照党的路线和方针领导好群众团体的工作，所以群众团体的工作出现了严重的缺点。

对群众团体的领导工作，地方党委会第一书记和组织部的干部也做得不够好。党中央有关部门也一样。他们除了审批干部任免以外，可以说几乎没做什么领导群众团体的工作。

党组织应当通过外围组织——职业同盟、农业劳动者同盟、社劳青同盟、妇女同盟等群众团体，向非党群众宣传和解释党的路线和政策，发动这些组织贯彻执行党的路线和政策。这是党的工作的基本原则之一，是我们党传统的工作方法。可是，现在各级党组织却不用这种方法去工作。深入到群众中去教育群众的工作，党组织也都自己包了下来，而不想发动群众团体去做。

这种现象在党的宣传工作中更为严重。在党的宣传工作中，教育党员和干部的工作，应该由党的宣传部直接负责，但是发动群众的鼓动工作和教育群众的工作则应当通过群众团体来搞。然而，现在党的宣传部干部却不是这样工作的，而是把一切工作都独揽下来，忙忙碌碌地四处奔走，因此，党组织老是要求扩大党的机构却使群众团体的许多干部无所事事，虚度岁月。

党的组织工作也有很多缺点。

我常说，党的组织部是指导党员组织生活的党的组织生活指导部。党的组织部应该通过党员的组织生活和干部工作，发动群众团体，领导群众团体加强盟员的组织生活。只有加强群众团体的组织生活，同盟盟员的思想改造和革命化才能顺利进行，党的路线和政策也才能切实得到贯彻执行。

但是，现在党的组织部没有很好地领导群众团体，所以群众团

体的盟员不好好过组织生活。

现在各个同盟的盟员不像党员过组织生活那样过好自己组织生活，也不像党员那样为过组织生活而感到光荣。听说，有不少人认为做一名社劳青盟员、职业同盟盟员、妇女同盟盟员没什么了不起，在社会主义制度下人们都参加群众团体嘛，觉得自己也该参加，便随大溜参加了群众团体。

党组织在领导群众团体方面，要加强同盟盟员的组织生活，锻炼和改造他们的思想；根据组织的推荐，解决盟员个人的前途问题，撤销处分；广泛吸收盟员参加群众教育工作。只有这样，才能使群众团体的盟员具有自豪感：我参加了组织，能作出一份贡献，有了很大的进步。然而，现在党组织独揽一切工作，不大给群众团体分配任务，也不发动群众组织，所以群众团体无所事事，同盟盟员对自己的组织生活也没有荣誉感。

群众团体工作的另一个主要缺点，是群众团体不能按照党的路线和政策独立自主地进行自己的工作，干部也不为贯彻党的政策而顽强奋斗。

大家都知道，群众团体是对广大群众进行思想教育的团体，是党的外围组织。所谓党的外围组织，要打个比方的话，就犹如包在桃核外的果肉。如果说桃核是党，那么果肉就可以说是外围组织了。正像桃子长得大，熟得好，桃核才能得到很好的保护，才能充实饱满一样，只有群众团体做好工作，才能把群众紧密地团结在党的周围，才能使党强大。党的外围组织——群众团体的作用就是这般巨大。

从我们的斗争经验中也可以知道，社会团体在革命工作中所起的

作用是非常巨大的。从前我们搞地下斗争的时候，党组织不直接出面，一切群众工作都是通过社会团体来搞的。

当然，现在的情况不同了。那时党是“非法”的，但现在党是合法的，又掌握了政权，所以不能用完全和过去一样的方法来工作。不过，群众工作仍要由群众团体来搞，群众团体的意义和作用丝毫也没有变小。

然而，现在群众团体作为党的外围组织，作为群众组织，还未能充分发挥自己的作用。群众团体的干部至今仍不想开动自己的脑筋去工作，也不努力去用自己的力量贯彻执行党的政策。

我这样说恐怕你们有点不高兴，但我没大见到群众团体遵照党的路线和方针，靠自己的力量去工作的。不论是职业同盟和社劳青同盟，还是农业劳动者同盟和妇女同盟，所有的群众团体都不靠自己的力量去开展活动。

如上所述，群众团体不能充分发挥自己的作用，首先是和群众团体中央委员会起不到自己应有的作用有很大关系的。

群众团体中央委员会应当深入学习党的路线和政策，牢牢地依靠党的路线和政策进行活动。党提出了新的路线，就要马上接受下来，采取具体的执行措施，组织和动员全体盟员贯彻这一路线。但他们却没有这样做。群众团体的干部不深入学习党的政策，也不主动去找工作做。党不断地提出新的问题，但是群众团体却不能及时接受和执行。

如果说群众团体做了些工作，那也不过是搞几项突击任务罢了。就是搞突击活动，如果是社劳青同盟搞，就应该让所有社劳青同盟盟员都参加；如果是妇女同盟搞，就应该让所有妇女同盟盟员都参加。但他们却不这样做，只动员了几个人去四处奔走。

只要看一下群众团体发行的报纸就可以知道，群众团体的干部只是无事奔走，没有什么成绩。如果你们有什么成绩，报纸上就会介绍得很多，但是现在看不到一篇这样的文章。社劳青报纸没有新的东西，职业同盟报纸也没有新的东西。最近，群众团体的报纸只是把中央通讯社和《劳动新闻》的文章原封不动地抄过来自己却没有写出什么文章来。当然，群众团体的报纸也应该转载《劳动新闻》的重要文章，但其他的文章就必须写自己的东西。只有这样，群众团体才能根据自己同盟的特点，教育盟员。但是，过去群众团体在工作上没作出什么成绩，没有什么值得可写的材料，所以连一篇写自己事的文章也没有写出来。

现在群众团体做干部工作也做得不够好。

过去，坏人混进群众团体干了不少破坏活动，这首先表现为他们对干部工作马马虎虎。从去年开始，我们清洗了混进群众团体干部队伍的部分坏人，以新的干部充实干部队伍，对加强群众团体的干部队伍十分关注。我在任命群众团体的新干部，指出今后工作方向的时候也强调过，要抓干部工作，建设好干部队伍。

但是，群众团体的干部工作还没有走上正轨。干部还有许多空缺，已任命的干部也不具备职业革命者的风格，甚至还有感情用事的同志。有不少干部不是革命者，而是吃薪水的雇佣。

特别是，群众团体没有做好教育干部和培养干部的工作。我常说，干部必须通过严肃的思想斗争和批评受到教育。用姑息迁就的方法是绝不能解决干部的思想教育问题的。群众团体应当加强思想斗争，通过批评与自我批评锻炼和培养干部，但对他们却一味迁就，不严格地进行教育。过去干部们没有通过批评和自我批评得到锻炼，所以有些

干部害怕挨批评，也不愿意批评别人，只喜欢受表扬。有些人挨点批评，就以为马上要被撤职，满脸通红，颤颤发抖，甚至哭鼻子抹眼泪。挨了批评，就战战兢兢哭天抹泪，这不论男女，地方或中央都一样。这清楚地证明我们的干部还存在着小资产阶级思想。挨了批评，有什么可哭的呢？干部在工作中也许会犯错误，犯了错误，就要受到批评，及时加以改正。必须坚持不懈地开展批评与自我批评，不可能老给予表扬。

党的工作本来就不是以表扬为主。表扬和表彰，是为了勉励那些战时仗打得好的部队和军人，为了鼓舞群众增加生产所必要的，但在党的工作中却是不大必要的。党的工作，最重要的是用思想斗争和批评的方法对干部进行思想教育。群众团体也要用这样的方法来教育干部，这是无须多说的。

过去群众团体没有按原则进行教育干部的工作，所以没能培养出更多的优秀干部。群众团体本应该自行培养干部来满足自己的需要，并且还应给党输送许多优秀干部，但他们没有这样做。职业同盟没有培养出干部输送到党内来，社劳青同盟也没有，妇女同盟也没有。群众团体不仅没有培养干部输送到党内来，反而老向党伸手要干部。

群众团体不仅没有做好干部的工作，而且群众工作也做得不好。

要想搞革命，就必须把广大群众团结在党的周围。无论谁，单独一个人是绝对不能搞革命的。如果说一个人也能搞革命，那么我们早就完成朝鲜革命了，明天也就能建设共产主义了。

革命，只有教育广大群众，把他们紧密地团结在党的周围，才能有效地进行；社会主义和共产主义，只有依靠千百万劳动群众自觉的斗争，才能建设。

正因为如此，我们为了做好群众的工作，特别是为了做好非党群众的工作，建立了群众团体。让各群众团体都建立中央委员会，配备委员长和副委员长，设立许多机构，也都是为了做好群众工作。如果群众团体做不好群众工作，就等于群众团体没有尽到自己的责任，没有很好地发挥自己应有的作用。教育好非党群众，把他们紧密地团结在党的周围，有力地组织动员他们去贯彻党的政策，这是群众团体所面临的首要的革命任务。

在群众工作中，社劳青同盟的作用是特别重要的。大家都知道，社劳青同盟是我国全体青年都参加的我们党的后备队，因而社劳青同盟要做的事是非常多的。社劳青同盟怎样做青年的工作，这可以说是关系到我国和我们民族将来命运的非常重要的问题。只有社劳青同盟做好青年群众的工作，教育好他们，我国革命才能继续有力地向前发展。

然而，现在社劳青同盟对青年群众的工作做得不够圆满，没有青年组织的味道，工作不力。由于社劳青同盟没有做好工作，致使青年们没有青年的朝气，都变成老头一样。只要教育得当，青年的斗争热情就会空前高涨。但因为你们没有做好工作，青年们都没有朝气。当然，社劳青同盟工作不力，并不是因为现任的委员长没有做好工作。社劳青同盟不只是现在，原来工作就没有朝气。社劳青同盟没有很好地对青年进行革命教育，也不会根据青年人的心理特点去做群众政治工作。如果社劳青同盟干部以为组织一个青年突击队，一切问题都会迎刃而解，那就大错特错了。

社劳青同盟应当教育好青年，大量培养党员后备力量，把他们组织成为组织性最强、斗争性最坚决的党的战斗部队。但因为没有做好这项工作，听说现在有些地方，青年当中仍然还有流氓。分析一下这些青年，

他们也不是地主或敌对阶级家庭出身的，几乎都是我们劳动者的儿女。这些青年的出身虽不坏，但因为社劳青同盟没有做好革命教育工作，没有周密细致地进行青年群众的工作，所以他们变成了流氓。

职业同盟也没有做好群众工作。它的机构也很大。每个工厂都有好几名职业同盟的专职干部，甚至有些工厂，职业同盟干部比党的干部还要多。现在职业同盟虽有这么多机构和人员，但他们做的工作却不多。

农业劳动者同盟的工作也不够好。现在到下面去看一下，农业劳动者同盟变成可有可无的了。

妇女同盟也没有做好妇女群众的工作和妇女的思想教育工作。

群众团体因为过去没有做好群众的革命教育工作，所以没能大量培养出决心为党和革命献身奋斗的革命者。他们没有经常深入群众去做政治工作，所以这个人的水平如何，那个人又怎么样等等都不了解。

群众团体应当坚持不懈地向群众进行革命教育，使他们能不断地得到思想锻炼，成为即使上了断头台，也能坚守革命气节，临死也能高呼“共和国万岁！”的坚贞的革命者。但过去没有这样做。

群众团体的干部应当认识到过去没有做好工作自己是有责任的，应当受到批评。你们不认真工作，我们是不会放任不管的。共产主义者本来就不喜欢做八面玲珑的人，也不希望听人家说谁是老好人。我们一直在斗争中生活，今后也将继续斗争。我们不能同不劳而食等不良行为妥协。对于缺点，必须及时加以批评，帮助纠正。

过去群众团体的工作搞得不够好，这和党组织领导不力也有一定的关系。

各级党组织要迅速克服在领导群众团体的工作中出现的缺点，扎扎实实地领导群众团体，很好地帮助群众团体的干部。但是，不管党

领导得多么好，给予多大的帮助，如果群众团体自己不会工作，那也无济于事。

党只是制定路线和政策，监督群众团体很好地执行这些路线和政策，做群众团体的干部工作，而不能包办代替群众团体的工作。

党有党要做的工作，群众团体有群众团体要做的工作。老实说，党中央群众团体科不可能靠那么几个人老提醒你们做这做那，也不能具体地指导群众团体的许多工作。

群众团体的工作，无论如何要由群众团体自己来做好。

现在你们具备了一切条件和可能性，完全能够做好群众团体的工作。

我们在年轻的时候，也搞过很多青年工作，那时工作条件比现在困难多了。当时，我们得一一去找分散在各地的青年，对他们进行教育，提高他们的觉悟，把他们团结到组织里来。这样的工作必须避开警察的视线，秘密进行，如碰到反对儿女参加青年运动的父母，还得瞒着他们去做。要把青年召集起来作一次报告，也得借用人家的外间，这也不是那么容易的。

现在跟那时的情况完全不同了。现在所有的青年都加入了组织，过集体生活。青年工人在工厂过集体生活，青年学生在学校过集体生活，农村青年则在合作农场集体进行劳动和生活。无论到哪儿，看不到一个没有参加组织的青年，没有一个脱离集体单独生活的青年。各地都有很好的俱乐部和学校，农村也有民主宣传室和革命历史研究室，不用借人家的屋子，青年们能够聚集的地方有的是。现在又没有人要逮捕搞青年工作的人。在我国，青年干部充分享有昂首阔步尽情工作的权利，他们甚至还有条件乘汽车去做工作。少年团工作也很好

做。从前没有学校，带领那些没上过学的少年进行工作，十分困难，但是，现在孩子们都上学念书，所以选拔优秀干部来担当少年团辅导员，给他们组织好讲习，让他们培养出几个学生骨干，少年团工作自然就会顺利开展起来了。

无论从哪个角度来看，现在没有理由说因为条件不好才搞不好群众团体的工作。因为条件太好，生活幸福，干部们就贪图安逸，变成了文牍主义者，这是个毛病。现在你们只是舒适地坐在办公室里，端着架子，马马虎虎地工作。

今后你们必须从根本上改进工作。要彻底消除过去的文牍主义工作方法和事务主义的工作方法，用革命的方法来进行工作。工作中的缺点要及时纠正，不懂的东西要努力学习。既不懂，又不学，那么，任何时候都还是老样子，不可能有进步。如有不懂的，就要学习，并且要制定好执行党的政策的计划，深入到群众中去，进行组织工作，做思想工作。只要党给予大力帮助，你们再积极工作，群众团体的工作就会迅速开展起来。

二 进一步做好劳动者的革命化、 工人阶级化的工作

今天，我们面临的重大的革命任务，是在共和国北半部搞好社会主义建设，进一步加强国家的政治、经济和军事的威力，完成南朝鲜革命，统一祖国，同世界革命人民同心协力，砍断美帝国主义者的四肢，完成世界革命。

特别是，从南朝鲜赶走美帝国主义，统一祖国的问题，是我们刻不容缓的最大的革命任务。目前在南朝鲜，我们无数的同胞在美帝国主义的暴政下，遭受种种歧视和凌辱，饥寒交迫。南朝鲜的街道上，乞丐日益增多，每天都有许多人死于非命。我们不能袖手旁观南朝鲜的悲惨现实。哪怕是一天，也不能白白浪费宝贵的时间。如果我们浪费一天时间，南朝鲜人民的痛苦就会相应地加重，许多同胞就会失去生命。因此，我们为了拯救南朝鲜兄弟，就要更紧张地工作，要有决心，为统一祖国，跟美帝国主义者打一场。

为了胜利地完成摆在我们面前的这些重大的革命任务，首先要实现所有劳动者的革命化和工人阶级化，把他们紧密地团结在党的周围，进一步加强我们的革命力量。实现劳动者的革命化和工人阶级化，这是今天各级党组织和所有群众团体的最重要的革命任务。

我们在党代表会议报告和共和国政府的十大政纲中已经具体地提出了关于实现劳动者的革命化、工人阶级化的问题，这次在共和国成立二十周年庆祝大会的报告中也着重强调了这个问题。我们发表的文件清楚地阐明了党对革命化的路线和方针，只要很好地研究党的路线和方针，并遵照执行就行了。

然而，现在劳动者革命化的工作却搞得不大好。我们的干部虽然在大谈革命化，实际上却不大清楚革命化是什么，该怎么搞法。如果出一道什么叫革命化的试题来考考，恐怕在座的同志们中也没有一个人能够圆满回答出来的。党准备通过你们实现所有劳动者的革命化，可你们自己连什么叫革命化也不大清楚，这项工作当然不可能顺利开展了。

干部们不大清楚党的关于革命化的思想，所以报纸上发表不出一篇有关这方面的好论文，也写不出革命化的经验材料。一年来，不论

是社劳青同盟报纸或其他群众团体的报纸以及妇女同盟的杂志，都没有发表值得一看的文章。

党的革命化方针提出以后，群众团体迄今还没有做什么事，但今后的工作计划是应该有的，然而他们连个明确的计划也没有。社劳青同盟没有如何实现青年革命化的方案；妇女同盟也没有实现妇女革命化的方案；职业同盟和农业劳动者同盟也都没有如何实现工人、农民和知识分子革命化的明确方案。你们到处去发表讲话，只在口头上强调要实现革命化，实际上，没有采取具体的措施、做任何一件组织工作。在实现劳动者的革命化方面，社劳青同盟、职业同盟、农业劳动者同盟和妇女同盟应当起重要的作用，然而你们却不大懂得党的思想，也没有明确的工作方案，因此，党的关于实现全社会革命化的方针就不能切实得到贯彻执行。

党的宣传部虽说在搞使劳动者革命化的思想教育，但没有摆脱形式主义的旧框框。他们和从前一样，只是编写宣传提纲发下去，作作报告，使人们通过学习网学习。光靠这些工作，是不能有效地实现全社会革命化的。总之，劳动者革命化的工作还没有深入下去。

正因为如此，党代表会议提出革命化的路线已有两年多了，但这一路线还没有得到贯彻执行，工作也没有作出任何成绩。劳动者的革命觉悟没有什么提高，为南朝鲜革命也没有做什么值得一提的事情。我们常说，不要忘记南朝鲜兄弟，要为统一祖国而奋斗，实际上却不做什么工作，只是安安逸逸地坐在那里唱着“太平歌”，过着悠闲的日子。

不仅如此那些坏人依然存在，他们散布坏话，谩骂我们。当然，我们不必害怕坏人骂我们。地主资本家骂我们，这是可以想见的事情。我们没收了不劳而食的地主资本家的土地和工厂，迫使他们自食其

力，他们怎么能喜欢我们呢？地主资本家恨我们，骂我们，正说明我们是好人，如果他们喜欢我们，那就说明我们已经变质了。因此，丝毫也不要害怕坏人骂我们。听坏人的谩骂就畏葸不前，是不能工作的。

从前我们跟日本帝国主义者打仗的时候，他们骂我们骂得多么恶毒啊？日本帝国主义者起初叫我们人民革命军，后来叫“共军”，最后骂我们是“共匪”。日本帝国主义者这样越骂越恶毒，说明我们在革命斗争中毫不动摇，坚强不屈。日本帝国主义者越骂我们，我们就越要坚定信心，更勇敢地展开斗争，坚守了革命气节。

问题并不在于过去的地主和资本家骂我们，而在于不让群众跟着他们走，把全体劳动者都争取到我们这一边来。我们要彻底孤立极少数的敌对分子和阶级敌人，同时要实现全体劳动者的革命化，把他们紧密地团结在党的周围，并造就成为拥护共产主义，为社会主义的完全胜利奋斗终生的革命战士。

要使劳动者革命化，就必须一个一个地研究其具体途径，周密地安排工作。

看来，现在有些同志以为革命化是很难理解的哲学问题，没有必要想得那么难。当然，这也是一个哲学问题，但并不是那么费解的。革命化意味着改造一切人，使他们都拥护社会主义和共产主义，并为实现社会主义、共产主义而积极奋斗，为革命献出一切。也就是说，革命化意味着使我们的全体劳动者都为社会主义、共产主义积极工作，为完成南朝鲜革命、统一祖国而献身，并让自己的儿女也为革命献身奋斗。

群众团体首先要从这样的工作开始：使全体劳动者努力做好自己所承担的工作，勤俭持家，精心爱护和妥善管理设备、材料等国家和

社会的一切财产，搞好国家的经济生活。这是革命化的基本条件之一。任何一个人只要这样得到深刻的教育，都能成为革命者。

我们使劳动者革命化的目的是，在共和国北半部有效地建设社会主义、共产主义，成功地进行南朝鲜革命。因此，你们不仅要培养在共和国北半部建设社会主义、共产主义的得力人材，而且还要积极培养能够支援南朝鲜革命的革命者。

要实现全体劳动者的革命化，就要在他们中间更有力地开展思想工作。我们已经说过多次，实现人的革命化，就意味着进行思想教育，开展思想斗争。思想斗争并不意味着成天把人们召集一块儿进行批评。当然，对那些能够接受批评的人，就应该加以批评，但对不具备这种思想觉悟的人，就要很好地进行开导。总之，要用革命思想不断教育劳动者。我们所说的革命思想，就是我们党的思想，是我们自己的思想。

不加强对劳动者的思想工作，就不能继续搞革命。别国的经验很好地说明了这一点。你们知道现在有些国家为什么搞得一塌糊涂吗？这并不是因为这些国家技术不发达，或者人民的生活水平低，而完全是因为他们对劳动者没有进行思想教育，没有进行思想革命。

因此要继续加强对劳动者的思想教育。在这方面重要的是彻底肃清修正主义思想。我们要加强劳动者的思想教育，彻底粉碎修正主义思想及其理论，用我们党的革命思想和革命理论彻底武装劳动者。

为了用革命思想武装劳动者，就要加强他们的学习。学习应当以思想教育为主。

要使劳动者革命化，领导干部本身先要多多学习。你们不要把时间花在无谓的事情上，而要多多学习，把自己造就成为革命者，并坚

持不懈地努力提高自己的水平，以便能够领导群众。只有自己的水平高了，才能教育别人。

现在我们的干部不认真学习。有不少干部整天不看一页书。因为不学习，就什么也不懂。有的懂一点东西，就到处去大发议论。我们有时找干部谈话，他们既不了解形势，也不了解世情的变化。这说明他们既不看通讯报道，又不学习。

现在，我们的干部连党的重要文件也不认真学习。你们能不能背诵共和国政府的十大政纲？群众团体的干部应当精通十大政纲的每个条款。然而，你们口头上都说它是伟大的十大政纲，却只浏览一遍就完事了。为了让人们都懂十大政纲，我们还编了歌曲，可是你们却不懂。这样怎么能贯彻十大政纲呢？

我们的干部还不大知道共和国成立二十周年庆祝大会的报告内容。老实说，这一报告正确地分析了现时期世界革命所提出的亟待解决的问题，是明确地提出其解决途径的马列主义文献。报告科学地解答了关于过渡时期和无产阶级专政问题、阶级斗争问题等各种重要的理论实践问题。报告还着重强调了，今天在敌人不断攻击社会主义制度的情况下，怎样才能很好地维护和巩固社会主义制度的问题。特别是报告论述的无产阶级专政和阶级斗争的问题，是你们的工作所迫切需要的。然而，你们却不想深入学习这一文件。当然，因为党的宣传部有指示，这篇文件又都学习了一点，但非常流于形式。不仅是你们，而且不少干部也只读那么一遍，就装作领会了文件的全部内容，不去深入学习。因为对共和国成立二十周年庆祝大会报告的学习不够好，至今还没能发表一篇解释报告内容的论文。这样学习文件，不能用我们党的革命思想彻底武装起来，也不

能同修正主义和左倾机会主义展开斗争。

现在，我们的干部连报纸也不好好看。比起下级机关的工作人员，中央机关的干部更少看报纸。说是看报纸，也只不过是看看标题。我们通过报纸指出贯彻党的路线和政策的方向和途径，但干部们报纸也不看，什么也不懂，怎么能在领导岗位上克尽职呢？

从前搞革命斗争的时候，我们非常详细地阅读自己发行的《三一月刊》和从共产国际弄来的报纸。那时，我们从共产国际偶尔弄来一份报纸，大家就轮流看，弄破了就补上再看。

然而，现在你们可以随意看报了，可就是不好好看。有些同志说我们报纸发行量小，其实不然。只要合理地利用现有的份数，大家就都能看到报纸，学到很多东西。

我们的报纸同资产阶级报纸是根本不同的。资产阶级报纸哗众取宠，凭空捏造，小题大作。但是，我们发行报纸的目的，不是为了赚钱，而是教育人民。因此，我们的报纸对提高人民的思想水平具有十分重要的意义。然而你们却不好好看报纸，水平当然不能迅速提高了。

每当中央机关的干部聚会的时候，我们总是强调要看报纸，认真学习，可是现在他们都痼习难改，不认真加以执行。当然，我们说的的时候，他们都记了笔记，却不制定执行它的计划，不具体做组织工作。这样是不行的。

今后你们必须多多学习。你们不要不懂装懂，而要虚心学习。特别是要深入研究共和国成立二十周年庆祝大会的报告。我们准备把道党委第一书记、相、副相等干部叫来，让他们用一个星期左右的时间学习共和国成立二十周年庆祝大会报告。从而使他们都明确怎样才能巩固社会主义制度，加强无产阶级专政。

你们要搞好自己的学习，同时要在劳动者中间切实形成学习风气。

现在我们的青年和学生不喜欢看书，这是一个毛病。过去，我们从中学时候起就热中读书，还开始看各种社会科学书籍。然而现在学生们却不大看书。这就说明，我们的青少年工作有严重缺点。要使青年学生多看书，你们就应当做好组织工作，可是却没有做这样的工作。

下面谈谈，从前我们在吉林念书的时候搞青年工作的经验。

从前，我们把吉林、沈阳、长春、哈尔滨和敦化等地的朝鲜青年团结到反帝青年同盟里来。最初找到七、八名共产主义觉悟较高的同志，然后以他们为核心组织了几十个人参加的学友会。这个组织的同志们每星期天给吉林某教堂打扫卫生，借那里的一间屋子举行集会。

我们这样建立了组织之后，就开始向青年们传授学习方法。首先由学生们自己办了一个图书馆。当时，朝鲜学生都是穷苦人家的子女，生活较富裕的就没有几个。因为没有钱，我们就利用星期天扛运枕木、背运石子儿，靠卖零工挣钱买了很多书，办了个图书馆。图书馆就设在碾米厂主人的小办公室，离教堂很近。我们在那里摆个书橱，放了许多书。书橱也是我们朝鲜学生从各处弄来木板自己做的。

我们利用这个图书馆，让青年学生读了许多书。当时，学校星期六只午前上课，所以负责图书馆的学生星期六下午就出来给学生借书。当学生们还书的时候，就让他们必须写出书的梗概和读后感夹在书里带来，这样一来，学生们都把书读完以后才来还。

为了吸引学生，图书馆购置了各种书籍。当时为了引起人们看书的兴趣，起初还特意购置了爱情小说。当然现在是没有必要这样做了。这些小说尽管有改良主义的倾向，但有些内容在引起人们对社会的不

满方面能起到一定的作用。因此，这些书虽然是爱情小说，但并不是那么坏的。购置了这样的小说，人们就会对看书逐渐发生兴趣。这样养成看书的习惯后，就给他们看些社会科学方面的书籍。当学生看了社会科学书籍，受到教育思想有所提高的时候，就从秘密书柜里拿出别的书来给他们看。

我们把这些书秘密收藏起来，等学生思想觉悟相当高了，才拿出来让他们看。我们还给他们看了中国出版的进步书籍和苏联翻译的书籍。当时，日本也卖一些左翼社会科学书籍，这样的书也买来让他们看。

从前，我们用这种方法培养青少年学习习惯，让他们看了许多书。你们也要用各种方法，在青年学生和劳动者中间形成学习风气。

在使人们多看书的同时，还要经常组织读书心得报告会。

从前，我们经常组织读书心得报告会，让某个人看完书后向大家介绍书的内容。事先向某个人交代任务，要读什么书、哪个星期天介绍，等到那天大家都聚集一起，听他报告，然后进行讨论。因为发言人考察问题的角度不同，他们讲的也许互不相同。通过发言，可以判明他是否弄懂了书的内容，也还可以评价发言人的水平。

如上所述，我们让大家在读书心得报告会上谈谈自己的读后感，然后作出结论，说这本书哪方面好，哪方面不好。我们通过这样的工作，教育了許多人。

群众团体要组织好各种报告会。要给每个人分配工作，今天谁报告什么，明天又是谁来报告什么，应该这样来激发人们的学习热情。如果是社劳青同盟做这项工作，那么学校社劳青同盟可以做，工厂社劳青同盟和里社劳青同盟可以做，市、郡和区社劳青同盟也可以做。只要周密地制定计划，到处组织好读书会和读书心得报告会，就能教育许多群众。

如果好好利用俱乐部组织报告会，就会有许多人来参加。社劳青同盟、职业同盟、农业劳动者同盟和妇女同盟要抓好这项工作，各处贴出海报：哪天在哪个俱乐部举行什么报告会，哪天在哪个俱乐部进行什么讨论会。那就会有各阶层的许多群众来参加。通过这种集会，不仅要教育许多人，而且要锻炼人们在群众面前演讲的能力。然而现在却没有组织这样的工作，所以人们一上讲坛就连人家给写的现成讲稿也念不好。

报告会可以是多种多样的。党的文件很多，回忆录也很多，研究这些东西来作报告也是很好的。我国还有很好的小说，可以让人们读了这些小说作报告，另外，还可以举行科学讨论会。这样，人们就能学到革命思想，还能掌握社会科学、文学和自然科学各方面的丰富知识。

为了实现劳动者的革命化，还要让他们自己创作革命话剧来演出。当然，他们没有经验，话剧的艺术性可能差些，但这不是大问题。

我们搞青年工作的时候，也经常创作并演出话剧。

举一个创作话剧来教育民族主义者的例子。从前在吉林，宗派分子和民族主义者为了抬高自己的派系，经常闹斗争。当时有“正义府”、“参议府”和“新民府”三个派系。这三个派系的人说要三府合并，就在吉林召开了会议。我在放学回家的路上路过那里常去看他们开会。他们经常拿起木枕，吵起来。我暗想，光靠这些人什么事也做不成。于是，我们打算编一出话剧来教育他们，便写出了三个人坐在一起进行争斗的简短的独幕剧。

有一天，我去找他们，说先生们最近开会很辛苦，请你们来看我们编演的话剧。这样，那些在上海的“临时政府”等各组织的知名人士也都来观看了。起初演出一般节目，他们也都鼓掌叫好。可是到演

出以宗派斗争使国家沦亡为内容的话剧时，他们都溜走了。他们临走的时候对我们说，你们这帮家伙不敢直说，竟编出这样的话剧来骂我们。于是，我回答说，你们不喜欢看这出话剧，就不要再争吵了，为什么老争吵呢？他们看了话剧，虽然骂了我们，但这出话剧还是起了作用。他们一直争吵了好几个月，看了这出戏以后，终于在表面上以“国民府”的名目合并在一起了。

在进行游击斗争的时候，为了使青年们不感到生活枯燥，为了教育他们，我们也创作话剧和歌剧，在游击区和山里到处进行演出。

在日本帝国主义的“讨伐”最残酷的时候进行的六棵松和夹信子战斗后，我们也曾为群众演出过节目。那时几百名工人背着粮食进了山。时令正是严冬，积雪封山，树木冻裂，山里又没有房子。但我们在外边搭起舞台，支起帐篷，用一个星期左右的时间，给工人演出话剧和歌剧，还作了报告。

过去我们在那样困难的情况下还编话剧，教育人民，而你们在今天这样好的条件下，为什么不能组织这些工作呢？你们并不是没有经验，问题在于你们没有周密细致地安排好工作。群众团体的干部应当善于组织这样的工作。

青年们经常自编自演话剧，他们的水平才能得到提高，而且大量编演话剧，才能更好地教育劳动者。光靠演员在剧院演出，并不能迅速教育群众。因此，学生要演出，工人也要演出。

要组成青年宣传队进行巡回演出。最好组织一些小型流动演出队，每队有一名演员到各地农村去巡回演出。

从前，我们组织了很多巡回演出。那时，我们驻扎的地区有几个朝鲜人村庄，我们就在这些村庄巡回演出。

你们也要组织宣传队，经常派到农村去。现在在农村，只有专职演员偶尔来演那么几次，其他的人就不想到农村去演出。今天我国的农村是不是全都普及文化了呢？没有。工人区也还没有全都普及。所以，要继续进行农村和工人区的文化普及工作。在青年工人和青年学生当中，有各种有才干的人，只要发动他们，农村地区的巡回演出怎么能组织不起来呢？

现在我们有很多能举行各种报告会和演剧的场所。有设备齐全的学生少年宫，各地都有俱乐部和宣传室。听说，仅平壤市就有八十多个俱乐部，可是为什么让这样好的俱乐部闲着不用呢？我曾对平壤市党委干部说过要利用好俱乐部的问题，现在虽然安排一些工作，但还差得远。

其实利用好俱乐部和宣传室，是并不难的。只要你们努把力，就完全能够利用好俱乐部。依我看，俱乐部每星期可以举行三、四次读书心得报告会、讲演会和文艺演出。如有可能，每星期演几次也是好的。工厂的业余文艺小组要在本厂的俱乐部演出，还可以到外厂的俱乐部去演出。比如说纺织厂业余文艺小组的演出，要在本厂俱乐部进行，也可以到电力机车厂俱乐部去进行。只要这样安排，劳动者就能看到许多新的文艺节目。

你们要把俱乐部变成对劳动者进行教育的很好的场所。你们要想尽一切办法积极利用俱乐部，演出话剧，举行读书心得报告会、学术报告会、革命传统报告会、历史报告会和时事报告会等等。

为了实现劳动者的革命化，还要搞好歌曲普及工作。

从前，我们搞游击斗争的时候，是从普及革命歌曲的工作开始的。因为歌曲本身就有革命的内容。我们教唱了许多革命歌曲，所以我们

在东满游击根据地的时候，就没有一个人不会唱革命歌曲。在游击区里，不论男女老幼，都会唱革命歌曲。

然而，现在你们不好好普及歌曲，所以我们的劳动者不大会唱革命歌曲。当然，孩子们会唱些歌曲。但是大人不会唱，甚至把学唱歌当作不体面的事。这是非常错误的。你们要认清普及革命歌曲对实现群众的革命化的重要意义，必须搞好普及歌曲的工作。

在大力教唱现有革命歌曲的同时，还要大量创作、普及反映我们党的革命思想的歌曲。

据我们搞游击斗争的经验，在进行政治教育工作方面，创作好唱的革命歌曲来普及，是非常见效的。昨天看了二·八电影制片厂摄制的影片，影片中唱了游击斗争时期唱过的革命歌曲。这部影片的内容是一个女地下工作者到农村去组织夜校，在妇女中间进行革命工作的故事，拍摄得还不错。

革命歌曲，内容明确，所以人们随便哼哼，就能领会其思想。从前，我们向青年们普及的歌曲，几乎都是用容易唱的曲子配上革命的歌词，以灌输革命思想。

今天，最好把我们党的政策也编成歌曲来普及。作曲家必须把这种歌曲编得叫人易唱。只要我们的工作人员做出努力，无论什么都可以编成歌曲来普及。关于革命传统的问题，关于社会主义制度的优越性、社会主义建设和走向共产主义的问题，关于帮助南朝鲜同胞斗争的问题，关于社会主义爱国主义的问题，甚至关于搞好子女教育和勤俭持家的问题等，一切都可以概括起来编成歌曲来唱。

比如要搞好子女教育的问题，就可以把我们在全国母亲代表大会上所讲的内容概括起来编成歌曲。“要用共产主义思想教育孩子们，

他们才能成长为优秀的人材。要想把孩子们培养成为共产主义者，母亲首先要成为共产主义者。要想成为共产主义者，就要清除利己主义思想，用集体主义思想武装自己，认真参加共同劳动。”用这种方式把内容简化一下编成歌曲就行了。

如果是关于社会主义制度优越性的问题，就要涉及这样一些内容：“社会主义为什么好呢？那是因为没有地主和资本家，没有压迫和剥削；人人劳动，按劳分配，都能过上好日子，都能吃得好；不出房租，孩子们都免费上学；今后所有的人都很文明，生活更富裕。”要用这种方式编成简短的歌曲来普及，人们就会很快接受其思想。如果用这些内容写出报告提纲来宣传，人们就可能不大愿意听，说这是老生常谈。但是编成歌曲就不同了。

还可以编出关于南朝鲜革命的简短歌曲。“为什么要完成南朝鲜革命呢？南朝鲜人民和我们是同一血统的骨肉同胞。他们倒在美帝国主义的铁蹄下，难道我们能够袖手旁观吗？绝不能。我们要完成南朝鲜革命。美帝国主义是我们不共戴天的敌人。他们在南朝鲜侮辱妇女，屠杀我们的同胞。美帝国主义者掠夺南朝鲜的一切财富。因此我们要同美帝国主义作斗争。美帝国主义的走狗是谁呢？是那些地主买办资本家。要彻底打倒他们。南朝鲜也要像共和国北半部一样，由人民掌握政权。”用这些内容创作歌曲，就能表达出关于南朝鲜革命的全部思想。

我们要大量创作革命需要的简单易唱的歌曲。

不仅是歌曲，报告提纲也要编得简短易懂。只有这样，思想工作才能深入群众。

劳动者革命化的问题，并不是喊喊口号，会上通过一些决议，就能解决的。空喊革命化，是绝对不行的。所谓革命化，就是改造人的

思想，把他们造就成为革命者的工作，所以要给人们输送革命的食粮。不输送革命的食粮，光靠斗争，是不能实现革命化的。要想实现人的革命化，既要进行思想斗争，也要进行普及歌曲等文化教育，要用各种方法来进行教育工作。只有这样，劳动者中间才能大量涌现出优秀的社会主义建设者和支援南朝鲜革命的人。

为了教育群众，最好还要举办小说报告会，使那些能说会道的人生动活泼地讲革命传统小说。

从前，中国人用讲故事的形式进行了封建主义的宣传。

我在吉林念书的时候，曾到北山公园听过中国人“说书”。“说书”就是讲《三国演义》、《西游记》等这样的小说。那是我头一次听“说书”。有个中国盲人把小说内容全都背下来讲得津津有味，比自己读小说还有意思。“说书”的人有声有色地往下讲小说内容，讲到精彩的地方，就提高嗓门，讲《三国演义》的时候，甚至砰砰地敲着窗户。他一讲到最有趣儿最紧要的关头就停下来，说“且听下回分解”，就该让人们掏钱了。

我们搞青年工作的时候，也利用了这种方法。那时我们指示吉林的学生宣传队用这种方法进行宣传工作。中国学生也组织了许多宣传队，到各地去给人们讲革命小说，效果很好。学生们背下革命小说到公园等地去，招集了許多人给他们讲讲小说的内容，他们都听得很入神。警察看到我们组织这种集会，以为是普通的中国人在“说书”，连看都不来看一下。所以谈到对社会制度的不满，警察也不知道。我们用这种方法宣传了许多革命小说。因为书先做好准备讲解了小说的内容，所以许多人听了后都说好，并称赞学生还有这样好的本事。我们这样挣来很多钱，帮助那些家境困难的工读生缴学费，还为我们开

办的图书馆购置了书籍。即使是旧方法，只要这样很好地用在用革命思想教育群众方面，也会见效的。

从前我国也有类似“说书”这样的形式。停战后，我曾上过苍光山，那里有二十来个老人围坐在一起。原来有一位老人在讲小说，别的老人都在听他讲。因此，我曾指示最好利用民主宣传室或俱乐部，组织讲故事会，宣传革命思想。

我们搞青年运动的时候，曾到农村去借人家的外间用作宣传室，搞过启蒙教育工作。搞游击斗争的时候，因为跟敌人打仗没能那样做。但搞青年运动的时候，我们借人家的外间，把墙裱好，选一两个有文化的老人进行教育，再让他们在老年人中间搞宣传工作。当然那里没有挂民主宣传室的牌子，其实和宣传室一样。当时，有些老年人害怕敌人的镇压不大喜欢青年们搞革命工作。所以，我们让善于讲故事的老人一边讲小说，一边开导他们的思想。他们白天劳动，漫长的冬夜没事可做，说今晚要到谁家去听故事，便把烟袋别在背上，到我们拾掇好的人家去串门儿。我们让事先作了准备的老人给他们讲这样那样有趣儿的故事，最后十五分钟左右就说现在这个世道坏透了，要想改变这个世道，就要打倒所有地主。这样讲几句革命道理后就散场了。我们就是这样根据老年人的情趣进行教育工作。我们用这种方法进行启蒙工作，所以日本帝国主义者无从知道。

从前利用人家的外间，宣传工作也做得很好，可是，现在你们有很好的俱乐部和宣传室，却不能很好地用来教育人。现在民主宣传室挂出很大的牌子，里面贴有图片、图表，有很多设备，但人们却不大愿意去。对这个问题，我已向党的宣传部说过几次，但还没有做好组织工作以改变这种现象。

你们利用俱乐部和宣传室光作报告，搞学习是不行的。要想教育好劳动者，就不要在俱乐部和宣传室里光作刻板的宣传，这容易使人打盹儿；而要用各种形式搞宣传工作，以激发人们的兴趣。要想这样做，还要组织好讲故事会。只有这样，许多人才愿意到俱乐部和宣传室聚会，才能使他们很快受到教育。

给劳动者灌输革命思想，可以利用各种方法，诸如让劳动者读书，举行发表会，编演话剧，普及歌曲，举行讲故事会、讲演会、学习会，谈话等等。要实现群众的革命化，群众团体就要这样用各种方法进行政治工作，以教育群众。

正如共和国成立二十周年庆祝大会报告所指出的，社会主义制度建立以后，阶级斗争主要是通过思想革命和文化革命，提高人的思想水平的方法来进行的。因此，必须加强思想革命和文化革命。要做到这一点，只发动文化机关和艺术团体是不行的。所有的群众团体都行动起来，积极开展对劳动者的思想工作。

对劳动者的思想教育的内容，不能用人家的东西，而必须用我们自己的。我们撰写的著作很多。要使劳动者深入研究这些著作，认真学习我们的抗日革命斗争史和我们党解放后的斗争史、我们党有关社会主义建设的政策和关于南朝鲜革命的方针等。

对劳动者的思想教育，重要的是使内容通俗化。换句话说，必须用通俗易懂的方法来进行对劳动者的思想教育。

现在，我们的干部不善于深入群众去通俗地进行思想工作，也不知道深入群众的工作方法。这是因为干部们没有长期做群众工作。要想深入到群众中去，就要了解群众的心理状态和思想水平，要了解他们能接受什么，能接受多少。但是，你们不想去了

解这些东西，却在那里一味蛮干。

看一下我们的干部现在搞思想工作的情况。只要讲的话通俗，简单明了，谁都能听懂，但他们却说得挺别扭，群众听不明白。我们虽有很多人读过马克思和列宁的著作，但让他们解释马列主义理论，他们却说出一些人家听不懂的别扭话来。其实连他们自己也不懂是什么意思。他们以为只有说人家听不懂的话，才算有学问。

我们是用通俗易懂的话写出党的文件发下去的。然而我们有些学者却认为说好懂的话就没有学问。这种想法是根本不对的。党的文件虽然用的是通俗易懂的话，但其内容是非常深奥的。

思想工作必须根据劳动者的水平来进行。对党的文件的学习强求一律是行不通的。现在在老知识分子和大学生当中也有些人因为没有领会好党的文件内容，往往犯理论上的错误。在这种情况下，很难认为普通劳动者都能充分理解党的文件。因此，必须用各种形式和方法简单明了地把党的文件加以通俗化，来向劳动者进行解释。要从党的文件中摘取要点，用其基本思想来创作歌曲、话剧和歌剧，还要在报纸上发表文章，编写读本，进行谈话，举办报告会等，利用各种形式和方法进行宣传。当然，教育青年应当有所不同。但是，职业同盟、农业劳动者同盟和妇女同盟最好把党的文件加以通俗化，给盟员进行解释。

坚持不懈地教育劳动者，等到他们的水平有了一定的提高之后再给予批评，才能取得效果。只有受到思想教育懂了点道理以后，进行批评，才能接受；不进行任何教育，一味地批评他有利己主义思想，那是不会好好接受的。只有受到教育，认识到利己主义是不好的，才能对自己的错误真正有所有悔悟。如果对一个不懂什么是利己主义的

人，老批评他有利己主义思想，他就会发牢骚：他妈的，你说我有利己主义，我不干了，你一个人去干吧。因此，群众团体做群众工作必须以学习和思想教育为主。

实现人的革命化，重要的是培养他们热爱劳动的精神。我们要使所有的人都热爱劳动，喜欢劳动。

我们常说，在共产主义教育中最重要的问题之一，就是要教育人们热爱劳动，喜欢劳动。要创造物质财富，人人都过上幸福的好日子，就必须进行劳动。到了共产主义社会也要进行劳动，不劳动就不能生活。因此要同厌恶劳动的旧思想进行严肃的斗争，将来到了共产主义社会也要同不劳而食的思想继续作斗争。

不用热爱劳动的思想教育人民，就不能有效地建设社会主义和共产主义。

我们应该向劳动者着重强调热爱劳动的问题。

特别是要在青年中间彻底根除厌恶劳动的二流子思想。

对孩子们也要好好进行教育，使他们从小热爱劳动。不久前，观看一出社劳青同盟创作的歌剧。歌剧以我们在全中国青年总动员大会上讲的一个故事为内容，说的是只有猪才是不劳而食的。用这种形式来教育人也是必要的。

现在，在我们的劳动者当中也有一些游手好闲的人。他们不干吃力的活儿，光想挑轻活儿干。煤矿也有些人不愿意到井下去劳动，而想在井上从事间接生产部门的劳动。今年夏天，我们在咸镜北道也看到了这种现象。

有些人说产生这种现象的原因是没有工资的差别。当然，根据社会主义分配原则，直接生产部门的劳动和间接生产部门的劳动之间应

该有工资的差别。但是，因为煤矿的井下直接生产部门的劳动和井上间接生产部门的劳动工资相同，人们就认为，既然这样，那么在井上劳动多好，何必到井下去劳动呢。这样想是不对的。这说明没有做好政治工作，只对人们进行物质刺激。只喜欢物质刺激的现象，是修正主义思想的表现。

过去，我们革命者丝毫也没有这种思想。过去我们在山上打游击跟敌人斗争，并不是因为有人给发工资，也不是想身居高位。我们革命者不是为了报酬，而是一砂自为了革命，历尽艰辛，跟敌人进行战斗。

今天，有些人不想干吃力的活儿，而先想到报酬，这同党组织没有做好工作固然有关系，但主要原因，是职业同盟组织没有对劳动者做好政治工作。社劳青同盟也没有做好工作。青年们口头上说要争挑重担，实际上却不喜欢到煤矿并下去劳动。应当在“青年们要争挑重担！”，“青年们要走向海洋、走向煤矿和山林！”的口号下行动起来，然而却不愿干重活，只想挑轻活儿干，这还行吗！有这种想法本身就说明他们的思想观点不对头。我们的青年这样做是不行的。职业同盟、社劳青同盟等群众团体要进一步加强教育工作，使劳动者具有共产主义的劳动态度。

我们并不是完全忽视物质奖励的，但要使人们自觉地参加劳动，就必须先进行政治道德鼓励。

群众团体的重要任务，是要在劳动者中间先做政治工作，加强对劳动者的政治道德鼓励。提高工资、给予物质奖励的工作，你们不做，行政干部也会遵照党的方针去做的。群众团体要从政治思想上武装劳动者，使他们认真参加劳动，争挑重担。

你们还要做好妇女的工作，使她们都走上社会参加工作。

让劳动者认真参加劳动，妇女也都走上社会参加工作，这不仅为了实现他们的革命化，而且为了提高他们的生活水平，也都是迫切需要的。只有所有的人认真参加劳动，妇女也都走上社会参加工作，才能生产大量产品，也才能显著地提高每户的平均收入。

今天，我们已经具备充分的条件，能够进一步提高人民的生活水平。

现在在人民生活中感到有点欠缺的就是副食品、鞋子和冬装。但是，我们已经打下了能够提高人民生活水平的雄厚物质基础，今后两三年内就能够解决所有这些问题。

我们已经建设了大规模毛纺织厂，正在织出优质冬用衣料，所以两三年内能够解决大衣等冬装问题。这次在顺川建设了一座现代化制鞋厂，今后能够大量生产各种优质鞋。这样，鞋的问题也会得到解决。

只要多建设一些养鸡厂，副食品问题也就能解决了。平壤市正在建设很多养鸡厂。

要是做到这一点，今后购买力就会跟不上。不管我们多么迅速增加生活必需品的生产，如果居民的购买力不能提高，还是不能使人民生活达到很高的水平。

因此，国家准备在七年计划期间消除四十圆以下的低工资，把月平均工资提高到六十圆。只要我们很好地完成下一年计划，就能使工资平均提高 35%，做到这一步，平均工资就能达到六十圆。工资能达到这个水平是了不起的。

然而，据我最近几天计算，每户靠一个人的收入是无法全部购买我们所生产的副食品的。因此，为了提高人民的生活，就要使每户至

少有两个人工作，使每户现金收入能达到一百圆以上。

这是完全能够办到的。在我国，无论哪里都有工作的机会。因此，有劳动能力的人，就要让他找工作来做。如果妇女实在没地方去工作，那就给她们组织家庭作业班。一定要使妇女在家庭作业班里也能获得四十到五十圆的收入。

国家提高职工工资，妇女也都挣钱，每户收入达到一百圆以上，那么人民就能够购买副食品，生活水平也会普遍大大提高。

职业同盟、农业劳动者同盟、社劳青同盟和妇女同盟要根据自己的特点，努力促进劳动者的革命化和工人阶级化。

首先，要加强社劳青同盟的工作。社劳青同盟是我们党的后备队，是培养我国革命接班人的组织。因此，加强社劳青同盟的工作对加强党、推动革命不断前进有着十分重要的意义。

社劳青同盟要以青少年的思想工作为主。社劳青同盟组织不要模仿职业同盟或农业劳动者同盟，而要根据自己的特点，在较高的水平上对青少年进行思想教育。如果社劳青同盟像职业同盟或农业劳动者同盟那样搞青少年的思想工作，是不会受欢迎的。社劳青同盟的工作对象是中学生、大学生和有一定水平的人，因此要根据他们的水平进行思想工作。

特别是社劳青同盟要教育青少年学生，使他们能够进行社会政治活动。现在你们还没有把青少年学生教育成为这样的人材。

看一下学生的情况，他们几乎不搞什么社会活动和政治活动。除了上学学习和扛着锹到建设工地参加劳动以外什么也不做。这样做是不行的。社劳青同盟应该交给青年学生各种任务，把他们培养成为政治活动家。只要社劳青同盟组织好工作，青年学生就能一年四季不断

地开展活动，并在这一过程中受到很多教育。

过去，我们搞过很多青年运动。在进行地下斗争的时候搞过，在游击区里也搞过，在游击队伍里也积极帮助青年开展工作。我们在搞青年工作的时候，经常向青年们交代任务，让他们不断地开展活动。所以青年们没有一个人是闲着不动的。

我们在吉林搞学生运动的时候，不断向学生交代任务，所以七、八十名朝鲜学生都很忙。他们在学校上完课放学回来，就作课外作业，其余时间去执行组织交给的任务，根本无暇去胡思乱想，调皮捣蛋。那时，我们以这些学生为骨干组织了各种活动。一到假期，还让他们分别到附近的一个村子去负责搞群众的革命化。结果吉林附近的农村都实现了革命化。我负责的几个村庄也实现了革命化。那时，我们还到农村去办学校，组织同学去讲课，教唱歌曲。

此外，还组织了演出话剧等许多活动，让青年学生写剧本编歌曲。我们给青年学生分配任务，谁写剧本，谁编歌曲，等他们写好了，大家就聚在一起讨论，哪点写得好，哪点写得不好。当然，起初他们创作的剧本和歌曲都不够好，但通过多次创作和反复讨论逐渐就有了提高，而且丰富了文学艺术的知识。星期天还组织网球赛等体育活动和娱乐活动，激发青年的兴趣。

这样，我们积极发动青年学生从事各项活动，从而把他们培养成为社会的改造者和开拓者。

只要抓好青年工作，就能把所有青年都造就成为革命者。从前跟我们一起工作的人，几乎都参加了革命，即使没有直接参加革命斗争的，也没有做坏事的。

使人们在青年时期受到很好的教育，树立正确的世界观，这是十

分重要的问题。因此，你们必须对青少年的工作予以深切注意，用革命思想很好地教育他们。

社劳青组织特别要做好青年工人、青年学生的工作，使他们都乐于参加社会政治活动。各地的俱乐部和学校礼堂都是社劳青组织的很好的活动舞台。要充分利用这些条件，举行文艺演出和讲演会、科学讨论会、学术报告会等各种集会，以积极发动青年学生。

社劳青组织要安排好工作，把各部门的青年都发动起来。还要做好青年突击队的工作。青年突击队里有许多有各种才干的人，有写诗的、有歌唱得好的等。社劳青组织要做好组织政治工作，把他们全都发动起来。青年人血气方刚，只要睡上一宿就能消除疲劳。因此只要做好组织政治工作，建设事业也就能取得很大的成绩。

如果积极发动青年学生参加社会政治工作，他们就会认识到自己也是改造社会、实现社会革命化的一员，因而感到光荣，就会满怀社会改造者、社会建设者的高度自豪感，积极地参加革命工作。

要加强职业同盟的作用。据说，职业同盟的工作对象将近有七十七万人，要使他们都革命化，职业同盟干部就要更好地工作。

我们已经具体地指出了职业同盟要做的工作。今年五月举行的第二次全国千里马作业班运动先进分子大会就明确地提出了三项任务，即做人的工作，做设备和材料的工作，做书的工作。做人的工作，指的是做好对劳动者的教育工作；做设备的工作，指的是不断改造设备，制造新设备；做书的工作，指的是多多学习。这三项任务，就是要职业同盟搞好思想革命、技术革命和文化革命。

职业同盟干部要切实完成这些任务，就要做很多工作。要在非党群众中加强思想工作，把那些历史复杂的人也都改造过来。这就是千

里马作业班运动的中心任务。另外，还要举办技术革新报告会、技术革新者讨论会和技术革命经验交流会，职业同盟要做的事确实多得很。

现在，各工厂都有俱乐部，职业同盟只要有心做好劳动者的教育工作，是完全能够做好的。职业同盟不要让各企业的俱乐部闲起来，而要很好地加以利用。

职业同盟最重要的任务，也就是搞好劳动者革命化的工作。我们常说，增加生产的关键，就是做好人的工作。做好人的工作，实现了劳动者的革命化，生产就能上去。因此，你们要用各种方法来搞好政治工作，积极推进教育和改造劳动者、使他们革命化的工作。

其次，要加强农业劳动者同盟的作用。

听说，现在没有加入其他组织的农业劳动者同盟盟员有一百二十多万人，农业劳动者同盟的工作对象也非常多。农业劳动者同盟应该少进行批评，而要多进行教育。盟员他们并不是党员，光进行批评，就不会有大的收获。

夏天农民学习较困难。但在冬天和春天，也就是说，从11月开始到第二年4月为止的六个月期间，农民也可以学习。农业劳动者同盟要很好地利用这段时间，加强农民的学习。农业劳动者同盟报纸没有必要频频发行。听说，现在农业劳动者同盟报纸一个星期发行一次，我看这个程度是适中的。

农业劳动者同盟要布置好民主宣传室，并很好地利用它。农村的民主宣传室要修得暖和一些。农村的民主宣传室不要放椅子，最好按农村方式盘炕，糊上油纸。而且要把炕烧暖，让老年人也来玩。正如上面所说的那样，要在老年人当中选一名负责人，好好教育他，让他读读小说，讲一讲简单的讲稿的内容，这样，就能收到很好的效果。

民主宣传室里还应该容许大家下棋。下棋的时候，要讲些有益的话，引起人们的兴趣。应该用这种方法来教育人，而强迫人来学习，是不能办好民主宣传室的。

其次，要加强妇女同盟的工作。据说，现在妇女同盟的工作对象有五十多万人，这不算少了。妇女同盟应该把那些在家庭作业班工作的妇女也都作为自己的工作对象。

妇女同盟要办好母亲学校。据说，全国有十一万二千所母亲学校，上母亲学校的妇女就有二百一十七万名。妇女同盟办好母亲学校，也是一件大事。办好母亲学校，妇女们就能学到很多知识，通过这一学校还能促使妇女革命化。

母亲学校是教育妇女的好根据地，是重要的教育据点。因此，妇女同盟不要把母亲学校单纯地用来教给知识，而要很好地利用它来促进妇女的革命化。为此，就要选水平高的人来担任母亲学校的教师，经常为她们举办讲习班，编写好讲课提纲。

母亲学校还要做好普及歌曲的工作。要教唱现成的歌曲，还要创作有关勤俭持家，做好子女教育的歌曲。现在，歌曲编得很难唱，应该编得简单易唱，让母亲们都会唱。

三 建设好群众团体的骨干队伍

为了加强群众团体的工作，最重要的是建立坚强的骨干队伍。不论是革命斗争还是建设事业，没有骨干就不能取得成绩。

不管是什么生物体，都是以核为中心形成和成长起来的。这可以

说是生物有机体的发展规律。水果也是以它的核——果仁为中心形成和成长的。

党也必须以这种形式组成，才能成为强大的党。但是，不管党的骨干多么坚强，如果群众团体不够坚强，那也不行。要使群众团体坚强，就要有骨干。

我们为了让人民吃上鸡蛋，已经用雏鸡试验了三年。实践证明，只有建立原种场，鸡蛋生产问题才能得到解决。为了让人民吃上鸡蛋，我们曾从各方面努力，但没有取得值得一提的成就，其原因是没有建立原种场。当然，我们很快从中吸取教训，狠下决心改进工作。我们认为必须先建立核，便决定建设原种场。

只有先建设好骨干队伍，一切工作才会顺利进展。

回顾一下我们在解放初建设党、国家和人民武装力量的经验就可以知道，建设坚强的骨干队伍是多么重要。解放初，我国的形势确实是十分复杂的。当时，党内有形形色色的派别，有“朴宪永派”、“吴淇燮派”、“延安派”、“伊尔库次克派”等等。他们各自倚仗其主子，阿谀逢迎，疯狂策划，妄图使自己一派的人占据高位。因此，我们在创建党、建立人民政权的时候，吃了很多苦头。

然而，那时我们有了在艰苦的抗日革命斗争中成长起来的骨干。他们虽然为数不多，但历尽艰辛，在革命斗争的狂风暴雨中得到了锻炼。正因为有这些共产主义骨干，人民才能拥戴自己的领导者，紧密地团结在他的周围，才得以勇敢地扭转了严酷的局面。后来，我们在各革命阶段，之所以能够经得住重重困难和考验，坚守革命气节，勇往直前，主要也是因为我们党和国家以及我们的人民武装力量，是在抗日革命斗争的深厚基础上，以在抗日武装斗争的艰苦考验中成长起

来的共产主义骨干为核心牢固地建设起来的。

群众团体也只有先组成坚强的骨干队伍，工作才会顺利，如果没有骨干，工作就不能顺利进行。

说到骨干，首先必须把那些干部看作是骨干分子。与此同时，还要在普通盟员当中把素质好的人选拔出来培养成为骨干分子。只有在普通盟员中培养骨干分子，才能做到一个人教育十个人，十个人教育一百个人，一百个人教育一千个人，把所有盟员都紧密地团结在党的周围，才能很好地组织动员他们去执行革命任务。否则，光靠群众团体的委员长、副委员长、部长等几个人的力量，就承担不起来教育盟员，把他们团结在党的周围的组织政治工作。

如果没有能够宣传党的思想、站在群众的前列执行革命任务的骨干分子，那么，坏分子就会捣鬼。坏分子表面上也高喊“万岁”，假装工作积极，心里却另有打算，不认真工作。如果是这样，党的路线和政策不管多么正确，也就得不到贯彻执行了。

因此，你们必须狠抓建设骨干队伍、把广大群众团结在党的周围的工作。否则，就不能给党和革命以任何帮助。

现在，我们的干部理论上都知道建设骨干队伍的必要性，也都会讲这个问题，但在实际工作中却不会组织骨干队伍，他们的行动往往与党的意图相距很远。

你们不可能直接对所有盟员进行教育。在这种情况下，只有建设好市、郡群众团体干部队伍、工厂群众团体干部队伍、学校群众团体干部队伍等骨干队伍，并通过他们组织动员广大群众去完成革命任务，工作才能取得成就。

如果你们在大学的的一个系培养那么二、三十个优秀的青年干部，

那么，这个系的工作就会响当当的了。别说是三十个，只要有五、六名骨干，就能办出好多大事。中学也一样。中学只要掌握十来名师生骨干，就能把工作做得很出色。

然而，现在你们却很少关心建设骨干队伍的工作。如果问你们，在你们所管的群众当中有多少骨干分子？在哪个工厂、哪个学校的青年当中谁是骨干？恐怕回答不出来吧。在你们的眼里，他们也都是平凡的青年。如果像你们那样不知道谁是骨干，也不会培养骨干，那就绝不能按照党的要求搞好群众团体的工作。

建设骨干队伍，最重要的是不要让那些不良分子混进来。在骨干队伍里混进各种渣滓是绝对不行的。骨干队伍必须挑选素质好的人来组成。组织骨干队伍必须坚持原则，吸收那些合乎骨干标准的人参加。如果你们选拔素质好的人组成骨干队伍，他们就会发挥作用，培养出新的骨干，这个骨干又培养出骨干，这样一个骨干就会发展成十个，十个发展成一百个，一百个发展成一千个，骨干队伍就会越来越扩大。这就是我们开展革命工作的方法。

建设骨干队伍，首先要建设好干部队伍。先建设好干部队伍，提高他们的水平，再让他们去培养骨干分子。这个问题，并不是今天头一次才向你们提出来的。今年4月也把群众团体的负责干部叫上来，强调了这个问题。

当然，在建设干部队伍的时候会碰到一些复杂的问题。但是，为了搞革命，就应该保证干部队伍的纯洁性。正像我们不让杂种掺进原种场一样，要展开严肃的斗争，不能让不良分子混进干部队伍。如果这项工作搞得不好，别说是培养不出骨干分子，甚至还可能出现傻狗子和野心狼。

为了保证骨干队伍的纯洁性，就要在干部队伍中彻底肃清宗派分子，同他们进行不妥协的斗争。

宗派分子即使提拔他们当干部，也改不了他们自己的本性。宗派分子在解放前对我国工人运动和共产主义运动的发展造成了严重的危害，但是我们相信他们会悔过自新，好好工作的。解放后为了共同进行朝鲜革命，我们宽大为怀曾一度提拔他们当了干部。我们甚至提拔朴宪永担任重要职务，要他和我们携手工作。党曾任他为外务相，还让他当了副首相。对金料奉和崔昌益，我们也是这样对待的。

然而，宗派分子仍不满足，他们怀着二心暗中捣鬼，继续反对党和革命。你们看，对革命叛徒总不能听之任之吧。我们从来没有先打击过哪个宗派，总是他们先向我们挑衅的。历史经验证明：即使我们宽大为怀、容纳那些曾搞过宗派活动的人，提拔他们当干部，但他们仍笑里藏刀，继续反对党和革命。因此要毫不留情地打击反党反革命分子。这里不能有丝毫的让步。

我们丝毫也不要同宗派分子妥协，要提高警惕防止他们混进干部队伍里来。同时，要展开严肃的斗争，清除过去宗派分子散布的流毒。

为了防止干部队伍里搀进不良分子，就要把人了解清楚。

然而，现在你们却漫不经心地对待了解干部的工作。你们负责群众团体工作已有一年多了，如果考考你们在这段时间里了解人的情况，恐怕没有一个人能回答出来的。

现在你们不想去好好了解人，是个大毛病。看一下社劳青同盟的情况，干部们只是盲目地到处转悠，而不想去好好了解自己手下的干部。依我看，你们连道社劳青同盟委员长也不大了解，对郡社劳青同

盟委员长就几乎无所了解。群众团体中央一级干部应当对所有的郡负责人都有所了解。

要想具体地了解人，就要经常同他们见面，进行个别谈话，进行教育，还要进行考查。老是坐在那里下达决议，召开执行委员会或全体会议，就不能清楚地了解人。如果这样工作，那就查不出口里高喊“万岁”，心里却另有盘算的异己分子，弄不好，还可能把这些人提拔为干部。

了解一下在确立党的唯一思想体系的问题上犯错误的人，有不少是蓄意干的。以此为鉴，要具体地了解人，选拔那些素质好的人来当干部。表面上伪装好人，但心怀鬼胎、阳奉阴违的人完全会有。当然，这并不是说要随便怀疑人。要相信同志，经常交给他们任务，从各方面考查他们。如不考查，就不能把人了解清楚。相信同志，交给工作，通过工作进行考查，这就是我们经常强调的党的工作原则。

职业同盟直到现在从未有过好人当领导干部。他们虽然没敢公开反对党，但却在暗中捣鬼，就像老鼠咬被子一样，一点一点地咬，给革命事业造成了严重的危害。

当然，这不是说要把那些曾在职业同盟工作的人全都撵出去。在进行思想锻炼和思想改造的同时，要团结更多的素质好的人。

只有你们振作精神，选拔素质好的人来建设一支坚强的干部队伍，修正主义才钻不进来。否则，就象某个国家一样，资本主义就会复活，被推翻的剥削阶级残余分子也会重新抬起头来。

群众团体不要坐等党来了解和配备干部，而要自己了解以后向党汇报。只有这样，你们才能了解更多的干部，才能迅速地填补干部的空缺。

在选拔素质好的人来建设干部队伍的同时，还要不断地教育、改造和锻炼他们。

我常说，铁刚从高炉里炼出来的时候，既生锈，又很坚硬，但长久放在外边，没人去管，它就起氧化作用而生锈腐蚀，最后就不能用了。和这一样，不管把素质多么好的人提拔为干部，如果不进行不断的教育和锻炼，他就会蜕化变质，不能再作干部了。社劳青同盟的情况就是这样。过去，我们是努力选拔素质好的人来担任社劳青干部的，但很多人后来变质了。其原因就是选为干部后，没有给他们清楚地交代任务，也没有做好思想教育。

为了防止铁生锈，就要经常擦拭，上油，必要时还要涂油漆，镀金。和这一样，我们要经常教育和锻炼干部，以防他们蜕化变质。

党组织要切实帮助群众团体建设骨干队伍、特别是建设干部队伍。坐在党的机关，对群众团体的工作论是论非是容易的，要直接进行组织工作就很难了。所以，我认为，最好党的干部要尽力帮助群众团体做好组织工作。

要大力围垦海涂

1968年10月11日在国土建设部门

工作人员协议会上的讲话

在我国，大力围垦海涂是一个十分重要的问题。

大家都知道，我国耕地面积有限，能够实现农业机械化的农田也不多。现在我国除了果园和桑田，有一百八十万町步左右的农田，其中平整土地后可实现机械化的农田仅仅有一百三十万町步。其余的五十万町步即使平整土地，也难以实现机械化。

在我国，要增产粮食、实现农业机械化，就必须围垦海涂。

围垦海涂造出的农田辽阔无边，在这里一切农活都可以实现机械化。因此，管理海涂水旱田并不需要很多劳力。

在围垦海涂造出的农田上采用蒸笼式灌溉系统，既能少用水，又能很快洗掉盐分，每町步收六吨稻子是没有问题的。

我国西海岸有大量海涂可以围垦造田。

据说，现在有的国家因本国没有石头，从别国买进石头来围拦八十米深的大海。比起这样的国家，我国的围垦海涂条件有利得多了。我国西海岸的海涂退潮时露出地面；我国还有取之不尽的石头。如果

我们也像他们那样围垦海涂，就能围垦五十多万町步。围垦五十万町步的海涂，这相当于我国现有粮食作物耕地面积的三分之一。将来围垦共和国北半部和南半部的所有海涂，就可以获得一百二十多万町步的新耕地，单靠这些地就足够养活两千万人口。

围垦海涂确实是意义重大的改造大自然的工作。搞好围垦海涂的工作，不仅能扩大耕地面积增产粮食，以便圆满解决粮食问题，而且还能给后代作出榜样。我们围垦大量的海涂，就能给后代展现出广阔的前景，即使人口增长也能过上富裕的生活；他们还会学习我们的榜样，靠自己的力量围垦海涂解决粮食问题。

我们要大力围垦海涂，获取更多的耕地，把它留给后代。

我很早就有大规模围垦海涂的设想。但是直到现在还未能实现这一设想，这是因为我们没有力量围垦海涂。

然而，现在的情况不同了。今天我国的工业能制造汽车、挖掘机和推土机。从下一年开始将大量生产重型汽车和大型挖掘机。德川汽车厂计划在下一年光是十吨级汽车就生产一千辆。不久前，我到乐元机械厂和北中机械厂就生产挖掘机和轮机的问题进行了商讨，那里的工作人员说，能够大量生产大型挖掘机和各种轮机。有了轮机，就能生产挖掘机浮船，也能生产挖泥船。一句话，今天我国的机械工业能够制造汽车、挖掘机、推土机、挖掘机浮船、挖泥船等围垦海涂所需要的各种机器设备。

1970年开始水泥生产也将显著增长。

我们有强大的工业基础，能够生产供应围垦海涂所需的各种机器设备和材料，所以能够围垦大量的海涂。

预计在1970年召开的党的第五次代表大会将讨论六年计划。在

六年计划里，我们将把改变国土面貌的工作作为重要任务提出来，进行大自然的改造工作，特别是大力围垦海涂。

不久前，海涂建设调查小组对西海岸一带的海涂进行了调查，查出了十二万町步的自然地理条件好、较容易围垦的海涂。其中平安北道有五万町步；平安南道有四万二千町步；黄海南道有两万八千町步。今后我们一定要把这些海涂全都围垦造田。

围垦十二万町步的海涂，其中一万町步左右用作芦苇田、盐田和贮水池，其余的十一万町步就可以开成水田。在十一万町步的海涂水田上，按每町步产六吨稻子计算，也能生产六十六万吨稻子。做到这一步，就能解决不少随着人口增长而增加的粮食供应问题。

围垦十二万町步的海涂确实有些吃力，但这个任务并不是不可能完成的。我想完全可以围垦十二万町步的海涂。你们绝不要犹豫不决或发生动摇，而要坚定信心。不管做什么事，重要的是要有信心。国土建设部门的干部要满怀信心，大力开展围垦十二万町步海涂的斗争。

要大规模地围垦海涂，就要作好准备工作。

没有任何准备地搞围垦海涂这样规模宏伟的改造大自然的工作，是无法取得成果的。要把明年和 1970 年这两年定为围垦海涂的准备时间，做好围垦海涂的测量和设计，打好物质基础，培养管理干部和技术人员。

首先要采取措施，生产供应围垦海涂所需的机器设备。

估计今后六年计划期间，国家的劳力情况依然紧张。在新的远景计划期间，我们要建设化工厂等许多工厂，也要平整土地、治理河川，还要建设现代化公路，因此，很难拨出大批劳力去围垦海涂。但也不

能因此就把农民调去围垦海涂。农民夏天要种地，冬天则要学习。

围垦海涂这样规模宏伟的改造大自然的工作，如果采用动员人力背运的方法去搞是绝对不行的。这样做，是做不出什么成绩来的。

过去围垦薪岛海涂的建设者们费尽心血围垦了海涂，但得不到机器设备，而用了人力背运的方法，因此头八年就没完成多少工程。自从1966年我到现场了解实际情况，采取措施修建预制构件生产基地，生产供应机器设备之后，围垦薪岛海涂工程才有了革新成就。老实说，此后两年期间围垦的海涂比前八年还要多。

围垦海涂无论如何也要提高机械化水平，用机器来搞。

为实现围垦海涂的机械化，各汽车厂要增加生产，生产更多的重型汽车。每年要给围垦海涂工地供应五百辆左右的重型汽车。

要增加大型挖掘机的生产，也要大量生产挖掘机浮船、货轮和挖泥船。只要北中机械厂按计划生产供应轮机，每年就能建造一百艘挖泥船。

要想生产围垦海涂所需的各种机器设备，就要给机械工业部门供应足够的钢材。哪怕少出口钢材，也要给生产围垦海涂所需的机器设备的部门供应足够的钢材。

在给围垦海涂工地大量供应各种机器设备的同时，还要建立修配基地。修配基地要在平安北道、平安南道、黄海南道各建立一个。这样使各道能够自行修理船舶、汽车和挖掘机。

要增加水泥生产。围垦海涂就需要大量的水泥。我想最好在海州水泥厂增建一座年产二十五万吨的回转窑。只要海州水泥厂的工人阶级积极开展突击战，很快就会建成的。

今后要研制耐海水腐蚀的水泥。

搞好采石场和预制构件生产基地是重要的。建立预制构件生产基地，生产大量的预制构件，用它构筑防潮堤，是很好的。

修一座生产塑料皮铁丝的工厂，生产大量的塑料皮铁丝。用塑料皮铁丝织成网套在石堤上，就能防止海浪冲击。

为了运送围垦海涂工地所需的物资，要在基本工程动工以前，先铺好铁路。修好从采石场到围垦海涂工地的铁路，才能便于运送石头。

平安南道要在温泉—南洋间、温泉—麻永间、加麻浦—石多山之间修上铁路。麻永采石场的石头是采不尽的。麻永采石场本来是我在停战后担任平壤市恢复建设委员会委员长的时候兴建的大型采石场，那里的石头质地好，抗风化能力强。因此要在温泉—麻永间、温泉—南洋间修上铁路，用火车把麻永采石场开采出来的石头运到温泉、甑山、平原、肃川一带的海涂围垦工地，修筑堤面，这样做是好的。甑山郡石多山也有很多石头，如果在石多山与加麻浦之间也修上铁路，就可以从那儿运石头来围垦海涂。温泉—南洋之间的铁路最好不要占用耕地，而要沿着海岸进行铺设。铁路工程不要用手工业方式来搞，而要从下一年起纳入国家计划，拨出资金正式动工。

平安北道围垦海涂所需要的石头，岛上有，围垦海涂工地附近也有，因此无须修筑铁路。只要修建码头，用船舶运送石头就可以了。

还要修好公路。修好了公路，汽车运输才能畅通无阻，也才能保证汽车的寿命。

其次，要建立海涂建设事业所，培养技术人员。

你们打算建立好几个海涂建设事业所，这是不必要的。现在即使建立好几个海涂建设事业所，既没有劳力可拨，也没有机器设备可提

供。在这种情况下，建立好几个海涂建设事业所，只会浪费劳力，就没有多大意义了。

我想，最好在平安北道、平安南道、黄海南道各建一个海涂建设事业所。平安北道和平安南道要各建立一个约四千人规模的海涂建设事业所，黄海南道则建立一个约两千人规模的就行了。

平安北道要以现有薪岛海涂建设事业所为基础，建立一个新的海涂建设事业所。据说现在薪岛海涂建设事业所有一千五百个劳力，再调配两千五百个劳力就可以了。不要借口为新建的海涂建设事业所补充劳力，就把鸭绿江灌溉建设综合事业所的劳力给抽走了。这个事业所将来还要兴修白马水库，因此，不要动它的劳力。

平安南道要以现有的海涂工程劳力为主，再补充盐田建设事业所的部分劳力，来建立新的海涂建设事业所。如果海涂建设事业所开出盐田，那么盐田建设事业所就没有必要保留现有的全部劳力了。盐田建设事业所只保留那些维修盐田所需要的劳力就可以了，其余的劳力要全都拨给新建的海涂建设事业所。

黄海南道则要以青丹水利建设事业所、瓮津水利建设事业所和盐田建设事业所的劳力为基础，建立海涂建设事业所。

要给新建的海涂建设事业所供应汽车、挖掘机、挖掘机浮船、货轮、挖泥船等各种机器设备。

新建的海涂建设事业所首先要把主要力量放在培养机器操作工和技工方面。换句话说，新建的海涂建设事业所要起到培养机器操作工和技工的学校的作用。要培养轮船司机、挖掘机驾驶员、采石技工、预制构件生产技工。只要订好计划，搞上几年培养技术人材的工作，就可以培养出优秀的机器操作工和技工。

挖泥船这样一种重要机械的司机，培养指标要落实到生产挖泥船的工厂，要在那里培养出来。最好挖泥船出厂的时候，让他们直接把船开到建设工地来。

只要从现在起有计划地大量培养机器操作工和技工，今后就能积极实现围垦海涂建设的机械化，并在大规模地进行围垦海涂工程的同时，还能迅速地扩大建设力量。

根据我在建设并指挥军队过程中所取得的经验，只要有一支锻炼有素的部队，以它为骨干就能扩建出十个新的部队。在新建成的部队中，只要有 10% 的骨干力量，这支部队就能迅速壮大成为坚强有力的战斗部队。

建立海涂建设事业所也同建设战斗部队是一样的。建设征服自然的部队与建设同敌人战斗的部队，道理是一样的。现在建设好三个海涂建设事业所，今后必要时，就能以它为骨干力量组建十个新的海涂建设事业所。

各海涂建设事业所要以培养机器操作工和技工为主，同时要搞四千到五千町步围垦海涂的试验。通过这种试验，他们就能获得信心和许多经验，就能知道围垦多少海涂得需要多少台什么样的机器，又得需要多少劳力。

要给海涂建设者盖住房和集体宿舍。海涂建设者的住房和集体宿舍要建在海涂工地附近，但不要盖平房，而要整齐地修建现代化的多层建筑。只有这样，将来围垦海涂的工程完成以后才能把它移交给农民使用。

在围垦海涂的同时，要采取措施把已围垦好的海涂用作耕地。

在新围垦的海涂耕地上种庄稼，最重要的是解决用水的问题。

围垦海涂用作耕地，就需要有大量的水，然而，现在缺乏水源。平安南、北道的情况都一样。如何解决海涂耕地的用水问题，这是一个很重要的问题。

为了解决海涂耕地的用水问题，就要采取措施合理利用西海岸内陆地带现有的灌溉设施，同时还要大搞新的灌溉工程。

平安南道要兴修平原水库，平安北道要兴修白马水库，黄海南道则要兴修广滩水库。最好再兴修另一工程把礼成江的水引过来，蓄满瑞兴湖和黄海南道各水库。

要在围垦的海涂耕地上试修一个水量为一千至五千町步米的蓄水池。通过这个蓄水池，观测一下干旱时水位下降多少，如不干涸就要大量兴修蓄水池。

要进行海水淡化的研究工作，把它用作灌溉水。

要采取措施积极利用地下水。干旱时，地面上缺水，但地下水很多。抽出地下水来补充水库的水，再灌满蓄水池，那么，不管天气多么干旱，也能解决海涂耕地的用水问题。抽出地下水来用，还能解决不少工业用水和食用水的问题。抽取地下水的工程不仅施工容易，而且建设费也不多。要广泛开展地下水的勘查工作，积极寻找水源。

要很好地维修现有的水库和水渠，使其不漏水，以防止水的途中流失。

在采取措施确保围垦的海涂耕地用水来源的同时，要使海涂水田少用水。

海涂水田用水量大了，水源再多，也会用水不足的。要找出海涂水田尽量少用水的方法来。

最好在海涂水田里采用蒸笼式灌溉系统，可以先试验一下。采用

蒸笼式灌溉系统，方法很简单。在地面上挖出有一定间隔的槽，然后在槽里埋上像蒸笼一样有孔的管子就成。采用蒸笼式灌溉系统，就可以排灌兼用。据说采用蒸笼式灌溉系统，每町步耗水量可降到零点二至零点三町步米。

要在平安南道肃川郡仓东里试搞蒸笼式灌溉系统，观测一下海涂水田的用水量。非海涂耕地的其他水田，也要积极开展节约用水的斗争。

围垦海涂要搞好内部网络工程，这是重要的。要订好内部网络工程计划，根据计划挖水渠，安置抽水设施和排水设施，并平整好土地，以方便农业机械作业。

海涂耕地的内部网络工程不能交给农业委员会来搞。农民要种庄稼，没有时间去搞。围垦海涂的主管单位是内阁海涂建设管理局，因此内部网络工程也应该由海涂建设管理局来搞。海涂建设管理局要围垦海涂、完成内部网络工程，到能种庄稼的程度，然后再移交给农业委员会。

将来围垦到十二万町步的海涂，就要在那里组织新的合作农场，也要设立新的郡。对此要事先估计好，应该从现在起就采取必要的措施。

本着今天协议会讨论的精神，要采取今后大规模地围垦海涂的具体措施，还要通过内阁决议。

最后，简单地谈谈圆满解决人民的副食品问题。

给人民供应足够的副食品，是丝毫也不能掉以轻心的极其重要的问题。我们借口建设事业繁忙，而很少去关心人民的副食品问题，这是不行的。我们既要建设，又要圆满解决人民的副食品问题。

在解决人民的副食品问题中，重要的是解决蔬菜、鸡蛋和肉的问题。可以说我国基本上解决了蔬菜问题。今后要致力于解决鸡蛋和肉的问题。

最近几年，我们建设了许多现代化的养鸡厂。仅在去年就兴建了许多养鸡厂。介川郡办了年产一千万个鸡蛋的养鸡厂，江西郡也办了现代化的养鸡厂。现在江西养鸡厂每年生产三千万个鸡蛋，搞得好，就能生产一亿个鸡蛋。大安也办起了年产两千万个鸡蛋的养鸡厂。由于最近兴建了许多养鸡厂，一年可生产六亿个鸡蛋。但我们不能因此而满足。

现在，有养鸡厂的地方，就能给人民经常供给鸡蛋，没有养鸡厂的地方就不能。松林市有养鸡厂，因而市民就能吃到足够的鸡蛋，但沙里院市没有养鸡厂，市民就不能经常吃到鸡蛋。

根据资料，现在世界上盛产鸡蛋的国家，鸡蛋的每年人均产量达一百八十至一百九十个，如果我国一年能生产十五亿个鸡蛋，就能给职工一年供给二百个鸡蛋。

我们要提出今后给职工一年供给二百个鸡蛋的目标，大力推进养鸡厂的建设。当前要使现有的养鸡厂鸡蛋生产正常化。

要大量生产鱼粉供应养鸡厂。如不能充分供应鱼粉，养鸡厂就不能使生产正常化。给养鸡厂大量供应鱼粉，就能相应地节约豆饼。

要增建生产鱼粉的工厂，同时还要另行建造生产鱼粉的船。现在只有一艘年产五千吨鱼粉的船，今后要多造这样的船。计划在明年建造四艘三千吨级船，要把其中一艘建造成生产鱼粉的船。建造生产鱼粉的船开到远洋去捕鱼制粉，就能生产大量鱼粉。

要开展收集蛋壳送给养鸡厂的社会运动。

使鸡蛋生产正常化，重要的是要加强养鸡厂的卫生防疫工作。养鸡厂搞不好卫生防疫工作，则会招致鸡的成群死亡。因此，养鸡厂要彻底做好卫生防疫工作。与此同时，要严加控制，不许在养鸡厂周围养鸡。

要降低鸡蛋的价格。鸡蛋的价格贵了，鸡蛋生产得再多，人民也吃不起。最好到明年4月或5月，就要降低一些鸡蛋的价格。现在有的地方还没有养鸡厂，在这种情况下，要马上降低鸡蛋价格，那就会出现廉价购买鸡蛋拿到没有养鸡厂的地方去高价出售的现象。要想根除倒卖鸡蛋的现象，就要各处都兴建养鸡厂，做到鸡蛋价格各地一样。

我们要做好组织工作，给职工、城市居民提供更多的廉价鸡蛋。

农村居民要多养鸡，自行解决吃鸡蛋的问题。在这种情况下，国家不要收购农民的鸡蛋。

要做好肉鸡、肉鸭的供应工作。

为了做好肉鸡、肉鸭的供应工作，就要兴建冷冻厂。现在养鸡厂大量生产肉鸡，但因没有备齐冷冻设施，而处于难以保存的境地。

从今冬开始，要大规模地进行冷冻厂的建设。明年，仅在平壤市就要生产七千吨肉鸡、三千吨肉鸭，共生产一万吨肉鸡和肉鸭，这说明每天要宰三万只鸡鸭。平壤市要兴建冷冻厂，以便保存这些肉鸡、肉鸭。另外，食品店也都要装置冷冻设施。

不仅是平壤市，而且工人居多的松林市、江西郡、南浦市也要兴建冷冻厂。

将来仅广浦养鸭场一年就能生产五千吨肉鸭。要生产五千吨的肉鸭，每天就要宰八千只鸭，只保存这些肉鸭，咸兴市就需要有个大冷冻厂。

为使职工吃到足够的副食品，在降低副食品价格的同时，还要提高他们的工资。

现在，职工的月平均工资为四十八圆，即使降低副食品的价格，只拿这些钱也是难以购买所供给的全部副食品的。今后要把大量供给的蔬菜、鸡蛋、肉、水果等全都买来吃，每户每月至少也得花六十圆。因此，有必要把职工的月平均工资提高到九十圆左右。如把职工的月平均工资提高到九十圆，那么，有两个劳力的家庭月收入就会有一百八十圆，有了这笔钱，就能买到供给的所有副食品，而且还能有富余。将来降低副食品价格，再把职工的月平均工资提高到九十圆，那么，我国人民的生活水平就会达到世界较高水平。

当前，要把职工的工资提高 30—35% 左右，使其月平均工资达到六十圆左右。职工的月平均工资提高到六十圆左右，两人工作的家庭也就能过得很好。

要提高职工的工资，就要大大增加工业生产。并要采取提高每户平均月收入的措施。多组织些家庭作业班，让家庭妇女参加工作，那将显著提高每户的平均收入。

将来职工的每户平均收入提高了，他们就会要求更多的现代化家庭用品。因此，要采取措施，增产更多的电冰箱、电视机等现代化家庭用品。

在经济领导工作中建立革命的纪律和秩序

1968年10月21日在中共中央政治局、
内阁联席会议上的讲话

今天，我想谈谈省、局等经济领导机关，在执行党的经济政策中建立革命的纪律和秩序以及现阶段改进经济工作的几个问题。

目前，省、局等经济领导机关的工作出现不少缺点，主要是在执行党的决议、内阁决定和国家计划方面没有严格的纪律。

大家都知道，内阁决定和国民经济计划是必须执行的国家法令。然而，有些干部却以为内阁决定和国家计划执行不执行都无所谓。

现在有些企业没能很好地完成生产计划，这当然和原料供不上，电力不足是有一定的关系的，但更主要的原因是在执行党的决议、内阁决定和国家计划中没有纪律。

最近降仙炼钢厂的钢材生产不够正常，一了解才知道，原来他们没油可用，已有半个来月没能正常生产了。关于各企业建立三个月的原油等主要燃料和原料储备的问题，党很早就通过了决议，内阁也作出决定发下去了。然而，降仙炼钢厂的领导干部却没有按照党的方针安排工作。

最近原油供应很多，但他们却说什么没有地方储存，只接受了够用一个月的份量。这么一来，现在就没油可用，钢材生产也就受到了影响。

黄海钢铁厂没有正常地生产国家计划规定的电动机用的硅钢板，使国民经济各部门受到影响。

前不久，我到了介川郡，那里的干部说，他们要按照党的方针搞好畜牧业，争取所有合作农场的各农业作业班都生产二吨肉类，并提出要求给他们供应饲料粉碎机。可是，一了解才知道，工厂里已经造出很多饲料粉碎机，就是因为没有电动机还不能配套出厂。电动机因为没有硅钢板而不能生产。现在因为没有电动机，机械厂虽然造出很多机器，但还不能装配成成品。情况竟然如此，可是黄海钢铁厂的领导干部却仍然没有采取积极的措施生产电动机用的硅钢板。

现在在有些省领导干部中还出现不少任意胡乱处理问题的无组织的现象。

农业委员会某副委员长接到要把延丰水库的水放出去，以便维修堤坝的请示报告，就不经党中央和内阁批准，擅自指示放水。延丰水库是把大同江水引上来蓄水的，因此放水维修堤坝，就应该在大同江流量大的时候搞。如在大同江流量小的时候放水，维修后还得向延丰水库大量引上大同江的水，以蓄满水库，那么大同江下游的水量就会更少。这么一来，就有可能使海水逆大同江而上影响岐阳灌溉，也有可能不能给平壤热电厂充分供水。然而，农业委员会副委员长却不考虑这些情况，就在大同江流量只有每秒六十吨的时候，竟擅自指示放走延丰水库的水，这是多么严重的无组织的行为啊！

在执行党的决议和内阁决定中无组织无纪律的现象，还有不少。

在行政经济工作中，纪律涣散、制度不严、秩序紊乱的主要原因

在于各相没有充分起到自己的作用。农业委员会的副委员长把延丰水库的水都给放走了，委员长却还不知道有这种事。各相要充分发挥自己的作用，首先就要严格纪律，无条件地接受并贯彻执行党的决议和内阁决定。然而，现在各相既没有认真做好贯彻执行党的决议和内阁决定的组织工作，也没有好好掌握其执行情况。据说，甚至有的相在内阁决定发下来已有两三个月了，却连个执行计划都没订出来。因为相本身这样漫不经心地对待内阁决定，也不去做好执行内阁决定的组织工作，所以在执行内阁决定中就没有纪律。

有的相工作毫无计划，马虎从事。金属工业省的干部毫无考虑地在降仙炼钢厂安装了三千立方米的制氧设备，所以，现在几乎把它闲起来。如果这套制氧设备不是安装在降仙炼钢厂，而是安装在黄海钢铁厂的话，那么，现在就能非常有效地加以利用了。

金属工业省的干部工作毫无计划，马虎从事，还表现在：他们在建设年生产能力为五万吨的无缝钢管车间的时候，没有采取措施供给零件，所以这座车间竣工投产还没几年，就因为没有零件，不能按设计能力生产无缝钢管。没有采取措施向无缝钢管车间供应零件，国家计委的干部也有不小的责任。

在相和经济领导干部中出现的另一个缺点，是对自己的工作不负责任。听说，现在有些干部怕受处分，对下面提出的问题就不及时作结论。干部在工作中可能犯错误，受到处分。处分的目的，是要教育人，帮助他纠正缺点，搞好工作，而绝不是为了整人。怕受处分，而在工作中逃避责任，这不是党员的品德和革命者的工作态度。

有些相不仅工作不负责任，而且也不听从内阁的指示，任意行事。不要因为当上了相，就把自己看做是特殊的人物。党叫你们当了相，

是要你们很好地贯彻执行党的政策，为祖国为人民负责地搞好工作。不认真贯彻执行党的决议和内阁决定，不好好听从内阁的指示，对自己的工作不负责任，这样的相我们是不需要的。

执行党的决议和内阁决定不负责任，不好好听从内阁的指示，任意行事，如果允许这种无组织的状态存在，国家就不能充分履行自己的职能。我们要同相的这种无纪律、不负责任的现象展开严肃的斗争。

相工作的另一个主要缺点，是不依靠地方党组织，不深入到劳动群众中去。

现在几乎没有几个相找道党委第一书记或道党委主管经济部门的干部了解自己所管的工厂情况和干部的工作情况，也没有几个相参加工厂党委会或党支部会议听取群众的呼声。这就说明，相不依靠党组织和群众，而用官僚主义的方式进行工作。

相要具体地了解下情，就要下到工厂去，经常参加工厂党委会。工厂党委会吸收了工厂的领导干部，还吸收了车间主任、作业班长、工人以及群众团体干部等各个部门的党员骨干，所以，参加工厂党委会听他们的发言，就能具体地了解到生产上的困难问题是什么，其解决办法是什么，工厂领导干部的工作方法和工作作风如何，等等。为了教育下级人员，向群众宣传解释党的政策，相也要经常参加工厂党委会，经常同群众接触。

然而，现在有些干部不深入到群众中去，而是浮在上面，不了解下情，用硬往下灌的方法做工作。有的干部就是下到工厂去，也不倾听群众的呼声，只是听听厂长或总工程师的汇报，甚至出现听信下级干部的虚夸，并把它汇报给党中央委员会和内阁的现象。

不纠正相们的这种缺点，就不能改进内阁、省等经济领导机关的工作，也就不能切实贯彻执行党的经济政策。

为了改进内阁和省的工作，包括相在内的内阁成员就要严格遵守工作秩序。

首先，要在执行党的决议和内阁决定中严格纪律。内阁是贯彻党的政策的执行机关；内阁决定是贯彻党的方针的法定文件。内阁成员，不论是谁都有义务切实贯彻执行内阁决定。当然在内阁会议上正式通过决定之前，是可以充分提出自己的意见进行讨论的。但是，一旦通过了决定，就要无条件地贯彻执行。如果内阁决定有必须修改的地方，就要提交内阁会议，重新讨论，再通过新的决定。

党的决议和内阁决定一经通过，各省就要立即采取执行措施，并把有关情况上报给内阁。内阁事务局则要经常进行监督，以便党的决议和内阁决定切实得到执行。监督党的决议和内阁决定正确地得到执行，这是内阁事务局的任务。内阁事务局要经常了解各省执行党的决议和内阁决定的情况，呈报内阁首相和内阁常务会议。

省发命令和指示，必须经内阁事务局审批，至于紧急问题可先发省的命令或指示，然后呈报内阁事务局。如果省发下的命令和指示与党的决议、内阁决定和国家法令相违背，内阁事务局就应予以取消。

对于调整生产计划、改变生产指标、处理国家财产等具有全国意义的问题和与别的部门有关系的问题，相必须遵守报请内阁批准后处理的纪律。今后要防止发生各省擅自改变生产指标，改动国家计划的自由主义现象。

经济领导机关要健全工作体制。

就相、副相和管理局长之间的工作关系而言，副相是帮助相工作

的辅助成员，管理局长则是省内各该部门的负责人。因此，管理局长在工作中不是服从副相，而是服从相。管理局长原则上应对相汇报工作，按照相的指示进行工作。

党中央主管经济的部门有责任对各省、局执行党的政策的情况进行监督，但没有权力向各相下命令发指示。党中央主管经济的部门发现各省在贯彻执行党的政策中出现了缺点，就要通过该省党委会给予纠正。

相应该在同地方党组织的密切联系下进行工作。相在属于自己管辖的也受地方党组织领导的企业生产计划有了改动或有了新的经济任务的时候，并且在省里采取了贯彻执行党的决议和内阁决定的新措施的时候，应该把它的内容告诉该道党委会。

今天，我谈的工作秩序并不是新的，而是很早就有并为大家一直所遵守的。各相要严格遵守国家所确立的工作秩序，并在贯彻执行党的决议、内阁决定和国家法令中要严格纪律，从而在社会主义经济建设中取得更大的成果。

下面谈谈经济工作的几个问题。

为了有效地完成国民经济计划，要建立内阁物资储备。

因为今年不能按计划供应材料，使国民经济各部门受到了不小影响。不能按计划供应材料，并不是因为计划订得不好，而是因为我们国家出现了紧张局势。在“普韦布洛”号事件发生后，我们党针对当前形势，采取了加强国防力量的各种措施，把大量的材料调拨给计划外的建设项目了。

当然，这种现象是特殊的、暂时的，不能说是每年都有的。但是，我国与敌人对峙着，局势变化多端，在这种情况下，就不能断言这种

现象今后不再发生。我们必须事先作好一切准备，以便今后在任何意外的形势下，也都能够正常地发展国民经济。

只要有钢材、水泥和木材，有几种主要机器设备，就是突然需要搞某个建设项目，也能够搞得出来。因此，我认为，最好在每月生产的钢材、水泥、木材等几种主要的材料和机器设备中，扣出一些来作为内阁储备，以待国家面临紧急任务的时候加以利用。

在进行经济建设的过程中，有可能出现跟提高人民生活水平有关的计划外的问题，此外也有可能产生预料不到的问题。如果内阁有物资储备，遇到这种情况就能应急。如果没有物资储备，那么，一遇到紧急任务，就非得把别的部门材料调拨出来不可，因而就会造成物资供应工作的混乱。

内阁储备的物资只包括钢材、水泥、木材、有色金属、线类、机床、汽车等几种主要材料和机器设备，其余的就没有必要了。内阁储备物资，必须从每月生产的实物中提取一些，必须有内阁首相的指示和党中央政治委员会的决议，才能使用。对于内阁储备物资，物资供应委员会也无权干预。

不要因为内阁建立物资储备，就担心会造成积压。只要每季度总结一次，把剩余的材料纳入物资供应计划拨给需要的部门就行了。

现在物资供应计划每季度在内阁常务会议上审批一次，今后要每月审批，以便于执行。在不能提前供应够用三个月的材料的情况下，因为按季度订出物资供应计划，所以，在这段时间里出现了各种问题，这里说急需材料内阁就给拨去，那里说十万火急就拨给那里。如果内阁继续以这种方式工作，物资供应计划就会失掉它的意义，物资供应委员会也就会变成有名无实了。因此，在不能提前供应够用三个月的

材料的情况下，就不要按季度制定物资供应计划，而要按月制定出来。

物资供应委员会要在每月中旬以前订出下月的物资供应计划，报请内阁常务会议审批，并根据此计划供应材料。

并不是因为按月制定物资供应计划，对提前供应够用三个月的材料的方针就有变更。对于铁矿石、石灰石等专用原料，仍要按既定原则提前供应够用三个月的数量。那些钢材、机床等主要材料和设备，在目前还不能提前供应够用三个月数量的情况下，就要把供应计划按月报批后加以执行。不过，这毕竟是临时性的措施。

关于建立内阁物资储备和把物资供应计划每月报请内阁常务会议审批后执行的措施，要从下年一月起施行。

道人委要建立建材生产基地，靠自己的力量建设农村住房、校舍、地方工业工厂。

要消灭城乡差别，取得社会主义的完全胜利，就要大搞农村建设。农村需要搞的建设很多。要建设住房、学校和其他文化设施，也要建设各种生产设施。再过几年，我国每年将生产约五十万吨水果，这就需要建设储藏水果的仓库；在粮食生产急剧增长的情况下，也需要建设现代化的粮库。

然而，像现在这样把地方建设也和中央工业建设一样统一纳入国家计划，工作就不可能顺利进行。如果把农村住房建设这样的地方建设项目和中央工业建设项目混在一起，主要力量自然就转向中央工业工厂的建设，地方建设就搞不起来了。

对于农村的住房、澡堂、托儿所、理发所等许多地方建设项目，国家计委和内阁不可能坐在中央把它全都纳入到计划里去，也不可能进行指导。因此，地方建设要让地方人民委员会订出建设计划来搞。

今后，地方建设，要在道党委会的领导下，由道人委制定地方建设计划，报请内阁审批后进行。地方建设计划里最好包括农村住房建设，学校、澡堂、理发所等文化福利设施的建设，地方工业工厂建设，以及中小河川的治理和桥梁建设，等等。

让道人委制定地方建设计划，绝不是与计划的一元化方针背道而驰的。并不是一切都要由国家计委来直接掌握，计划的一元化才能实现。计划一元化的基本要求，是保证对经济的集中统一领导。因此，由道人委制定地方建设计划，经内阁审批后执行，是完全符合计划一元化方针的。

各道要自力搞地方建设，就要建立建材生产基地。没有建材生产基地，就不能自力搞地方建设。各道都要建设年产能力为五万至十万吨的水泥厂，以便自行生产供应地方建设所需要的水泥。

各道还要搞好造林工作，以建立雄厚的木材生产基地。只有这样，各道才能自力建设住房和校舍，也才能得心应手地进行其他项目的建设。现在因为缺乏木材，本来可以多搞的建设项目也不能进行。

各道要想自力解决木材问题，就要制定造林计划，争取每年植树一千町步左右。各道每年植树一千町步，是并不怎么难的。只要道内各合作农场栽植那么几町步树，也就足够一千町步了。造林工作，要让道内各机关、企业也都参加。特别是造纸厂、果木农场等大量使用木材的企业，更要大力植树造林，以便做到今后不再向国家伸手要木材，而从自己营造的林地解决造纸原料和做苹果箱子的木材。

在植树造林的时候，不要随便种植，而要种白杨、悬铃木和洋槐这些速生树。速生树栽植后过八至十年就可以成材。以一棵树出一立方米木材计算，一町步植三百棵树，那么，一千町步就能生产三十万

立方米木材。因此，各道每年植树一千町步，八至十年后每年就能获得三十万立方米木材。一年有三十万立方米木材，道就完全能够自力搞地方建设。道党委会第一书记和道人委委员长要负责积极开展造林工作。

各道要广泛利用地方的建筑材料。盖房子光想用水泥瓦或镀锌铁板来铺屋顶是不行的。中央工业等有许多急需镀锌铁板的地方，所以，供应地方的就没有了。各道要积极努力，利用本地材料来铺屋顶。

黄海北道要广泛利用当地盛产的石板瓦作屋顶用材。用石板瓦铺屋顶，既不漏雨，又经久耐用。两江道和慈江道是富有林木的地方，最好使用木板瓦。

要加强地区计划委员会的作用。

设立地区计委的目的，是要更好地实现计划的一元化和细部化。地区计委要起这样的作用：领导和监督本地区各企业和合作农场根据党的政策的要求正确地制定计划并切实加以贯彻执行，同时把各企业和合作农场的计划正确地衔接起来。

在实现计划的一元化和细部化方面，地区计委起着很大作用，所以今年夏天，我在视察咸镜南道和咸镜北道的时候都讲过，要加强地区计委的作用。但是，地区计委还没有充分起到自己的作用。

由于地区计委没有起到自己的作用，所以计划没有做到细部的衔接，使经济工作出现了不少缺点。就拿运输问题来说吧，原材料的对流运输现象还没有消除。有些地方把本郡生产的食油送给别的地方，而供给本郡人民的食油却从外郡运来。现在不能给农村居民均衡供应鱼类，也是因为细部计划搞得不好。

地区计委不仅要制定好生产计划，而且要制定好商品流通计划，

以保证商品能够均匀地供应到人民手里。只有这样才可以说尽到了自己的责任。然而，现在地区计委还不能充分起到这种作用。

要想加强地区计委的作用，一方面国家计委要加强领导，另一方面道党委会对计划工作要有正确的认识，并积极帮助地区计委工作。道党委会看到地区计委没有搞好计划工作，出现了对流运输等现象，就要及时给予批评，帮助他们纠正。

然而，道党委会拿计划问题来指示地区计委要这样做那样做，是不行的。地区计委订出的计划，是按计划一元化体系制定的，这个问题，由内阁和国家计委对党负责。

道党委会对道内各企业的设备状态和劳力情况是熟悉的，但对产品的全国性需求情况、原材料的供应情况等生产上涉及全盘的问题则是不大熟悉的。因此，道党委会不可能对地区计委制定的计划提出要求增减的问题。要是道党委会任意修改地区计委制定的计划，那就不可能消除地方和本位的本位主义，因而也就不能保证计划的客观性。

我们党提出计划一元化方针的主要目的，是在经济建设领域消除地方和本位的本位主义。地方和本位的本位主义是共产主义建设的绊脚石。在计划工作中如果允许存在地方和本位的本位主义，就不能保证积累与消费之间的平衡、国民经济各部门之间的平衡，也就不能搞好社会主义经济建设。为了有效地建设社会主义、共产主义，就要在经济建设领域消除地方和本位的本位主义，切实按照社会主义经济规律的要求办事。

道党委员会不要干预地区计委的计划工作，如对计划有意见或者认为有不妥的问题，就要提给国家计委和内阁，或者向党中央提出来要求解决。

要加强统计部门的工作。

社会主义就是统计和计划化。没有统计就不能制定计划，没有计划就不能建设社会主义。

同计划工作一样，统计工作要保证客观性，是重要的。只有统计的客观性得到保证，国家才能正确地制定出计划，才能科学地领导经济工作。

为了保证统计的客观性，就要使统计部门一元化。

现在，道统计处是归中央统计局和道人委双重领导的，没有必要使它属于道人委。现在，道统计处虽然属于道人委，这不过是形式而已。道统计处搞出来的统计主要是关系到中央工业的，所以道人委委员长对此不感兴趣，甚至连统计日报表也不看一看。因此，要把统计处从道人委分出来，把它作为国家统计单位纳入一元化体系。从而使道统计处按照一元化体系进行统计工作，只是党组织生活，仍属地方党组织。

道党委会只指导道统计处工作人员的党组织生活，不要干预他们的统计工作。如果地方党组织干预统计工作，就不能保证统计的客观性，统计处就不能发挥自己的作用。听说，现在有些地方党组织明明产粮不多，却要统计部门做出生产了大量粮食的统计表上报。我们要防止发生这种现象。

今后，党中央政治委员会准备讨论一次统计部门的工作。对于社会主义社会的统计工作，还有需要进一步阐明的理论问题，在实现统计计算的机械化方面也有尚待解决的问题。随着国家经济的迅速发展及其规模的扩大，统计部门的工作量也在迅速增加，因此要采取实现统计业务机械化的措施。

最后谈谈关于外贸工作的几个问题。

外贸方面要限制钢材的出口。

现在钢材出口太多，所以国内就缺乏钢材，机械厂不能开足马力。要设法用钢材制造机器出口，而直接出口钢材是不行的。那些工业不发达的国家是直接出口钢材的，可是我国有机械工业的基础，为什么要直接出口钢材呢？就是把钢材从外国买进来也要保证机械厂的生产。但是现在把本国的钢材卖给外国，自己却没有钢材用，致使机械厂不能正常生产，这就说明我们的干部不会管理经济。

今后，钢材只卖给那些新兴独立国家，以帮助他们的工业建设。为了进口我们需要的原料，只能向部分国家出口一些钢材。但是，不要因为出口钢材，就影响我国的机械工业的生产。出口钢材的原则是，首先保证我国机械工业的需要，然后卖给外国。

现在因为缺乏生铁，本来可以多生产的钢材和机器也不能生产了，因此，生铁也应该尽可能不出口。

在少出口钢材和生铁的情况下，要积极开展斗争，加工原料以大量出口。原料不经加工就出口，这是我国过去殖民地畸形经济的残余。完全消除殖民地畸形经济残余的时候已经到了。要用我国的原材料大量生产各种成品和机器出口，要按照这个方针开展工作。

要生产大量水泥出口。

我国蕴藏着无穷无尽的石灰石和无烟煤。用我国丰富的石灰石和无烟煤生产水泥来出口，就可以获取大宗外汇。我国还不出产原油。每年要花大量外汇进口原油，要想以出口钢材和农产品来买进原油是不行的。我们应该用大量生产水泥来出口的方法解决原油问题。

现在要买水泥的国家很多。东南亚、中东等世界许多国家要求我们出售水泥。出口五十万吨水泥，就可以进口约一万吨棉花，用棉花织出各种布卖给外国，就可以买来够我国用一年的原油。

增产五十万吨水泥，是不难的。我们有水泥生产基地，也有经验。只要增建两座年产二十五万吨的回转窑，就能生产五十万吨水泥。买棉花织布，也没有什么问题。出售棉花的国家很多，也有一些国家要拿棉花换水泥。只要再增建几座纺织厂，安装上织布机就行了。第一机械工业省和纺织及造纸工业省要生产所需要的机器设备，以便迅速增建水泥厂和纺织厂。

有色金属也不要直接出口。

迄今，有色金属往往是不经加工就直接出口的，如果加工后出口，就会获得更多的外汇。我们要尽快采取措施加工有色金属，以消除直接出口铜、铅、锌等有色金属的现象。

为了加工有色金属，要尽快建设计划内的漆包线厂和蓄电池厂。据说，这些厂还没有选定厂址，最好漆包线厂建在平壤电缆厂或平壤电机厂旁边，蓄电池厂则要在平壤市平川区选适当的地方建设。如果把这两座厂都建在平壤市平川区，就不会发生住房问题，离热电厂也很近，取暖也不会有什么问题。

明年，我们要大力兴建水泥厂、纺织厂和有色金属加工厂，争取对外出口工作来个转变。

要积极开展斗争，自己生产需要进口的材料。

现在，硅钢板、不锈钢管和绝缘材料都靠进口，只要稍微努把力，这些东西是完全能够自己生产的。硅钢板和绝缘材料要自己制造，不锈钢管也要自己生产。

轻金属也要努力自己生产。轻金属的用途很广。因为没有轻金属，连那些自己能造的机器也不能生产。现在用的铝都是进口的，一定要建设铝厂。

只要冶金工业部门和机械工业部门的工作人员下定决心，靠自己的力量生产和供应需要进口的硅钢板、不锈钢管、绝缘材料、轴承等几种材料，就能节约大量外汇，就能使机械生产出现革新局面。

要想出口机器，就要把机器造得美观一些。现在我国生产的载重汽车，发动机好，工人的技术水平也高，但是因为没有好钢板，汽车显得粗糙，不美观。要进口些冷轧钢板，以便外表造得更美。只有这样，外国人才能买我国的汽车。

要消除在签订贸易合同后向外国追加订货的现象。现在同外国签订了贸易合同之后，一些省又要求追加订货，说这个也需要加多，那个也需要加多。不要这样做。

就是向外国追加订货，也不能及时得到所要求的東西。社会主义国家实行计划经济，要他们生产我们所追加的东西，就得调整国民经济计划。不能指望对方调整本国的国民经济计划，给我们生产追加的东西。因此，追加订货，不仅不能得到所要求的東西，反而给对方造成不好的印象。

要消除追加订货的现象，在制定下一年贸易计划时，各省就要把需要进口的东西一个不漏地全都提交给国家计委。国家计委要进行具体的审查，之后再把它们纳入贸易计划。如果国家计委和贸易省因种种原因，有不能纳入贸易计划的和不能同外国签订合同的，就要立即把这一情况通知有关各省，以便他们采取必要的措施。

在签订贸易合同后，如果真有急用的材料和设备需要进口，就不

要再去追加订货，而要拿外汇直接到国际市场去买。要做到这一步，银行就要经常存有一定数额的外汇。

必须月月完成出口计划。

不按时运送合同所规定的出口物品，光要我们该进口的东西，这样是不行的。如果不及时给人家送货，对方也就不会给我们送来焦煤和原油的。因此，合同规定的东西，就必须按月送货。

为了进口焦煤和原油，按合同规定该出口钢材的，就要出口。最好把每月上旬和下旬生产的钢材，供国内使用，中旬生产的则要出口。这样，就能满足国民经济各部门对钢材的需要，也能作到有计划的出口。

加强财政在社会主义建设中的 职能和作用

1968年10月31日在财政部门

干部协议会上的讲话

在社会主义社会，财政把社会总产品和国民收入的很大部分分配给国民经济各部门，为保持扩大再生产的平衡，不断地以高速度发展生产，有计划地提高人民生活，提供资金。

在这个过程中，社会主义国家执行监督机关、企业经营活动的、职能。这种财政监督对国民经济各部门合理地利用劳力和材料，完成或超额完成生产计划，有系统地增加国家积累，扩大并发展社会主义所有制作出巨大贡献。

因此，国家经济机关领导干部和企业管理干部，应当对加强社会主义财政的职能和作用予以深切的关注。

一 社会主义财政管理的几个原则

为了妥善管理社会主义财政，正确地贯彻我们党的财政政策，就要在财政部门工作人员中切实树立党的唯一思想体系。正如共和国政府政纲着重强调的那样，所有领域都要切实树立主体，坚持自主路线。为了再向前发展，我们必须依靠自己的力量解决革命和建设中的一切问题。和其他部门一样，财政部门也只有切实树立党的唯一思想体系，坚持主体立场，才能搞好财政管理工作。

必须依据我们的主体思想——朝鲜革命最正确的马列主义指导思想及其具体表现——我们党的政策来进行财政工作，彻底按照我们党提出的大安工作体系进行财政管理。

只有用我们党的唯一思想武装起来、树立起主体来进行财政管理，财政才能很好地为我国革命和建设服务。不应该有沾染上事大主义思想，丧失主体，仰赖别国的现象。财政部门要排除事大主义，坚决防止修正主义的侵蚀。

据前不久收到的材料反映，有些人要提高物价。这是无法理解的。社会主义社会，以有计划地增进人民的物质文化福利为目的，不断降低商品价格，这是一个规律性的现象。可是他们却要提高物价，这不能说是正常现象。有的国家实行企业的自由化、经济管理的分权化，由地方和企业自行制定计划，利润也自行处理。这同资本主义经济管理方法是一样的。

社会主义社会必须遵守社会主义经济规律，如果违反了这一规

律，就不能有效地推进社会主义建设。在社会主义社会，进行经济管理必须符合社会主义经济规律的要求，使用社会主义的方法；如果采用资本主义的方法，社会主义经济就有可能遭到破坏。

现在，我想谈谈按照社会主义经济规律的要求和我国革命与建设的利益来管理社会主义财政方面的几个原则性问题。

第一，要正确地分配国民收入，以保持积累和消费的比例关系。

在社会主义社会，积累和消费是互相密切联系着的。在社会主义社会，积累是为了将来提高人民生活的，消费则是为了满足当前人民需要的。正确地确定积累和消费的关系，意味着把促进社会主义经济建设的问题和提高人民生活的问题合理地结合起来很好地调整社会整体利益和劳动者个人利益、长远利益和当前利益。我们必须一面积累一面消费，一面消费一面积累。如果偏重消费而忽视积累，就不能进行扩大再生产；偏重积累而忽视消费，就不能满足人民当前的生活需要。因此，要按照优先迅速增加积累、同时不断增加人民消费的方针，正确调整这两者的比例关系。这对国民经济计划和财政工作具有十分重要的意义。当然，积累和消费的比例关系不是固定不变的，而是不断变化的，也是应该变化的。问题在于怎样才能根据一个时期国家的经济发展水平和党提出的政治、经济任务，有计划地保持积累和消费的比例关系。

国民经济计划工作需要正确保持这一比例关系，尤其是在财政工作中，正确保持这一比例关系比什么都重要。当然，这并不是让财政部门单独去保持积累和消费的比例关系，财政部门也不可能单独保持这一比例关系。因为社会主义的计划经济是国民经济各部门互相密切联系着的一个统一体。但是，要知道，如果财政部门搞不好工作，就

有可能使积累和消费的比例关系遭到一定程度的破坏，也就有可能影响国民经济有计划的发展。

可以说，以往的国家计划一直正确地保持了积累和消费的比例关系。正因为这样，所以才始终没有发生一点混乱，完满地保证了国家的经济文化建设和人民生活的改善。

但是，财政部门在保持积累和消费的比例关系方面有时也出现过这样或那样的偏差。用不适当地提高商品价格这种省劲的办法保证国家财政的预算收入；没有估计好财政来源，就想降低商品价格；主张以企业的车间、作业班为单位，让他们把利润全都分净吃光；这些都说明财政部门工作人员没能正确处理积累和消费的比例关系问题。我们要尽快纠正过去在财政管理工作中出现的这些缺点，为更好地保持积累和消费的比例关系而努力。

第二，我们的财政要为体现继续革新、继续前进的社会主义计划经济发展规律作出积极的贡献。

不继续革新、继续前进，就不能攻占社会主义的高峰，就不能建设共产主义社会。

国民经济的比例关系固然重要，但更重要的是保证经济的高速度发展。不断地革新技术，使生产继续高速度增长，不断地增进人民的福利，这是社会主义经济工作的目的，而比例关系就应该是实现这种高速度发展的手段。只有能保证继续革新、继续前进的比例关系，才可以说是体现了社会主义计划经济规律的平衡。

在社会主义社会，财政的任务，是从财政上保障国民经济发展的高速度和实现这种高速度的国民经济的比例关系。

计划必须是既具有现实性又能保证继续革新、继续前进的计划，也

必须是具有积极性和鼓动性的计划。因此，财政就必须是能为继续革新、继续前进而最大限度地挖掘利用一切增产节约潜力的积极的财政。

第三，在社会主义财务管理中重要的是严格遵守社会主义的分配原则。

在社会主义社会，相对来说，物质技术基础还较薄弱，人的思想水平也还较低，因此，还不能按需分配，只能对所有的人按劳分配，没有别的办法。

按劳动的数量和质量进行分配，这是社会主义经济规律之一。违反了这一原则，人们就不能在工作中充分发挥积极性，就会影响生产的发展。我们必须正确贯彻社会主义分配原则，并有效地为贯彻这一分配原则服务，这是财政部门面临的重要任务。

上面所提到的，就是在财政管理工作中必须经常注意和狠抓的基本原则。换句话说，从财政上圆满地保证积累和消费平衡的规律、继续革新继续前进的社会主义经济规律、社会主义按劳分配规律的正确体现，这就是我国财政的重要任务。

二 社会主义财政面临的 具体任务

为了贯彻上述原则，摆在社会主义财政面前的第一个任务，是要根据社会主义经济规律的要求，对国民收入正确地进行分配和再分配。

首先，财政省要同国家计划委员会和劳动省取得密切的联系，切实注意科学地规定工资水平。工资水平既不能规定得过高，也不能规

定得过低。规定工资水平，这是每年如何分配和利用国民收入的问题。首先要扣除所需要的积累之后，再去规定人民的消费份额。

今后，财政省同国家计划委员会和国家物价委员会一起，对正确地规定商品价格也要予以应有的关注。以增加积累为借口把价格定得过高，就会降低人民的实际收入，从而也就有可能破坏积累和消费的比例关系。如果违反客观规律，凭主观愿望，把商品价格定得过高，那就不仅不能增加积累，甚至还会给国家造成损失。过去，财政省用提高消费品价格这种省劲的办法来保障国家财政预算收入，结果，商品销不出去，每到年底，就只好降价来处理积压的商品，由国家补贴几千万圆的差额。其原因固然跟商业部门没有搞好商品分配和供应有关，但主要的还是价格定得不合理。先是提高物价，后来又降价出售，这决不能说工作搞得好了。

还有这样的现象：一说应该降低商品价格，就又把某些商品的价格定得太低，造成商品脱销，影响国家积累的增加。

这些弊病都要消除。只有这样，才能在分配国民收入方面正确地保持积累和消费的比例关系。

要把国民收入正确地分成为自己的产品和为社会的产物，然后再合理地进行再分配。国民收入的再分配对扩大和发展社会生产，满足社会的共同需要起着巨大作用。因此，财政部门就不仅要组织好国民收入的分配，而且还要组织好国民收入的再分配。

为了搞好国民收入的分配和再分配，就要正确地编制和执行国家预算。

为了正确地编制和执行社会主义国家预算，最重要的是要根据社会主义国家预算的人民性来扩大收入来源。

大家都知道，国家预算收入是由周转税、国营企业上缴的利润、合作组织缴纳的所得税、居民缴纳的税金以及服务设施等非生产部门收取的服务费用构成的。

我不准备谈所有的收入项目，而只就几个必须解决的重要项目谈一谈。

首先谈谈周转税。

周转税是包含在国营企业和生产合作社所生产的消费品价格中的社会纯收入的一部分。

因此，要想依靠周转税增加国家预算收入，就要使生产过程合理化，提高劳动生产率，降低成本，以更多地创造社会纯收入，并相应地扩大附加在价格上的周转税的幅度。这样做，是完全符合客观经济规律要求的，也是增加国民收入的基本途径。

然而，我们的干部是怎样做的呢？现在存在着这样的倾向：不想使生产组织合理化，因此也就不去提高劳动生产率，不去降低成本，所以，实际上创造的社会纯收入就没有多少。扣除了生产性支出，就所剩无几了。可是在制定物价的时候却又在成本上附加很多的周转税。这是非常不对的。生产出来的商品成本很高，却为增加国家预算收入，又人为地附加很多的周转税而提高了出售价格，那会怎样呢？第一，这是企图分配并没有创造出来、也并不存在的“纯收入”的一种违反客观规律的行为；第二，这是降低人民实际收入的、缺乏人民性的行为。

现在，我们的干部中有这样的倾向：不去降低布匹的生产成本，而生产高成本的布，提高品种也不多的布匹价格又说什么要增加国家预算收入。因此，虽然就产量说按人口平均每人可摊到二十多米的布，可是价钱太贵，劳动者买不了多少，也不能让孩子们穿得好。

要想既增加国民收入，又让人民穿得好，就一定要降低布匹的生产成本。为此，就要采取实现布匹生产机械化和自动化等提高劳动生产率的各项措施，同时，还要用少量的材料和资金生产出大量又结实又漂亮的布来，这是很重要的。不仅要降低布匹的生产成本，还要增加品种。只有这样，才能使创造国民收入的部门多起来，更多地增加社会纯收入，才能满足人民多样的需求，方便人民的生活。

举几个例子来说吧。

家庭用的窗帘布，如果织成提花冷布，既好看，又省纱，因此，价钱也便宜。然而，却没有生产这种布，所以，现在职工的家有窗帘的就不怎么多。听说，现在用粗纱织的布做的大衣很流行，这种布我国地方工业工厂也完全能够织出来。用这种布做大衣，既好看，又省钱。我们要给劳动者更多地生产供应价廉物美的各种布。现在，孩子的大衣料只有红色的，今后要织出栗色、黑色等各种颜色的。

由于我们干部的错误作法，几年来布价一直上涨。农民说布价贵，绝不是偶然的。

不改正我们干部的这种错误的想法和工作态度，就不能迅速提高人民的生活。

我们要彻底改掉用生产出成本高的布，再附加很多周转税，提高价格的方法来增加国家预算收入的态度。为了端正干部的错误态度，今后要定出消费品的周转税率，建立严格的纪律，不许超过这个税率。今后，如果国家经济情况允许，最好批发价格的周转税幅度定为6—7%，零售价格的周转税幅度定为5%左右。

听说，不仅是布价贵，而且食糖、鸡蛋等大众食品的价格也贵，所以，人民不大买。

现在，商店里食糖太贵，销路不畅。前不久，我到黄州进商店去看过，他们说，果酱和水果罐头都不好卖。果酱是不大适合以饭为主食的我国人民的饮食习惯的，但食糖却是人体需要的营养物，尤其对孩子们的营养是确实需要的。制造糖果是为了给人民特别是给孩子们吃的，但是却因为价格贵，销不出去，这是说不过去的。我想，最好把糖价从现在的一公斤三圆降低到两圆左右。两圆钱也稍贵点，可是，不能一下子降低得太多，这次就降低到这个程度。不仅要降低白糖、糖球的价格，而且糕点、糖水、水果罐头、果子酱、炼乳等含有糖的食品的价格也都要降低。

从明年下半年起，鸡蛋上市量就会增加，其他副食品的供应量也将增加，问题是居民的购买力。

现在，松林市每天生产一万个鸡蛋，就已经绰绰有余了。每天有四百只鸡转到母鸡舍。今后将有十二万只鸡下蛋。以一只鸡一年平均下二百二十个蛋计算，就将有二千六百四十万个鸡蛋了。松林市人口以八万人计算，一年每人平均可摊到三百三十个，每人几乎每天吃一个鸡蛋。生产这么多的鸡蛋，却因为价钱贵，劳动者不能随意买来吃。现在，一个鸡蛋卖两毛二，五口之家每天吃五个鸡蛋，就得花一块一毛钱，一个月就得花费三十三圆。如果光吃鸡蛋就能活下去，那倒好说，可是还得买蔬菜和其他食品，在这种情况下，一户人家用现在的收入，无论如何也不能单单买鸡蛋就花掉三十三圆钱。当然，为了提高劳动者的购买力，也可以提高工资。即使我们今后把平均工资提高35%，使最低工资达到六十圆左右，让夫妻都参加工作，把每户平均收入提高到一百圆的水平，也得把月收入的33%用在买鸡蛋上。因此，光是提高工资，还是解决不了问题的。在提高工资的同时，必须

降低鸡蛋价格。鸡蛋价格，要按照在成本上附加少许周转税的原则制定。明年将生产四亿五千万个鸡蛋，一个鸡蛋附加两分钱的周转税，就有九百万圆的周转税入库了。这个数目决不小，用这笔钱可以建设许多工厂。要好好算算鸡蛋成本，先把鸡蛋成本降低到一毛二、一毛三，然后，再为降低到一毛钱左右，将来降低到七分钱左右而奋斗。

为了降低鸡蛋价格，就要继续增加鸡蛋生产，不断降低鸡蛋成本。除农民外，光是以职工每人每天吃一个鸡蛋计算，一年就得生产二十四亿个鸡蛋。因此，必须继续增建蛋鸡场，同时，要提高蛋鸡场的利用率，杜绝浪费，把鸡蛋成本降低到五分钱。听说，现在鸡蛋的成本核算搞得不好。要认真检查一下，搞好核算。产蛋的成年母鸡每年都需要更新，因此，饲养后备鸡的费用，也应计入成本。

总而言之，不要想在食品价格上赚大钱，相反地随着副食品供应的增加，还要降低其价格，以便让人民谁都能买到。当然，不能把价格降低到低于成本的程度。在食品生产中不能让国家在财政上吃亏。但是，国家不应该有通过食品价格获得很大利润的想法，不应该把食品价格当作国家财政收入的重要来源。社会主义国家的财政，是拿人民挣来的钱再为人民而使用的。为了增加国家的财政收入，而在人民生活迫切需要的食品的价格上附加过多的周转税，那怎么行呢！

我们党和政府的一切活动的最高原则，是让人民过上更富裕更幸福的生活，国家经济机关领导干部要经常研究怎样才能提高人民的生活水平，并为之而努力。国家财政预算收入也一定要在进一步提高人民生活的基础上增加，绝对不应该给人民生活造成哪怕是一点点的不方便。要认识清楚，我们增加国家财政预算收入，本身就是为了让人民过上更好的日子。

只要我们的干部稍微动点脑筋，就能做到有计划地增加国家财政收入，并且还能很好地为人民谋方便，所以做不到这一点，是因为我们的干部没有作出努力。

现在，人民需要大量的各种日用必需品，而商店里却没有多少。如果把企业的下脚料或地方的闲置材料都利用起来，那么不用多少资金就完全能够生产出各种生活必需品。再说，生产这些东西也用不着大的建筑和设备。只盖上有养鸡厂一半那么大的厂房，就能安装上专用机械和小型设备，大量制造日用品。另外，生产日用品所需要的劳力来源也不太紧张。现在，各地家庭妇女都要求到工厂工作，要求给她们活儿做。

然而，因为干部们没有为提高人民生活作出努力，所以，现在连篋子都没有像样的，信封、带图明信片、日记本和花线也没有卖的。听说，现在妇女们想做朝鲜衣裳穿，也很难弄到领边布。纽扣应该有各种花色品种的，如西服纽扣，大衣纽扣，大的、小的等等，可是却只有几种。我国海岸地区到处都有很多贝壳，不花钱就很容易弄到，塑料也能靠自己的力量廉价地生产出来，纽扣这类东西，为什么不能廉价地大量生产出来呢！这样是不能增加国家预算收入的，也是不能为人民生活谋方便的。

我们要搞机械化，并广泛利用下脚料、闲置材料和地方的天然材料大量生产各种日用品，从而真正地创造国民收入，增加国家收入，并积极采取提高生活的措施。

不要因为品种多，规格多就感到讨厌，要把这看作是提高人民生活的重要工作。要大量生产各种日用品，廉价地供应给劳动者。这个问题并不是开一次会就能解决的，要逐项做具体的组织工作。另外，

不要凭主观，而要在经过科学的调查掌握了人民需求情况的基础上，正确规定日用品的品种、规格和数量。

要想既能满足人民的需要又能增加国家的财政收入，可以生产各种日用品，但要用主要力量去增加日用五金制品的生产。

要更多地生产供应剃刀等各种刀，还要制造并出售机器鱼钩等各种鱼钩。

现在，电冰箱也应该大量生产供应了。就在几年前，每个家庭需要放在电冰箱里的副食品还不多，可是现在肉类、鲜鱼、鸡蛋、水果等需要长期存放的副食品多起来了。如果制造出切萝卜机来出售，大嫂们都会愿意买的。我看过前不久送来的切萝卜机试制品，造得很实用，用它还可以压面条、磨碎骨头等。还要大量生产煤油炉和洗衣机来供给居民家庭。有个星期天，我在去三石区的路上，看到战士们在河边洗衣服，很不好看。要尽快建立洗衣机厂，大量生产洗衣机供给居民。电冰箱、洗衣机、煤油炉等，只要造得好，还可以向国外出口获取外汇。缝纫机、自行车等要继续大量生产，还要大量生产挂钟、座钟、手表、怀表等各种钟表。为了生产钟表，从国外进口钟表厂的成套设备，也没有什么不好。

有必要大量生产各种办公用五金制品。现在，对圆珠笔的需求很大，而产量却不多。如果把生产圆珠笔的任务交给荣军工厂，他们就完全能够造出来，因此，要安排好生产。打字机和办公用电子计算机也要大量制造出来。同时，还要发展造纸工业，以解决文化革命所迫切需要的纸张问题。

收音机和电视机也有必要廉价地大量生产供应。这个问题，我在参加金策工业大学建校二十周年庆祝活动时也说过，今后准备同通讯

器材厂和电子管厂的干部商量商量。从现在起就要大量制造电子器件，以便让人民过上更文明的生活。

光学仪器厂要更好更多地生产供应眼镜片。双筒望远镜、单筒望远镜和观剧镜也要生产供应。

在大量生产日用五金制品的同时，还要发展塑料加工工业，更多地生产各种日用塑料制品。

我们要开展全民性运动，在各地组织日用五金制品等各种日用品的生产。松林市要把日用五金制品厂办得更好，降仙、岐阳也要大量生产日用五金制品。江西郡新建了针织厂，其实，可以说，发展日用五金制品生产，才符合那一地区的特点。金策市也可以大量制造日用五金制品。就像咸兴市是中小型化学工业的中心那样，金策市也应当成为日用五金制品工业的中心，因为它拥有大型炼钢厂。

其次，为了扩大国家收入来源，要进一步增加国营企业的利润收入。

国营企业利润和周转税都是社会主义国营企业和单位创造出来的社会纯收入的一种分配形式，是国家预算收入的主要部分。

为了提高国家预算内的国营企业利润收入，要调查那些有亏损的企业，并减少这类企业，使所有部门、单位都厉行节约，精打细算地安排经济生活。

增加消费品的品种及其产量，厉行节约，大大增加了国民收入，那么，周转税收入和国营企业利润收入也就会随着增多，这样，我们就可以拿这笔钱来增加生产，并且还可以采取措施，增加职工的工资，降低物价，以提高劳动者的生活。

为了扩大国家财政预算收入的来源，还要增加通过服务设施收取的服务费收入。

大家都知道，服务费是为满足全社会的共同需要，对个人所得的一部分进行再分配，纳入国家预算的一种形式。当然，在社会主义社会，随着社会主义企业收入的增加，通过国家预算进行的国民收入的再分配，就逐渐变得没有多大意义了。特别是今天在我国，国家预算收入的绝大部分是以社会主义国营企业的内部积累来保证的，而从居民那里得到的税收则占很小的比重，是微不足道的。经济、文化建设所需要的资金，光用国营企业的内部积累也完全能够解决。在这种情况下，现在已经完全可以废止税金了。我国根据《关于我国社会主义农村问题提纲》所提出的方针，已经完全废除了农业实物税制度，我们还准备在不久的将来全面地废止居民的所得税。这样，我国人民就将成为在人类历史上第一个不纳税的幸福的人民。

然而，在这里，服务设施的服务费怎么办，还是个问题。

在社会主义社会服务设施的服务费同以对劳动人民进行追加剥削为目的的资本主义社会的服务费是根本不同的。在社会主义社会，服务费是为满足不创造国民收入的非生产部门对资金的需要而支出的。依靠通过服务费的支出进行的国民收入的再分配，形成非生产部门工作人员的所得，靠个人力量根本不可能满足的国家需要在社会规模上予以满足。因此，居民支出的服务费最终还是为他们自己的。

生产力高度发展，实行各尽所能、按需分配的共产主义社会不知会怎样，但在社会主义阶段，连这种负担也都让国家承担起来，是太过分了。事实上，我国人民在摆脱了一切纳税负担的情况下，支付服务费，并不是什么很大的负担。并且，如果连这些都由国家担负起来，那么，在人们还没有用共产主义思想彻底武装起来的情况下，就有可能产生一切都要由国家给解决的依赖心理，对国家经济生活漠不关

心，自食其力自力更生的革命精神也会涣散。现在，看来有不少同志以为社会主义嘛，一切都是白给的，便不管国家预算怎样都满不在乎。这是非常错误的。

我们要尽快改正这种错误态度，为了增加国家预算收入，而扩大服务设施网，想方设法为人民生活提供方便，并收取一定的服务费。

商业部门要办更多的各种服务设施，如修理所、洗衣店、理发馆、女理发馆、澡堂等。多办些这种设施，对让妇女摆脱琐碎的家务参加工作，提高每户平均收入有好处，对为人民生活提供方便有好处，对增加国家收入也有好处，无论从哪方面看都有好处。要把现在用作办公室的公寓大楼一层腾出来，在那里办些服务设施。

在为人民谋方便方面要做的事情多得很，但是有关部门的干部就是不努力。办些新书阅览室，收取少许费用，让人们能够看上新书，也是好的。在公园里举办“文艺晚会”、“名演员音乐会”，也会有很多人来欣赏。据说，有的国家，人们进公园时收费，在公园里观看文艺演出时，也收费。虽然没有必要像别的国家那样进公园就收费，但是在举办文艺演出时收费，我看没有什么不好。即使少收费，如果到处举办这种活动，那收入也会是相当可观的。大同江上可以经营游船，动物园最好也不要办成事业单位，而要实行经济核算。动物园办些商店和食堂，搞些带图明信片和纪念品来出售，再用动物园的副产品做些特种菜来卖，那就完全能够实行经济核算。电影也不要白给人们看，要收费。本来过往人多的地方和公共场所一定要有卖水的，可是现在却没有。我国各种水果和地芥子等野果都很丰富，只要稍加关心，果子露等是完全可以供应的。不仅要卖果子露，而且各地还要卖凉甜水、牛奶和豆浆等。

商业部门工作人员要经常研究怎样既能为人民的生活提供方便，又能提高国家财政收入的问题。

我们要纠正在执行党的财政政策方面出现的偏向，要丢掉过去的方法，重新做起。我们要开展反对浪费、增加国家收入的斗争，并要研究搞些什么项目能多挣多少钱。

为了正确执行社会主义国家预算，不仅要各方面扩大收入来源，而且还要正确地支出和利用好国家的资金，这也很重要。

大家都知道，社会主义国家的预算支出，包括国民经济支出、社会文教支出、国家管理及国防支出。

当然，这些支出不是财政省单独负责的事情，而是应该同有关部门联合力量，共同协商解决的。无论是国民经济支出、社会文教支出，还是国家管理和国防建设支出，都是根据党的经济政策规定的，这些都是国家计划的一部分，必须服从于国民经济的计划。

财政省的任务是，要完全依据党的经济政策，从财政上保证国民经济的有计划发展。离开党的经济政策，就谈不上任何财政收入和支出。

在国家预算支出中占最重要地位的是国民经济支出。国家预算内的国民经济的支出部分，是不断扩大和发展社会主义生产、迅速增加国民收入的条件。财政部门首先要为贯彻我们党的优先发展重工业，同时发展轻工业和农业的经济建设基本路线、进一步加强自立民族经济基础，保证国家预算的支出。

同时，对增进社会成员的物质福利和提高他们文化水平所需要的社会文教费也要予以关注，对国家管理和国防建设也要保证应有的支出。尤其是我们同世界反动派的元凶美帝国主义正对峙着，敌人又变

本加厉地强化对共和国北半部的侵略活动，在这种情况下，为了切实贯彻党代表会议关于经济建设和国防建设并举的决议，就绝不能忽视国防建设的支出。

帝国主义国家为保证垄断资本家最大限度的利润，为实行经济军事化和进行侵略战争的准备，为扩大法西斯统治机构，把巨额资金用作军费。但我们是为牢牢地保卫社会主义祖国和革命胜利果实免遭帝国主义侵略，才从预算中拨出很大一部分来加强国防力量的。因此，我们把很多资金拨给国防建设是应当的，也是符合我国革命和建设的根本利益的。

其次，财政省要严格执行财政检查和财政监督，加强国家的财政纪律，消除一切浪费现象，千方百计地加强节约制度。另外，财政省还要做好组织工作，使资金周转经常畅通无阻，防止资金的积压，以调动并有效地利用一切闲置货币。财政部门要做的工作就是上面这些。

只有这样，才能同时有力地推进搞好积累和消费、经济建设和国防建设以及人民生活的工作，才能从财政上可靠地保证我国国民经济继续革新、继续前进，铜墙铁壁般地巩固国防力量，不断地提高人民生活。

过去，财政省说什么要实行内部核算制啦，又是什么啦，对企业管理问题进行过干涉，这是不对的。对工业经营和企业管理等问题，财政省无须进行干涉。

那么，要搞好摆在财政部门面前的这一切工作，应该怎么办呢？同其他所有部门一样，要坚持政治工作先行。

提高人们的政治思想觉悟，使他们自觉地积极挖掘一切潜力和源

泉，这是最重要的。不这样做而想纯粹用金钱来发动人，是非常危险的，只能使人变坏，工作不可能取得成绩。

我们手持武器在山里同日本帝国主义打了十五年，那时，没有一个人是为拿报酬而斗争的。

无论在革命工作中还是在建设事业中，取得胜利和成果的决定性因素，是劳动者要为祖国和人民献身奋斗的政治觉悟和积极性。因此，只有坚持政治工作先行，提高人们的共产主义觉悟，激发他们的积极性，才能最大限度地调动一切潜力和可能性，继续革新、继续前进。

以物质刺激为主，这是修正主义，是非常危险的。前面也说过，当然，在社会主义社会必须严格遵守按劳分配原则，绝不可搞平均主义。产品还没有丰富到能够实行按需分配的程度，人们的思想水平也还没有达到人人都自觉地认真劳动的水平，劳动还存在着差别，所以，分配也需要有差别。但是，因为分配要有差别就过分提倡物质刺激，就会滑到与社会主义、共产主义不同的道路上去。只要严格遵守社会主义分配原则，物质鼓励就够了，如果走过了头，就会滋长人们的利己主义思想。在社会主义、共产主义建设中，最重要的问题之一，就是反对旧社会遗留下来的利己主义思想，提高人们的积极性，而老是用金钱来发动人，到头来，就会使人们头脑生锈，向资本主义倒退。

以坚持政治工作先行，从政治思想上发动人为主，同时正确实行社会主义分配原则，一切问题就都会得到解决。

我坚信，财政部门工作人员决不会辜负党的期望，一定会用党的唯一思想彻底武装起来，牢牢地树立主体，拥护我们党的政策，并为贯彻执行我们党的政策，以高度的革命热情去开展有力的斗争的。

关于革命电影创作中的 几个问题

1968年11月1日对电影工作者的讲话

每当看革命传统题材的影片的时候，我们总是强调，在革命电影的创作中比什么都重要的是正确地描写生活。只有丰富多彩而深入地描写生活，影片才有真实感，才有教育意义。

朝鲜电影制片厂摄制的故事片《游击队五兄弟》一、二集，很好地描写了生活，所以人们都喜欢看。这部影片很好地描写了一个农村地下组织的青年们的活动和他们成长为抗日游击队员进行武装斗争的过程，生动地描写了抗日游击队员们攻占小城镇和村庄，向人民群众进行宣传工作和人民同生活等各方面的生活。我想，第三集拍摄好，也会成为很好的影片。

革命传统题材的影片中，也有些不怎么好的。有些影片内容不深刻、简单化，没有主人公的具体生活。应当多方面地真实地描写革命者的政治生活、军事生活和日常生活，但是却没有做到。没有真实地描写生活的影片，没有意思，给人留下的印象也不会深，看了一遍就不想再看了。

看了最近新拍的故事片《战友的热爱》。看了这部影片，没有什么收获。故事情节是一个游击队员忍饥挨饿去找药草来治疗负伤的战友。看后没有留下什么印象。

以吴仲洽同志为原型摄制的故事片《游击队五兄弟》，起初，生活描写得也不够好。是吴仲洽同志的生活缺乏可以拍成电影的素材吗？不是的。他有参加游击队之前的生活，也有参加游击队以后的生活。他同敌人打过多次仗，搞过教育游击区人民的工作，在艰难的行军中，打败了敌人进入村庄，和人民同生活，对他们进行教育。但影片没有很好地描写这些生活。

最近摄制的革命传统题材的影片，故事情节都相类似，几乎都是描写南湖头会议、向祖国进军或某次战斗的。影片的内容也非常单调，不外是游击队员劈里啪啦地开枪打敌人、艰难的行军、敌人“讨伐队”的追击等。关于祖国解放战争题材的影片也一样，完全是青年们参军、打仗、行军、敌人溃逃等场面，而生动地描写主人公的具体生活的场面却没有多少。

如果以为抗日游击队员的生活除了跟敌人打仗、拨开积雪进行艰难的行军而外，就没有别的内容了，那就错了。抗日游击队员的生活怎么会除此而外就没有其他内容了呢？当然，抗日游击队员们在极其困难的条件下同日本鬼子进行艰苦的斗争，这是事实。但是，在那艰苦的斗争中，抗日游击队员们的生活还是丰富多彩的。斗争中必然有生活，生活中也必然有斗争。抗日游击队员们在山里进行艰难的行军或同敌人进行激烈的战斗，但也有不少时候是在村子里和山里完全不同的环境中生活的。他们进了村子，就同各阶层群众接触，教育人民群众投入斗争，把他们团结在组织里。

现在讲一个我们率领的部队停留在豆满江沿岸凉水泉子村发生过的事情。

在部队进入凉水泉子以前，我们为了先了解一下村庄的情况，命令部队留在山里休息，然后我们穿上便衣，带一个队员进村去了。进村一看，人民的生活非常贫困，但村里却有一幢大瓦房。为了解是什么人家，我们到那家去说，我们是过路的人，能不能借住一宿？像是个管家的人出来拒绝说，再走五里来路就有旅馆，到那里去住吧。为了看他到底怎么样，我们就再次请求他让我们借住一宿。可是他说什么也不答应。后来才知道那是个地主家。我们走出地主家院，观察了一下村子，看到有个小草房，一家人正坐在院子里的草席上喝大麦粥。他们衣衫褴褛。我们到那家去，问他们能不能让我们借住一宿。主人说，屋里不干净，请快进来。他还请我们一块喝点粥。他虽然住在小草房里，喝大麦粥，过着苦日子，但待人却与地主截然不同。

我们了解了村庄的情况后，就让部队进了村子。部队一进村，全村人都出来热烈欢迎。乡亲们告诉我们说，那瓦房是家地主，他家有出租的耕牛，还有“民会”的牛。那地主看部队进了村，就抢先跑到连长那里献殷勤说，“长官，您就住我家吧。”到了家，他又喊家人铺凉席啦，又是干什么啦，闹腾了一阵。我们便指示连长带上五十来个队员去住地主家，吃他的。我们还一面劝告一面吓唬他：同是一个民族，剥削农民还行吗？

我们在那个村子住了几天，向人民群众广泛进行了政治工作。

过去，抗日游击队员们用多种多样的方法，对各阶层人民进行政治工作。

抗日游击队员们不仅对工人、农民进行政治工作，而且对小市民

和知识分子也进行了政治工作。他们把人们召集在一起，给他们讲演，还演出准备好的歌曲和话剧。抗日游击队员们都是自己作词作曲，编排话剧的。他们的作品艺术性较差，但思想性很高，具有很大的感化力。因此，人们看了抗日游击队员的演出后，深受感动，往往当场报名参加游击队。

抗日游击队员们在人民群众中很有说服力地进行宣讲。每当人们听这种宣讲，就激起对敌人的强烈仇恨，纷纷表示要参加革命。

电影工作者在描写抗日游击队员的斗争时，不要偏重在战斗一个方面。摄制抗日武装斗争题材的影片，战斗场面要描写得少一些，真实地描写游击队员们各方面的生活要多一些。

革命者不仅要有政治觉悟，还要有人情味儿。因此，摄制革命影片，只强调主人公的政治生活方面是不行的。只强调主人公的政治生活，作品的艺术性就会降低；相反，过分强调主人公的人情味儿，作品的思想性就会降低。影片要把主人公的政治觉悟和人情味儿正确地结合起来，很好地加以描写。只有这样，才能成为高度的思想性和艺术性相结合的好影片。

描写抗日游击队员的生活，重要的是真实地描写他们成长为革命者的过程。

革命传统题材的影片，没有真实地描写主人公的世界观的形成过程，这是个缺点。

人的革命世界观，不是在短时间内就很容易形成的。人们是在读革命的书和经常接触阶级社会的种种现象的过程中，认识到社会的矛盾，逐步提高阶级觉悟，从而立志为工人阶级而奋斗的。从我们的经验来看，是可以这么说的。

我们在小时候，多次亲眼目睹日本帝国主义和地主资本家压迫和剥削人民的情景。在这过程中，我们就产生了要为被压迫被剥削的人民打倒压迫者和剥削者的坚定决心。

我念中学的时候，有一次放学跟同学们一起回家，在路上，看到有个资本家打人力车夫。我们一打听，原来是资本家给的钱少，车夫要他再给点钱，并说要照顾照顾工人的生活！那个资本家不但不给钱，反而打起车夫来了。当时，我们年纪虽小，但看到这般情景，义愤填膺，再也忍不住了。于是，我们就打定主意，要狠狠地整他一顿，便和同学们一起跟资本家讲理。这样一来，那个资本家只好再给车夫一些钱就溜走了。我们对车夫说，应该同这种人作斗争。

阶级社会充满着矛盾和不公平的现象，人们是在无数次地目睹和体验这种现象的过程中，抱定要干革命的决心的。影片应当真实地描写这一过程。

摄制革命传统题材的影片，要克服把许多人的生活片断汇集起来加以组合的倾向。

过去，电影工作者把许多人的生活和斗争事迹汇集起来，用组合的方法摄制了革命传统题材的影片。这样是不行的。同是抗日游击队员，但他们成长为游击队员的过程是不同的。工人和农民成长为游击队员的过程不同，知识分子成长为游击队员的过程又不同。抗日游击队员们的具体斗争过程和斗争内容也是各不相同的。再说，人们开始踏上革命道路的过程也是不同的。有的在革命组织的教育和指导下走上了革命道路；有的则在周围环境的影响下踏上了革命道路。

然而，我们的电影工作者却把很多人的事迹综合起来用组合的方法摄制影片，所以，摄制了一两部影片，就没有素材了，只好反复用

已经用过的材料。用这种方法摄制影片，是不可能真实地描写主人公成长为革命者的过程的。因此，摄制一部影片，一定要用一个人的斗争事迹。

今天，电影工作者面临的重要任务是，大量摄制有助于各阶层群众革命化的影片。

我们在党代表会议报告、庆祝共和国成立二十周年报告等许多文件中，明确地提出了全社会革命化、工人阶级化的方针。我们的电影艺术应当为贯彻党的这一方针作出积极的贡献。

电影艺术要为全社会革命化和工人阶级化作出积极的贡献，就不仅要摄制描写革命家的影片，还要大量摄制描写各阶层人民革命化过程的影片。这类影片，既包括革命传统题材的内容，也包括现代生活题材的内容。

现在，朝鲜电影制片厂光摄制描写抗日武装斗争的影片。大量摄制抗日武装斗争题材的影片，当然是很好的事情，今后还应当更多地摄制这种影片。但是，光拍这种影片是不行的。还要摄制这样的影片：描写在抗日武装斗争烈火中形成的革命传统今天怎样得到继承和发扬，革命的新一代怎样在这个根基上成长起来。只有这样，才能对我国人民更好地进行革命教育，使他们紧密地团结在党中央委员会的周围，才能更有力地鼓舞南朝鲜人民的革命斗争。

我们所以说故事片《战士的誓言》好，是因为这部影片很好地描写了抗日革命战士解放后直接参加土地改革和人民武装力量建设，在他的影响下曾经备受欺压的青年们成长为革命者的过程。这样的影片应该多些，然而却没有多少。

我国解放已有二十多年了。在这期间，我国人民确实进行了多次

的艰苦斗争；在这些斗争中许许多多的人成长为革命者。电影工作者要大量摄制反映这一内容的影片，深入地描写解放后工人、农民、劳动知识分子等各阶层群众实现革命化而成长为革命者的过程。

有许多过去的中小工商业者参加了我们的工人阶级队伍。他们参加工人阶级队伍已有十多年了。现在应该认为，他们也通过革命斗争得到了改造。要很好地摄制描写工人在革命斗争中成长为革命者的影片以及昨日的中小工商业者参加工人阶级队伍后实现革命化的影片。

现在，描写农民工人阶级化和成长为革命者的过程的影片几乎没有。要用农民生活中的生动素材来摄制这样的影片。

特别是摄制好描写知识分子革命化的影片，这是非常重要的。

殖民地半封建社会的知识分子，具有一定的革命性和进步性。殖民地半封建社会的知识分子遭受过帝国主义的民族压迫和民族歧视，所以他们具有反帝反封建的思想。因此，他们参加了民族解放斗争和民主革命，也参加了社会主义革命和社会主义建设。

当然，由于知识分子本身带有双重性，所以有的因找不到前进道路而彷徨，也有人在革命斗争中产生动摇以至变节。但大部分知识分子是在革命斗争中得到了改造，并一直斗争得很好的。知识分子对革命采取什么态度，这取决于他们是否牢固地树立了革命的世界观。

旧社会的知识分子虽然出身于富裕家庭，但只要他们树立了革命的世界观，就能很好地为革命而斗争。无论从抗日革命斗争的经验来看，还是从南朝鲜人民的斗争经验来看，都是如此。

我们搞革命活动的初期，在参加青年运动的青年中有个叫张蔚华的知识青年。他的父亲是有很多人参圃和几百个家丁的大富翁。但是，张蔚华却在我们的影响下，同情革命运动，又逐渐支持了社会主义事

业。当我们决心开展抗日武装斗争而进山的时候，他也要跟着我们干革命。我们怕他经不起困难，打发他回去了。后来我们又见到了张蔚华，当时他说，不知怎样斗争才好，要我们告诉他斗争方法。于是，我们告诉他，要在学校里建立革命组织，宣传共产主义，积极支援我们的革命斗争。他和我们分手以后，进行了共产主义宣传，也积极支援了我们的革命事业。张蔚华在敌后进行活动，积极保护了我们的联络工作，还备办了我们所需要的物资给我们送来。后来，因叛徒告密，他被敌人逮捕了，受到严刑拷打，但他没有说出组织的秘密。他的父亲用钱买通警察，使他得到了释放，可是他为了严守组织的机密，服显影剂自尽了。张蔚华虽然是出身于富裕家庭的知识分子，但他就这样得到了改造，在革命道路么直到生命的最后一刻，一直斗争得很好。

在参加抗日武装斗争的青年中间，也有不少知识分子英勇地奋斗到终生。可以举车光沫同志为例。车光沫同志是个知识分子，早期革命斗争时期他和我们一起进行了斗争。我们组织抗日游击队的时候，有很多打倒帝国主义同盟成员参加了游击队。其中一部分人，根据工作需要打发他们回家，还有一部分人就派到苏联去留学。当时，我们对车光沫同志说，在游击斗争过程中会遇到很多困难，如果你怕经受不了，可以回家乡去进行斗争。可是他没有回家，而留在游击队里英勇奋战，最后牺牲了。

目前在南朝鲜参加革命斗争的人中间，也有不少既有钱又念过很多书的人。他们在斗争中从一个爱国主义者成长为共产主义者，不怕上断头台，进行着英勇的斗争。

我们相信老知识分子的革命性，同他们一道进行了民主革命，后来又进行了社会主义革命。我们要把他们一直带到共产主义社会。但

他们的头脑里，旧思想残余却很浓厚。我们为了根除知识分子头脑中的旧思想残余，使他们忠心耿耿地为工人阶级的革命事业服务，提出了知识分子革命化、工人阶级化的方针，并为贯彻这一方针而进行着斗争。

党很早就提出了知识分子革命化的方针，然而电影艺术部门却没有摄制出一部有助于贯彻这一方针的影片。现在我们还没有一部影片能够使老知识分子看后受到激励：我虽然是富裕家庭出身的知识分子，但党认为我是革命者，我一定要跟着党走到共产主义社会。在我们的老知识分子中间可能还有对自己的前途抱怀疑态度的人。当然，对这些人，我们党已经作了回答。但也应当通过影片给他们回答。

现在，共和国北半部有不少解放后从南朝鲜来的知识分子。这些人并不是我们强行带来的。他们在南朝鲜是可以当大学教授的，但是他们为了发展民族文化和民族经济，为建设富强自主独立的国家作出贡献而自愿找我们来了。电影工作者应当摄制描写知识分子革命化的影片，以便激发这些知识分子作为革命者的自豪感，并帮助他们自身革命化。

苏联故事片《苦难的历程》，我们看过多次。当然，这部影片有不少不合朝鲜人感情的东西。欧洲国家的影片描写三角恋爱的很多，这部影片也有这样的内容。三角恋爱西洋人才喜欢，我们的人是不喜欢的，它不符合朝鲜人的伦理道德。但是，这部影片深入地描写了旧知识分子在革命斗争中得到改造并成为革命者的过程。影片的主人公捷列金和罗欣都是知识分子。捷列金是一开始就接受了良好影响的工程师，而罗欣却是满脑子帝国主义思想的白卫军军官。罗欣经过非常复杂的过程转到革命一边来。他从爱国主义思想出发，逐渐有了革命觉悟，最后被改造成为革命者。

这种事例，在我国知识分子当中也不少。许多老知识分子解放后经过各个革命阶段，逐渐改造成为革命者。许多知识分子从解放初到现在毫不动摇地跟着党，参加了民主革命和社会主义革命，今天又积极地参加社会主义建设。他们为自身革命化进行着坚持不懈的努力。我想，把这些人的事迹拍成电影，就会成为很好的影片。

我们的知识分子有不少人在土改时到农村对农民进行宣传工作，还同农民一起进行了反对地主的斗争。知识分子在进行土改的过程中成长为革命者的事迹，也可以用来摄制影片。

还要摄制描写社会政治生活经历复杂的人的革命化的影片。

在祖国解放战争的暂时撤退时期加入了“治安队”的人当中，也有不少是工农出身的人。他们是受骗加入“治安队”的。我们多次强调要慎重地处理他们的问题。如果他们的问题处理不当，就会失去很多人。抗日武装斗争时期反“民生团”斗争的经验，就很好地说明了这一点。

你们也知道，由于左倾机会主义者的阴谋活动，反“民生团”斗争起初搞得十分可怕。南湖头会议后，我们率领部队到抚松，去看某个部队，那个部队成员几乎都被怀疑为“民生团”分子，排斥在战斗队伍之外。

我们刚一到，部队的政治干部就拿来一大包文件，是队员的履历表和他们被怀疑为“民生团”分子的材料。从这些材料来看，就没有一个不是“民生团”分子的。想一个一个地核实一百多人的材料，也无法进行。因此，我们把其中一部分队员召集起来开了会。我们问他们，你们加入“民生团”是真的吗？他们沉默了好大一会儿，都回答说，是加入了“民生团”。如果他们鸣冤，还可以追问，可是他们却

都承认加入了“民生团”。所以我们无法理解，于是又问他们为什么加入“民生团”？他们说是受骗加入的。我们又问为什么受骗？他们这才说，其实未曾加入“民生团”，被逼得没有办法，只好承认加入“民生团”的。

我们开了几天会，又进行了谈话，可是，找不出任何证据确定他们是加入了“民生团”。于是，我们把那些有“民生团”嫌疑的队员都召集在一起，对他们说，现在很难下结论说你们当中谁是“民生团”分子、谁不是“民生团”分子。因为没有根据，我不想再追问你们，也不想认定你们是“民生团”分子，如果你们是加入了“民生团”，那为什么不回家去过舒适日子，还要在山里受苦呢？我宣布在座的同志没有一个是“民生团”分子的，即使有人参加过“民生团”，我们也不把它当作什么问题。本来没有加入“民生团”的就更不用说了。无论是参加过“民生团”的，还是没参加的，都要从今天起重新做起，只要搞好斗争就行。然后，我们又指示传令兵在他们面前烧掉了那一大包关于“民生团”嫌疑材料。

我们把那些曾被怀疑为“民生团”分子的队员重新编成一支部队。后来，这支部队同敌人打仗打得很出色。他们当中没有一个人经不起困难考验而逃走的。

我们通过反“民生团”的斗争，切身体验到：绝不应该毫无根据地怀疑人，或随便处理人的问题。

当然，参加过“治安队”的人和被怀疑为“民生团”分子的人，情况是不同的。凡是参加过“治安队”的人，无论是有意还是无意，毕竟还是扛着枪为敌人效过劳的。这是事实。但不能因此就对参加过“治安队”的人都一律看待。工农出身参加“治安队”的，大部分都

是因为过去我们的干部没有搞好教育工作受了敌人的骗。在他们当中，有的认识到自己的错误，在对敌作战中牺牲了；有的在祖国解放战争中英勇战斗成了共和国英雄；也有很多人在社会主义建设中建立了劳动功勋。我们党要大胆地相信和团结那些参加过“治安队”的工农出身的人，并使他们都革命化。总之要使他们自己和他们的子女都有前途。

电影对教育人起着重要的作用。那些工农出身参加“治安队”，后来又提高了阶级觉悟，在祖国解放战争中英勇战斗或在社会主义建设中建立劳动功勋的人，以他们为主人公摄制影片，塑造典型，那么对教育那些参加过“治安队”的人和他们的子女将有很大的帮助。

摄制描写从日本回国的侨胞革命化的影片，也是很重要的。

从日本归国的侨胞当中有不少经营过中小企业的人。不要因为他们在日本经营过中小企业就疏远他们。他们不仅在日本的时候在总联的领导下，为维护民主民族权利和拥护共和国而斗争得很好，而且回到祖国后又积极参加社会主义建设。

实现旅日朝侨归国快十年了，可是电影艺术部门还没有摄制一部有关他们的影片。可见，你们的工作有很多漏洞。电影工作者要塑造回国后为社会主义建设献出自己一切的日本归侨的典型，要摄制这种影片。

要想摄制优秀影片，就必须写好电影文学剧本。

现在，我们的影片内容不深刻，简单化，好台词不多，情节发展生硬不自然，这都是同没有写好电影文学剧本有关系的。

不要想用几天工夫就轻而易举地写出电影文学剧本来。要写一篇会议报告还需要花相当长的时间，何况写一部电影文学剧本，怎么能

设想用短暂的时间就那么容易地写出来呢？可是现在有些作家就像写一篇新闻稿那样用几天工夫就写出一部电影文学剧本。因此，写不出好作品来。

我们的作家在创作电影文学剧本时写不出好台词，这是最大的缺点。因为作品没有精湛的台词，内容也不深刻，用这种作品拍摄影片自然就不能成为好影片了。电影剧作家哪怕是多花费一些时间，也要进行深入的研究，写出好作品来。

作家要写出好作品，就要掌握大量的事实材料，并根据事实材料深入研究生活。过去有些作家写的革命传统题材的作品，不过是把抗日武装斗争参加者的事迹机械地组合起来。不管材料多么好，只是单纯地把它组合起来，也不能成为革命的艺术作品。

本来，革命斗争题材的作品，由亲身参加过革命斗争的人写，就能写得真实，写得好。看一下别国的革命作品也是这样，还是参加过革命斗争的人写的作品好。苏联故事片《夏伯阳》的原作长篇小说《夏伯阳》，是在苏联国内战争时期跟夏伯阳并肩战斗过的政治委员写的。法捷耶夫身为作家亲身参加了革命斗争，所以他写出了很多革命作品。我认为，我国也应当由那些参加过抗日武装斗争的人来写作品。

为了写好革命传统题材的电影文学剧本，最好让几个电影剧作家专门写这种作品。作品写完后，要对作品广泛进行评论。

不要把写电影文学剧本看得很神秘。我们党在每个革命时期提出的路线和方针都很明确，所以只要依据党的路线和方针，在事实材料的基础上安排人与人的关系，艺术地加以描写就行了。

与其直接用事实材料来写电影文学剧本，不如先写成小说，然后

把它改编成电影剧本好。所以，我们一直等待着优秀小说问世，可还不见有优秀小说发表。

要摄制描写吴仲洽同志的影片，就要首先写出有关他的小说或传记来，然后把它改编成电影文学剧本。对金策、安吉、姜健和赵正哲同志也一样，要先写成小说或传记，然后依据它写出电影文学剧本，这样就能拍摄出很好的影片。

我想，《一个妇女的遭遇》这部小说可以改编成电影文学剧本。这部小说，是把现任某合作农场管理委员长的一位女同志作为原型来写的。这位女同志，解放前受了很多苦，解放后积极拥护我们党和共和国政府的政策，为贯彻这些政策努力奋斗。她现任合作农场管理委员长，工作得很好。《一个妇女的遭遇》这部小说，描写了她的生活经历。我想，把这部小说加以改编，拍成电影，就会成为一部进行阶级教育的很好的影片，尤其对教育正在成长的新一代会有很大帮助。

电影剧作家在根据事实材料写作品的时候，不要机械地照搬，而要把材料处理好，以保证作品的高度的思想性和艺术性。如果把事实材料机械地搬到作品中去，结果就会降低作品的价值。

在故事片《一个支队长的故事》中，女主人公在被敌人包围的时候服毒自尽。当然，抗日武装斗争时期是有过这种事的，但没有必要一定得把它如实地搬到影片中来。这部影片如果不让女主人公自杀，而是让她踢开窗户跳下去跟敌人英勇战斗，最后牺牲，那就更好了。

电影剧作家创作作品，不要有巨著主义思想。

当然，我们需要有革命巨著。革命巨著起着重要的作用，它能使人们看到革命的发展过程，给他们传授革命斗争方法。因此，电影剧

作家要为写革命巨著而努力。但是忽视短篇作品，都想以战略性问题为题材来写长篇巨著，是不行的。

以革命的战略性问题为题材写电影文学剧本，是非常艰巨的事情。有些作家写祖国解放战争题材的作品，想把战争的整个过程都写进一部作品里。不要这样搞。从战争爆发我们发表广播讲话起，直到战争胜利的整个过程，怎么能反映在一部影片里呢？这是不可能的。写抗日武装斗争题材的作品，也不要想把历时十五年的抗日武装斗争中所有的历史事件全都编年史式地写进去。这样搞，作品就只能成为组合式的东西了。要使作品成为一部巨著，就要使其内容不愧为巨著，这比讲究形式更重要。

在完成了《游击队五兄弟》第三集之后，电影剧作家们要好好构思，再写出一部革命传统题材的巨著来。同时，最好再写一部描写老知识分子革命化的巨著，反映他们通过土地改革等和平建设时期的斗争、祖国解放战争、战后社会主义革命和社会主义建设的斗争，改造成为革命知识分子的过程。

同时，还要大量写作短篇作品。

在过去的斗争和生活中，只要是有意义的，哪怕是微小的，电影剧作家也不要放过，而要深入地加以描写。拿小问题来写短篇作品，只要写得好就会大大有助于教育人们。从这个意义上看，故事片《江水奔流》虽然内容简单，但还是一部好影片。

我想，可以以革命传统为题材写出很多短篇作品。可以用抗日武装斗争时期各阶层的人成长为革命者的事迹来写，也可以用抗日游击队员们做各阶层人民工作的经验来写。

在南湖头会议以后，我们率领部队挺进到长白县，对各阶层群众

做了很多工作。结果，乡长也参加了革命组织，甚至长白县天道教宗理院院长也帮助我们工作。然而，我们的电影剧作家却光写宣传南湖头会议提出的路线或祖国光复会十大纲领的作品，而不写这一路线在实际生活中怎样落实的作品。要用抗日游击队员们遵照南湖头会议方针，做各阶层群众工作的经验来写短篇作品。

抗日武装斗争时期，女工作人员的斗争也有很多典型事例。当时，我们把女工作人员派到许多地方去，她们献出自己的一切，出色地完成了革命任务。用这些材料来写好短篇作品，就会成为优秀作品。

以南朝鲜革命为题材，也能写出短篇作品。

在目前情况下，还不能以南朝鲜革命的战略策略问题为题材来写作品。因此，要用我们过去的斗争经验来写作品，让南朝鲜人民学习这些经验。我想，可以用过去我们建立游击根据地并以此为据点展开斗争的经验来写作品。

抗日武装斗争时期，曾有游击区和半游击区等各种形式的游击根据地。游击区是完全摆脱了敌人统治的解放区；半游击区则是形式上的敌占区，实际上却在抗日游击队管辖之下。罗子沟是半游击区。罗子沟的人民，白天挂着“满洲国”国旗，夜晚却帮助抗日游击队做了很多工作。罗子沟的人民和青年，夜里把敌人走狗抓来审讯或处决。半游击区的人民还广泛开展各种形式的群众活动，如：抗粮斗争、对走狗的斗争、拥护和支援游击队的工作，等等。同时，还办了学校，编话剧来演出。

我们通过实际斗争认识到，建立半游击区要比建立游击区更好。建立了游击区，就得照顾人民的生活，游击队的负担很重。我们挺进到长白县建立白头山根据地的时候，就参照这一经验，没有把它建成

游击区形式的根据地，而建成半游击区形式的根据地。描写半游击区人民斗争的作品，如果写得好，就会大大有助于向南半部人民传授斗争方法。

抗日武装斗争时期有各种工作：瓦解敌军工作、做敌占区人民的工作、占领村庄后向人民群众进行宣传的工作、部队政治工作，等等，现在还没有以这些工作经验为题材的影片。如果把这种影片摄制好了，就能教给南朝鲜人民和革命者很多东西。

要把电影剧作家的力量安排好，以便使巨著和短篇作品的创作正确地配合起来。依我们看，最好选拔几个作家写巨著，让其他的作家写短篇作品。

为了创作革命影片，电影工作者本身就要彻底实现革命化。

电影演员不实现自身革命化，就不能很好地塑造革命者的形象；导演不实现自身革命化，就拍不好革命影片。现在，扮演革命者和党的干部的演员演得很生硬，这同他们没有搞过革命斗争和党的工作也有一定关系。但也不能因此就让演员们现在去过抗日游击队的生活或做党的工作。因此，电影演员要为具备革命者的风格作出不懈的努力。电影导演也应当这样做。电影演员和导演，要多读些革命小说等革命书籍，从中学习革命者的生活，在日常生活中也应该是革命者。只有这样，才能成为优秀的演员和导演，才能创作出革命影片。

艺术工作者比任何人都应该努力实现自身的革命化。从别的社会主义国家的经验来看，在帝国主义的思想文化渗透面前，最先被污染而思想变质、陷入资本主义泥坑的，就是艺术工作者。因此，艺术工作者要努力实现自身革命化，绝不能沾染资本主义思想。

你们是解放后在我们党和共和国政府的怀抱里受教育的电影工

作者。电影工作者要彻底实现自身革命化，为党和革命，为社会主义和共产主义事业的胜利而忘我奋斗。这样，才能报答党的关怀，不辜负党的信任。

要在电影工作者中间开展进一步提高水平的斗争。

要防止电影工作者为已取得的成绩而自满的现象发生。尤其是当了人民演员或功勋演员，就有可能自满起来。这样是绝对不行的。当了人民演员或功勋演员，就应当把工作做得更好。所有的演员和电影工作者都要努力提高自己的艺术本领。

电影工作者要提高自己的水平，就要勤奋地学习。所有的电影工作者都要养成每天学习二到四小时的习惯。只要养成了学习习惯，那么，工作再忙，也能每天学习两小时以上。电影工作者要同懒于学习的现象作严肃的思想斗争，切实树立人人都学习的风气。

在提高电影工作者的水平方面，让他们熟悉现实生活，是非常重要的。电影演员和导演，只有熟悉现实生活，才能在高水平上塑造人物形象。电影工作者要想了解现实生活，就必须深入到群众中去。无论是谁，脱离了群众，就无法了解现实生活。电影演员和导演要深入到群众中去，和劳动者同生活，以便体验现实生活。

要下达适当的电影创作任务，以保证电影的质量。

现在，一年的电影创作任务好像重了些。看来，因为电影创作任务重，所以视数量重于质量。我们摄制影片，决不是为了赚钱。只顾完成国家交给的任务，粗制滥造影片，就会使影片商品化。我们绝不能使影片商品化。就是少拍几部影片，也要摄制有教育意义的好影片。还要多复制一些拷贝，以便让广大人民群众都能看到。

下面，简单地谈谈对文学艺术部门的领导问题。

在加强对文学艺术部门的领导方面，重要的是加强文学艺术总同盟的作用。文学艺术总同盟，是作家和艺术工作者参加的社会团体。因此，文学艺术总同盟要对作家和艺术工作者进行思想教育，还要进行组织指导工作，使他们能够贯彻执行党的文艺政策。同时，还要安排好作品创作和作品的评议工作，还要广泛举办经验交流会等。

党要从政策上对文学艺术部门进行领导。

要改进对艺术工作者的后勤供应工作，以保证他们生活方便。

解决交通运输紧张的问题

1968年11月16日在朝鲜劳动党第四届中央委员会

第十八次全体会议（扩大）上的结论

同志们！

几天来，我们认真讨论了进一步加强交通运输工作的问题。

正如报告和发言所指出的，过去，交通运输部门的工作人员在自己的工作中取得了巨大成就，对国民经济的发展作出了巨大贡献。就以铁路运输工作来说，这一时期就有了很大的发展。

我们运输部门取得的成就，决不能说是小的。假如运输部门没有取得这些成就，就不能保证国民经济的高速度发展。就以去年来说，工业生产比前一年增长17%。这是因为运输部门及时运送了原材料、设备和零件才做到的。只看缺点，而看不到我们的成就，那是错误的。我们必须对过去的运输工作取得的成就，作出正确的评价。

关于运输工作所取得的成就，报告中已经谈到，我不想再多说了。

铁路运输工作有很大成就，但也有不少缺点。而且，今天我国的交通运输，特别是铁路运输十分紧张。然而，这并不是因为党的方针不正确，或者是这一部门的工作人员消极怠工所造成的。

党关于发展铁路事业的方针，是已经确定了的。实现铁路电气化，制造重型车辆和油罐车，增加站线、改善线路技术状态等一切方针，都已经明确地制定出来了。

同时，这一部门的工作人员都积极地工作，为完成党交给的任务作出了努力。今天，我们的铁路部门工作人员正在紧张战斗，为社会主义建设作出巨大贡献。

就拿铁路电气化来说，虽然比我们要求的缓慢一些，但能做到这样，仍然可以说是进展迅速。去年，完成了高原—咸兴间的铁路电气化工程，今年，又完成了咸兴—洪原间的铁路电气化工程。每年都完成这样大规模的铁路电气化工程，决不是轻而易举的。如果是别的国家，恐怕用几年的时间也做不完这些事情。

目前，运输工作的缺点，是跟不上迅速增长的国民经济的需要。我们的缺点是前进过程中产生的缺点，是铁路运输来不及跟上飞速发展的国民经济的需要。因此，与其说是缺点，还不如说是怎样更好地安排运输工作的问题。我认为这样看是正确的。

俗语说，要“快马加鞭”，我们所以谈论缺点，批评缺点，是因为我们要更快地前进，进一步加快千里马的速度，而决不是因为这一部门的工作人员消极怠工或者不够积极。铁路管理局局长同志们在这个会议上都做了自我批评。当然，个别的缺点是有的，但他们都是想努力搞好工作的同志；同时，他们的缺点也是在一心想搞好工作的过程中产生的个别缺点。决不能认为铁路运输部门的工作人员没有做好工作。

我对铁路运输部门的工作人员发扬爱国的忘我精神和创造精神、保证了国民经济高速度发展感到满意，并借此机会，向同志们和铁路

运输部门的全体工人、技术人员和领导干部表示感谢。

为了掀起运输工作新的革新高潮，以充分满足日益增长的国民经济的需要，最重要的任务是对这一部门的工作人员加强政治工作。

在这里，用我们党的主体思想——党的唯一思想牢固地武装工作人员，是比什么都重要的。

所以要强调这一点，决不是因为铁路运输部门的工作人员没有建立党的唯一思想体系。如果这一部门的工作人员没有建立党的唯一思想体系，铁路运输部门就不可能取得像今天这样的成就，也就不可能保证国民经济的迅速发展。但是，我们今后要想做更多的事情，进一步发展铁路事业，解决运输紧张的问题，就必须用我们党的主体思想——自主、自立、自卫的革命思想，把全体工作人员更加牢固地武装起来。

我们要教育工作人员彻底树立革命的工作作风，使他们不怕困难，永远胜利前进，为完成革命任务献出自己的全部精力、智慧、技术和才能。

与此同时，要同违背我们党的思想、共产主义思想的利己主义、本位主义、地方主义、家族主义、宗派主义、事大主义、左右倾机会主义、封建思想等一切不健康的思想进行坚决的斗争。

如果搞好这一斗争，肃清那些不健康的思想，特别是肃清铁路运输部门表现得比较严重的本位主义思想，就可以挖掘出许多运输潜力。正如在会议上所讨论的那样，过去，咸兴和清津铁路管理局各自闹本位主义，使很多列车误了点，浪费了许多运输器材；还有其他铁路管理局，尽管自己掌握着很多空车皮，却不肯移交给别的铁路管理局使用，以致本来可以多运的货物也没有运送出去。

本位主义是变相的利己主义，是资本主义思想的表现。利己主义超出个人的范围，扩大到机关的范围，就是本位主义。对地方主义也可以这样说。本位主义和地方主义同共产主义思想毫无共同之处，它严重地危害着我们的革命和建设事业。

我们要同这些旧思想残余展开坚决的斗争，使所有工作人员都能互相帮助、互相带动，人人都具有为国家和社会而牺牲自己的高度的共产主义思想觉悟。

铁路是为国民经济各部门和全体人民服务的一个部门，因此，铁路运输部门工作人员为国家和社会服务的精神，应当比任何别的部门的工作人员更好。铁路运输部门的所有机车司机、站长、调度员以及汽车运输和水上运输部门的所有工作人员，都要清醒地看到：列车、汽车和船舶迟误一小时，或者少载一吨货物，会给企业的生产带来多么大的影响，给人民带来多少痛苦。这样，就不会再闹本位主义，就会使运输工作掀起新的革新高潮。

其次，铁路部门要建立铁的纪律。

国民经济各部门都要有纪律，特别是铁路部门，要有像军队那样的铁的纪律。军队纪律松懈，就要丧失战斗力。同样，铁路运输部门纪律松懈，铁路就起不到它的作用。铁路部门，纪律是第一生命。铁路运输部门要同各种无纪律现象展开坚决的斗争，建立铁的纪律和革命的秩序。

我们要求的纪律，不是强迫的纪律，而是自觉的纪律。为了严格纪律，固然可以罚款或者给予处分，但更重要的是要使全体工作人员自觉地遵守纪律。要对铁路运输部门工作人员进一步加强政治工作，使他们都自觉地遵守规章制度，保证列车正点运行，杜绝一切事故。

既然提到纪律问题，现在我想顺便再强调一下开展群众性斗争，禁止人们在铁路上行走和保护铁路的问题。

铁路事故还没有根绝的主要原因在于：各级党组织和人民政府机关没有对人民进行爱护铁路、自觉遵守铁路纪律的教育。同时还在于地方党政机关没有采取措施：为杜绝人们在铁路上行走而开辟人行便道、架设桥梁；装置安全保护设施。

铁路事故，单靠铁路运输部门工作人员的力量是不能杜绝的，只有全体人民都爱护铁路，自觉地遵守铁路纪律才能杜绝。

各级党组织、人民政府机关、群众团体和学校要不懈地进行宣传解释工作，使全体人民都能爱护国家的宝贵财富铁路，自觉地遵守铁路纪律。

与此同时，为了保护铁路、杜绝铁路事故，要采取周密的措施。各级党组织和政权机关要赶快调查和掌握危险地段的情况，并开辟人行便道，架设桥梁。

充分满足国民经济对运输不断增长的需要的重要途径，是按照我们党的既定方针，继续大力推进铁路电气化。

除了实现铁路电气化，提高现有铁路的通过能力之外，没有别的好办法来解除铁路运输的紧张状态。有些同志提出意见，要求建设新铁路，铺设复线，但是当前首要的还是实现电气化。

实现了铁路电气化，就能在短时间内显著提高铁路的运输能力。

如果说一辆蒸气机车牵引七百至八百吨货物，一辆电力机车就可以牵引一千五百至一千六吨货物。因此，只要实现铁路电气化，即使不修新的铁路只用现有铁路，同样也能够把牵引能力提高一倍。

这就清楚地表明：实现铁路电气化，是解决我国铁路紧张问题的最快速易行的道路；党的铁路电气化方针是完全正确的。

我们根据党提出的方针，今后还要继续大力推进铁路电气化建设。如果我们继续投入力量，便能够在今后的几年内完成国家的几乎所有铁路干线的电气化建设。

在实现铁路电气化的同时，还要推进铁路技术改造工作：把现有铁路改为重轨，大量生产重型货车，等等。

实现铁路电气化以后，在载重量增加、行车速度加快的条件下，如果不相应地提高铁路的强度，铁路就将超过负荷，就会不断发生事故。这样，电力机车便不能加快行驶速度，也不可能大量运货。因此，要尽快把现有轻轨换成重轨。

要想提高铁路的强度，只是有好的钢轨还不行，同时还要有好的轨枕。轨枕不好，铁路是不能耐久的。

我们还要大量生产载重六十吨的重型货车。用现有的载重三十吨的货车编列，列车过长，无法在站区内停车，不可能拉更多的车皮。如果生产出载重六十吨的货车，编列就会缩短，这样就不必延长站线，还可以多载货物。

轻轨改重轨，换成优质轨枕，生产重型货车等工作，都应当配合起来进行。不创造这些技术条件，以为只生产电力机车，多架设电线就万事大吉了的想法是不对的。如果不创造这一切条件，电气化就不能发挥作用。

我们在实现铁路电气化、改换钢轨和轨枕以及生产重型货车方面，不要吝惜金钱。

金属工业省必须生产铁路所需要的重轨，以便把现有轻轨都换下

来。报告提出每年要换四百公里。但是，我认为最好在一两年内把所有的轻轨全部换成重轨。

轨枕也要尽快地换上好的。要供应钢筋和水泥，最大限度地利用现有的混凝土轨枕的生产能力，并进一步提高其生产能力。另外，林业省要向铁路供应优质枕木。如果木材紧张，宁可把其他建设推迟一些，也一定要挑选好的木材，首先供应铁路。

同时，金属工业省要毫不吝惜地把钢材供应给车辆厂，以便大量生产重型货车。目前，车辆厂是有生产能力的，但是，钢材供应不上，不能按计划生产货车。

我们还要制造油罐车。哪怕从现在起，应当马上把钢板送到元山车辆厂，以尽快制造油罐车。首先能造出二百至三百辆，也可以解决当前的困难问题。

各车站还要延长站线。电力机车比蒸气机车可以多拉一倍以上的货物，因此，要再延长一些站线。我认为，这并不是什么费力的事情。

还要大量生产电力机车和内燃机车。

现在我们自己制造电力机车，因此，只要多采铜，就完全能够增加生产。

同时，应把现在西部地区使用的蒸气机车送到盛产烟煤的东海岸北部地区，在没有实现电气化的西部地区要实现内燃化。为此，就要生产内燃机车，尽快完成试制两千五百马力内燃机车发动机的任务，然后投入大量生产。

在制造两千五百马力内燃机车的同时，还要制造厂区内调车用的小型内燃机车。不论是到黄海钢铁厂，还是到降仙炼钢厂，走到哪里，哪里都在要厂区调车用的内燃机车。如果向外国订货，三年以内是不

能进货的。我们要采取决定性的措施，自己进行生产。

同时，铁路部门要积极实现自动化。实现了自动化才能节省劳动力，提高铁路的通过能力，也才能保证铁路运行的安全。凡有可能实现自动化的地方，都要积极实现自动化。

与此同时，要加强铁路的通讯系统。即使别的地方用不上，也要迅速给铁路调度员把专用通讯线架设起来。

如果我们采取一系列措施，完成平壤—清津间的铁路电气化工程，实现惠山线上的一些山岭和熙川—古仁间的电气化，生产并供应所缺乏的机车、重型货车和油罐车，改善铁路的技术状况，那么，铁路的货运量就会比现在多得多，就能解决运输紧张的问题。

当然，在国民经济继续迅速发展的情况下，今后既要建设新的铁路，也要修建复线。党认为，建设连结东西两地的新铁路，可能比修建平壤—清津间的铁路复线会更好一些。目前，正在建设支下里—洗浦间的新铁路，这实际上等于在平元线修建复线。支下里—洗浦间的铁路建成以后，平元线的通过能力可以提高，但提高不了平壤—清津线的通过能力。因此，不准备沿海岸线修建复线，而打算今后修建云峰—茂山间的新铁路。因为无论如何都要开凿隧道和通过坡度大的地带，所以最好是在内陆地区修建另一条铁路。这对发展内陆地区有好处，对开发这一地区的资源也有好处。这项工作，将在六年计划期间进行。

铁路运输需要解决的重要问题之一，是改进运输组织，克服对流、重复等不合理运输。

由于对流、重复等不合理运输至今未能克服，因此，给铁路带来不必要的负担，造成了铁路运输更加紧张。

例如，朔州有很多工人，可是这里榨的豆油却往外调拨，而供给朔州劳动者的食油却要从外地运来。还有，江东生产的煤运到别处，再把外地的煤运到江东；把木材从东海岸运到平壤，在平壤加工成木桶再运到新浦。此外，还有不少这样的情况，搞毫无必要的三角运输和四角运输，把铁路运输弄得复杂化了，给生产和供应带来了混乱。

这种不合理的运输所以没有消除，其原因是在制定运输计划时没有贯彻执行党提出的计划一元化、细部化方针，主要责任在于地区计划委员会。

如果地区计划委员会很好地发挥自己的作用，就不可能掌握不住朔州生产的豆油运到南浦、而南浦生产的豆油再运到别处的那种不合理的状况；并且完全可以向国家计划委员会提出来，消除这种现象。设立地区计划委员会，正是让它做这种工作的。然而，现在地区计划委员会里有很多人，但对不合理的运输，却连掌握都不去掌握。

现在，经常喊要实现计划一元化、细部化，但是，国家计划委员会也好，地区计划委员会也好，不论哪里，都不去认真努力实现党关于计划一元化、细部化的方针。

今天，在生产迅速发展、货运量空前增多的情况下，如果运输计划订得不周密，互相衔接不上，便不能克服不合理运输，因而也就不能解决运输紧张的问题。地区计划委员会要加强责任，以具体地掌握和监督其管辖地区出现的不合理运输，然后同国家计划委员会协商，采取积极的措施加以克服。

与此同时，要同企业马马虎虎、不负责任地制定运输计划的现象展开坚决的斗争。现在，几乎所有企业的运输部长，总是一个人马马虎虎地订出运输计划，就报送铁路运输机关。工厂党委会不进行讨论，

厂长也不过目。据说，甚至有些预制构件厂去年没有提出运输计划，只靠临时要车运送货物。当然，临时要求调车是要交罚款的，但并不是厂长自己掏腰包，交的还是国家的钱，他自己受不到任何触动。

社会主义经济是计划经济。一切生产按计划进行，分配按计划进行，运输也是按计划进行的。因此，要清楚地认识到：无论是谁，无论是国民经济的哪一个环节，如果违背了计划，就要给整个国民经济造成混乱。企业单位这样马马虎虎地制定运输计划，胡乱变更计划，就只能给铁路工作造成混乱。必须尽快克服这种不负责任的现象。

今后，要建立严格的制度：各企业单位一定要在工厂党委会上集体讨论运输计划，由厂长和厂党委第一书记共同批准后，再报送铁路运输机关，并且对党和国家负责。

今天，我国的铁路运输，几乎所有装卸作业都在企业的专用线上进行，因而改进专用线工作，对于加强整个铁路运输事业具有非常重要的意义。

设有专用线的所有企业，要积极实现装卸作业的机械化，确保足够的原材料的储存能力，大大缩短货车停留时间。

企业的领导干部和省、国家计划委员会的工作人员往往只埋头抓生产，而对于随着生产的增长而应具备的物资储藏设施和装卸设备，却不予以关心。甚至企业制定计划时提出的盖物资仓库或安装装卸设备的正当意见，却被省和计划委员会给勾掉了，要他们忍耐一些。于是生产出来的产品就不能及时地运出去，进厂的原材料也就不能及时地卸下来，致使货车长时间地停留在那里。

1965年，我们指导黄海钢铁厂工作的时候，也带铁路工作人员下去了，全面检查了黄海钢铁厂区内的线路情况；并且提出了很多意

见，像改善线路状况，设置原料储放场，添置起重机，建立机车修理基地等等。然而，此后国家计划委员会和金属工业省并没有为提高黄海钢铁厂的运输能力进行投资，钢铁厂的管理干部和党委会也没有给予关心，所以，现在钢铁厂在运输问题上遇到了困难。结果是生铁生产能力和钢生产能力虽然提高了，但由于运输能力跟不上，生产还是受到了影响。

西海里码头工程和黄海钢铁厂码头工程之所以没有进展，也是由于国家计划委员会和金属工业省工作人员不关心运输工作的结果。建设西海里码头和黄海钢铁厂码头的问题，是1965年和国家计划委员会的干部一起到殷栗矿的时候提出的。我们去的那年，国家计划委员会进行了投资，省也很关心，所以西海里码头工程进展很大。但是，从第二年起，每次制定计划都从基本建设项目中把这个码头工程勾掉了，致使这项码头工程迟迟没有进展。

现在，用船从金山浦装运铁矿石，两天只能运一趟；但是，西海里码头建成以后，就可以每天运一趟了。如果我们再加把劲，完成西海里码头工程，铁矿石的运输就能比现在增多一倍，也就能够向黄海钢铁厂充分供应铁矿石了。但是，由于码头工程没有进展，生产受到了影响。一到冬季，运输铁矿石的问题更加困难。不按照党的指示有预见性地采取解决运输问题的措施，现在着急已经晚了。

这不仅国家计划委员会和省有责任，钢铁厂党委会也有责任。如果没有按照党的指示去办，就应该进行斗争，向上级提出要求，使党的指示得到执行。可是，没有这样做。

经济领导干部和企业领导干部要尽快地改正不重视运输问题的错误态度，要像对待生产任务一样，对运输问题也要经常给予深切的

关心，大家一起下大力量去解决国家运输紧张的问题。

企业要安装装卸设备，要具备原料储存能力，以便能够迅速地把从铁路上运来的货物卸下来。事实上，只要企业的领导干部关心，做好组织工作，发动群众，就完全能够在短时间内安装装卸设备、建设储放场的。就以原油储放场为例，只要动员工厂职工利用星期六的劳动时间或业余时间挖坑和浇灌混凝土就可以了。有专用线的所有企业，特别是金策钢铁厂、黄海钢铁厂、降仙炼钢厂、兴南化肥厂等装卸量大的企业，要展开实现装卸作业的机械化，建设原料储存设施和原油储存设施的斗争，做到最迟也要从明年的下半年开始不再出现货车因不能卸货而停留在企业里的现象。

同时，最好要新建指导和监督企业的专用线工作的体系。

现在，没有人负责指导和监督企业的专用线。因此，应当在掌管生产的省里，设立指导企业专用线工作的局或处。要使这些局同铁道省保持密切的联系，供应企业所需的材料和零件，对企业的专用线工作进行监督和控制，并为它的改善而进行组织工作。

与此同时，铁道省也要积极帮助企业搞好专用线工作，并进一步加强它对它的监督职能。

另一个重要的是，加强机车和货车零件生产基地和修理基地，最大限度地有效地利用现有的机车和货车。

现在仅企业拥有的机车就不少。如果把这些机车好好修理起来使用，就能形成很大的牵引能力。可是他们却不想这样做，老是要新的机车。在车辆不足的情况下，我们要加强机车零件生产基地和修理基地，及时地修好机车，保证质量，最大限度地提高其运转率。

铁路运输部门所面临的重要任务之一，是进一步提高为人民服务的质量。

关于铁路部门提高为人民服务的质量的问题，已经谈过多次，但是，这个问题还没有得到很好解决。

由于客车的管理不够文明卫生，车内不清洁；列车上卖的糖果、点心、水果等也较少，甚至喝一口开水都不容易。坐火车经过盛产苹果的北青也不容易买到苹果，到了盛产栗子的新成川也很难看到栗子。

今天，我国绝不是穷得连列车上卖的糖果和点心、水果和汽水都供应不上。问题在于铁路工作人员和党政机关领导干部为人民服务的精神不够，缺乏党性和工人阶级性。口头上，谁都说为人民工作，但在实际行动上却不是这样，并不倾听人民的意见。

要尽快改正这种错误的态度，大力提高为旅客服务的质量。

要新建为铁路服务的食品专厂，或者把现有的食品厂划归铁路部门领导，对旅客不仅保证经常供应糖果和点心，而且还要经常供应汽水、糖水、啤酒等。

地方党政机关对此也要加以关心，并保证经常向旅客出售水果等地方特产品，做到火车到达新成川站可以买到平壤栗子，到北青可以买到著名的北青苹果，在盛产螃蟹的地方可以买到水煮螃蟹。

与此同时，要及时维修和整理客车，并经常很好地管理，做到文明卫生。

今后，还要多制造冷藏列车，保证向人民供应更多的新鲜鱼类。

下面，谈一谈铁路运输部门的干部培养工作。

这几年，铁路运输部门的干部培养制度被打乱了。铁路运输部门应当迅速整顿干部培养制度。

在我想来，铁路运输部门最好是建立三阶段培养制度，即建立培养技术干部的大学和培养中等技术干部的高技术学校以及像军队培养军士那样的初级指挥员培养制度。

铁道大学由铁道省直接领导，物质供应也要由铁道省负责，高等教育省只在教学上进行指导。

同时，还要在铁道大学设立专修科，以培养在职干部，对铁路运输部门的技术和行政干部也要进行再教育。

现在普通教育省领导的高等运输学校要保持不变，铁道省要另设高技术学校，招收技术学校毕业生和在铁路上工作过的人入学，自力培养中等技术干部，像军队里的姜健军官学校那样。

其次，要建立培养铁路运输部门初级指挥员的制度。

为了很好地经营管理拥有十多万职工、日益现代化的铁路，必须建立这种完整的干部培养制度。

铁路运输部门的干部培养机关都要做到军事化，并且一定要把这里培养出来的人安排在铁路运输部门工作。

同时，最好免除铁路机车司机的兵役。机车司机和别的工人不同，事实上和在军队里服役一样。应当提高机车司机的待遇。机车司机同志干的是比任何人都吃力的工作。为了使他们能够好好休息，要在车站附近为他们盖上好房子；供应他们的副食品也要充足，并且要规定一定的时间送他们到休养所去充分休息。

我认为还有必要进一步提高调度员的待遇。而且，为了减轻调度员的负担，要建立辅助调度员制。建立了辅助调度员制，在调度员工作繁忙的时候给予协助，还可以搞些统计工作。这样做，对系统地培养调度员的后备人员也有好处。道党委员会和中心郡党委员会要选拔

优秀的人员为铁路调度员。同时，铁路运输部门也要把优秀的人员提拔为辅助调度员。

其次，要加强火车站的工作，加强党对铁路运输部门工作人员的监督。

可以说火车站是相当于军队里的连、营、团等基层战斗组织和战斗单位。因此，只有加强火车站的工作，才能加强整个铁路运输工作。

然而，目前车站这个重要的战斗单位，由于铁道省党委不能经常对它进行指导和监督，又不属于地方党委指导和监督的范围，所以就得不到正常的监督了。我认为这确实是不对的。铁路部门也应当和国民经济各部门一样，经常接受党的领导，接受群众的监督。只有这样，铁路运输部门的本位主义、官僚主义等错误倾向才能及时地得到批评和纠正。

如果把车站划归所在的郡党委会领导，就能受到党的经常的监督，这是好的一面；但是，也有可能产生过去车站归地方党委领导时出现过的两种偏向：一个是郡党委频繁地让铁路干部参加和铁路运输毫无关系的各种会议，影响他们的正常工作，并且借党权耍威风对铁路工作进行不必要的干涉，造成混乱；另一个是经常抽调铁路部门工作人员到别的部门去当干部。

有一个时期曾把火车站划归地方党委领导，正是因为有这样的弊病，后来才又把它划出来了。因此，现在的情况是车站划归铁道省党委直接领导了。只有道党委才指导和监督铁路局的工作。铁路局由于有道党委的监督还好一些，可是对车站的政治工作就照顾不到了。

不管怎样，都有必要使车站工作人员经常受到党的监督。但是，却不能因此再出现车站划归地方党委领导时所产生的那种偏向。所

以，今后要把火车站划归所在郡党委会，受它的监督，但要严格遵守下列几个条件。

第一，地方党组织不得随便把铁路运输部门工作人员调到别的部门去。郡党委要做到这一点，道党委也一样。如有必要从铁路运输部门抽调人员时，必须得到分局党委会的同意，并且调动干部时还要得到省党委会的同意。

第二，地方党组织不要干涉铁路业务。如果地方党组织随便干涉按系统统一指挥的铁路业务，就会给铁路运输工作造成混乱，使铁路运输工作不能正常地进行。

地方党组织要使党员严格遵守党的组织生活准则，发动群众帮助铁路事业。但是，绝对不要叫人家“运点这个吧”，“运点那个吧”，“再给本郡多运点什么吧”等等，这样那样地干涉铁路业务。

要使郡党委会只具有这样的权限：检查车站工作人员是否思想健康、是否过好党的组织生活、是否正确执行党的命令和政策；如有缺点就进行批评，给予处分。如果连这种权限都没有，郡党委的监督就没有多大意义了。如果产生了严重的缺点，还应该向上级党委报告。

要在这样的条件下，把火车站党组织划归各自所在的郡党委领导。我想，这样做会有助于改进火车站工作的。

在发展铁路运输的同时，还要进一步发展汽车运输。

我们有自己的汽车制造厂，年产几千辆汽车。我国汽车的数量比过去大大增加了。今后，像载重两吨半、三吨半和十吨的卡车以及“更生”牌吉普车等各种类型的汽车都将大大增加。

在这种情况下，组织好汽车运输，有效地利用汽车，这对减轻铁路的负担、解决运输紧张问题，具有十分重要的意义。

汽车运输部门，要进一步发展按照统一的指挥系统集体管理和使用汽车的办法。

经验表明，把汽车按地区加以集中，集体管理和使用，要比由机关、企业分散管理和使用，具有更大的优越性。

首先，集体管理和使用汽车，是符合社会主义、共产主义原则的，对于培养工作人员的集体主义精神很有好处。

其次，集体管理和使用汽车，同分散管理和使用汽车相比，具有很大的优越性：能够有效地利用汽车搞集中运输，能够建立汽车修理基地，加强对汽车的经常检修工作。

同时，集体管理和使用汽车，在保证对司机系统地进行教育、监督和提高他们的技术水平方面，也有很大好处。

我们早在祖国解放战争时期就有集体管理、使用汽车的经验。当时，待运货物多，汽车数量却非常少，管理和使用汽车又不得法，于是就把汽车集中起来统一管理、使用，确实收到了效果。根据这一经验，近五年来，南浦市就对汽车实行集体管理、使用，结果再次清楚地显示出它的优越性。现在，南浦市的汽车货运量比集中前几乎增长一倍，而汽车的数量却一点没有增加，也运完了全部货物。据南浦冶炼厂等企业的领导干部们说，这办法确实好，因为能及时把货物运送给机关、企业，所以就不会影响生产和建设了。

我们要继续积累集体管理、使用汽车的经验，凡有可能做到的地方，都要集体管理、使用汽车。最好是首先在海州市、沙里院市、江界市、松林市和江西邑等地试行，把各机关、企业的汽车集中起来，加以管理和使用。新义州市曾经集中过，但因为没做好组织工作，又把汽车发还给机关、企业了。这次要做好组织工作，保证不再发生这种现象。

然而，想一下子把汽车全部都集中起来，操之过急是不行的。如果把煤矿、矿山的汽车和郡合作农场经营委员会的汽车一下子全部集中起来，就会引起很大的混乱。因此，在郡这样的范围内，必须经过一定的试办阶段之后，以循序渐进的办法实行集中。同时，在城市集中汽车时，如果市内有大企业，要另组织运输队，使用权交给该企业，对汽车管理、使用的检查和监督权交给汽车事业所。

把汽车集中起来后，重要的是搞好汽车的管理和使用。汽车事业所要制定好细部计划，做到能及时给机关、企业运货。今后，我们还准备给各汽车事业所配备收发报机，以便搞好对汽车的调度和指挥。

为了提高汽车的利用率，重要的是牢固地建立起汽车修理基地和零件生产基地。

汽车有很多部分由于容易磨损而失灵，零件的寿命又短，不建立巩固的修理基地，不加强零件生产，就不能提高汽车的利用率。

我们要进一步增加汽车修理厂，使汽车修理正常进行，并且各地都要建立巩固的零件生产基地，以充分满足对零件的需要。

另外，需要改变一下汽车零件供应体系。现在，轮胎等汽车零件都由物资供应委员会掌握和供应，但是，由于物资供应委员会往往不能向机关、企业正常供应汽车零件，致使汽车停放在那里，无法使用。

为了克服这种现象，要保留由物资供应委员会供应汽车零件的体系，同时，最好还要筹办汽车零件商店，便于机关、企业能够到商店购买所需要的零件。这种零件商店要由道人民委员会经营。道人民委员会除供应由物资供应委员会分配的汽车零件之外，还要自行组织汽车零件的生产，做到经常充分供应必需的零件。

这样做以后，像现在由于缺少零件而长期停车或者为了弄到零件而到处奔波的弊病，就可以克服了。

其次，要大力提高司机的技术水平。

过去，汽车运输部门的车辆增加了，但司机的培养工作却没有相应地跟上来，所以，目前司机严重不足，他们的技术水平也不高。我们要进一步加强汽车司机的培养工作，在颁发执照的考试中，要进一步提高要求，以培养出更多、更好的司机。要建立这样严格的制度：汽车司机进行必要的技术学习之后，至少当一年以上的助手，成了驾驶能手再发执照。要很好地向女同志传授汽车驾驶技术。特别是像无轨电车的驾驶，最好让女同志担任。

今天，为了发展汽车运输而提出的重要任务之一，是修好公路。

现在，由于公路不好，汽车和拖拉机耗油量大，零件和轮胎磨损快，不能使用，因而汽车和拖拉机寿命也就缩短，利用率也就不高。如果我们不尽快修好公路，不管生产多少汽车，不管用贵重的外汇买来多少汽油和轮胎，也会像往无底缸里灌水一样，是满足不了需要的。修好公路，是今天摆在我们面前的十分迫切的任务。

从国防的角度上看，修好公路也是非常重要的。只有修好了公路，一旦有事才能顺利地把军用物资和粮食送到前线。

我们要大力开展公路的整修工作，保证在最近期间把重要干线和其他公路都修整好。

把所有公路都铺成水泥路面自然是好的，但是，水泥不够，而且也不可能一下子把那么多公路都用水泥铺起来。

因此，基本干线要根据国家计划铺成水泥路面，其他公路可以用我国富有的花岗石铺设。

用花岗石铺路，可以使用好几十年。平安南道温泉至南浦的公路就铺的花岗石，那是非常好的。

在铺设公路的同时，要使公路养护工作正常化。

据说，人民军把公路的路面挖去一层，铺上石头，用压路机压实，然后再铺上风化石，并不亚于硬面公路。我们也应该广泛开展一个修建这种公路的运动。

在修路工作方面必须开展群众性的运动。所有有汽车的机关、企业自不必说，人民群众也应当经常维修本地方的道路。军队也要继续进行这项工作。

郡人委会要给郡合作农场经营委员会、农业机械作业所等一切有汽车和拖拉机的机关、企业分配一定的地段，让他们认真负责地养护公路，并且对这项工作经常进行监督。

同时，为了减轻铁路的负担，在不到二十公里的距离之内运货，要尽可能地用汽车，即使超过了二十公里，在适合用汽车的地方仍然要用汽车。

其次，要改进汽车客运工作。

平壤的公共汽车站上，等车的人至今还很多。要进一步增加无轨电车和公共汽车，改进客运组织，做到车站上没有等车的人。同时，其他城市也要改进客运工作。郡和郡之间自不必说，就是郡和里之间，今后也要通公共汽车。

我想，在公共汽车司机和售票员大大增加的情况下，为了教育他们并提高其文化素养，最好在平壤市修建一座文化会馆。

我国三面临海，大河大川很多，有着发展水上运输的十分有利的条件。有的国家，因为没有海洋和河流，甚至要特地拿出大量的劳动

力和资金来挖运河，而我们既然有这样好的海洋和河流，为什么不去利用呢？利用河川和海洋发展水上运输，不仅可以减轻铁路的负担，而且还可以降低运输成本，又能多运货物。

为了消除不断增长的运输的紧张状态，我们在发展水上运输方面要投入更多的力量。

发展水上运输的重要问题，是多造船舶。我们认为，为了充分供应水上运输所需要的船舶，第一机械工业省要大量建造大型船，陆运及海运省要多建造一些小型船。

其次，为了发展河运，要多开辟航路。

发展河运，是一件很有意义的事情。河川不像海洋那样浪大水急，所以，建设码头不像建设海港那样需要很多的劳动力和材料。只要立起几根混凝土柱子，修建一个能供船只停泊的栈桥就可以了。

我们要给这一部门多提供一些挖泥船，大力开辟鸭绿江、大同江、清川江、载宁江等大河流的航路。

现在，鸭绿江已经得到较好的利用了，但是，今后还要更广泛地利用。

同样要进一步开辟大同江和载宁江的航路，让船只在平壤和南浦之间、平壤和松禾之间、平壤、载宁及沙里院之间、平壤和江东之间畅通无阻。这样，松禾出产的水果、殷栗开采的铁矿石、信川郡和载宁郡出产的粮食以及黑岭煤矿开采的煤就都可以用船运输了。

船舶沿清川江而上是可以直达介川的。如果再开辟一段航路，还可以继续上行。我想，创造一些条件，在不长的期间内，哪怕通航到介川也是好的。船只如果能通到介川，便可以通过航运把介川的煤运到平壤、南浦、沙里院和松林了。

其次，要广泛开展港口建设工作。

我国可供建设良好港口的地方是很多的。我们要积极推进港口建设，以便进一步发展海运事业。

首先，要扩建南浦港。

目前南浦港储货场的储货情况十分紧张，不能迅速卸货，本来进港船舶可以多一些，但因此而无法进来。要提高南浦港储货场的储存能力，做到船舶进港后能够迅速卸货。因为港内没有地方建设储货场，最好在离市区不远的地方建设露天储货场，把进入南浦港的货物迅速运到露天储货场去。

不仅要扩建储货场，而且还要扩建码头设施。今后，要把现有的水产事业所和造船厂迁移到别的地方去，以便能停靠更多的船。

还要富有远见地改建和扩建兴南港、清津港、端川港、多狮岛港和罗津港。

为了有效地保证即将进行的大规模港口建设，要在东西海岸地区各组织一个港口建设事业所，逐步推进港口建设工作；同时，还要积累经验，大量培养干部。

要进一步加强水上运输部门的干部培养工作。要尽快地充实海运大学，增设这一部门的高等技术学校，更多地培养水上运输部门的技术干部。

今后，我国将制造更多的船，因此，增加船用设备的生产就成了迫切的问题。要建立专门生产船用雷达、自动舵车、罗盘、收发报机等船用设备的工厂，以满足这方面的需要。

这样，一方面要采取发展海运的一系列措施，同时还要展开积极的斗争，利用现有船只运输更多的货物。

这几年，国家的整个运输需要有了急剧的增加，但是，海上的货运量不仅没有增加，反而逐渐减少了。这样一来，铁路的紧张状态就更加严重，这是不言而喻的。所以会造成这样，可以说水上运输部门工作人员的消极情绪起了不小的作用。哪怕从现在开始也好，这一部门工作人员要发挥积极性，利用海洋和河川大搞货物运输。应当尽快地完成西海里和黄海钢铁厂的码头工程，使用船舶运输殷栗的矿石；黄海钢铁厂和降仙炼钢厂之间的生铁和钢坯的运输，也应当利用船舶；上面提到的煤和粮食等也同样要用船舶运输，以迅速增加水上的货运量。

有关运输问题，最后要强调的是，国民经济各部门和企业都要积极地帮助运输部门工作。不论国民经济的哪个部门、哪个企业，没有一个地方是不需要利用运输工具的。不管是谁都不能把运输问题看作是别人的事情。机械工业部门要及时生产和供应铁路及其他运输部门所需要的运输器材和零件；煤矿和矿山要搞好选煤和选矿，避免运那些无用的石头。所有部门、所有单位都要及时装卸货物，提高货车的利用率；并且要爱护运输器材。

关于劳动管理工作的几个问题

1968年11月16日在朝鲜劳动党第四届中央委员会
第十八次全体会议（扩大）上的结论

关于劳动管理工作，已在党的第四届中央委员会第十六次全体会议的结论中详细地谈过了，今天不再多谈，只强调几个问题。

社会主义建设的成就在很大程度上取决于劳动管理工作的好坏。因此，在社会主义、共产主义建设的整个过程中劳动管理工作是一项必须继续抓紧的十分重要的工作。

尤其是在今天的我国，能不能解决劳动力紧张的问题，是能不能进一步促进我们的革命和建设的迫切问题。

今天，我国劳动力的紧张状况到了很严重的地步。目前，我们在直接和美帝国主义者相对峙、美帝国主义的战争挑衅更加明目张胆的情况下，必须加紧建设社会主义。所以，一方面要加强军队，进行国防建设；另一方面，为了提高人民生活水平，巩固国家的经济基础，当前还要攻占七年计划的重要高地，因而也就需要大量的劳动力。可是，由于历时三年的祖国解放战争造成的后果，在最近两三年内几乎不可能增加劳动力；我国劳动力的来源是非常有限的。

这样，在劳动力的需要和来源之间就产生了很大的差距。仅以咸镜南道为例，据说明年需要增加的劳动力是一万七千名，而能够补充的仅仅只有八千名。

我国劳动力紧张的状况尽管到了如此严重的地步，然而，党和国家机关、经济部门和企业单位的领导干部却几乎不关心劳动管理工作。特别是最近党中央委员会全体会议就改进劳动管理工作问题进行了慎重的讨论并通过了相应的决议，后来一有机会就强调过，可是直到今天，不论是相还是道党委第一书记和道人委委员长，谁都不去周密地组织劳动管理工作。

再也不能容忍这种现象存在下去了。为了扭转国家劳动力紧张的局面，从现在起，大家要一起行动起来。

在劳动管理工作中，首要的是做好政治工作，使所有劳动者都能自觉地诚实而紧张地进行劳动。

劳动不仅生产人的生活中不可缺少的吃穿住用的东西，而且对于建设社会主义和共产主义的我国劳动者实现工人阶级化也起着巨大的作用。只有没有一个不劳而食的人，人人都自觉地参加劳动，才能建设全体人民过上幸福生活的社会主义和共产主义社会，也才能使社会的所有成员都工人阶级化。

然而，从资本主义到社会主义的过渡时期，还有不少人厌恶劳动，人的头脑里不劳而食的旧思想还很浓厚。这种旧思想并不是在社会主义社会里产生的，而是资本主义社会遗留下来的。在资本主义社会，人们由于被繁重的劳动过度地折磨着，所以自己也就不知不觉地希冀着那种不劳而食的生活。

过去，农民虽然是干农活的，但却希望自己的儿子不再干农活，

哪怕给富人家当个管账的也是好的。从前农民无论怎样辛勤劳动，到头来还是被地主剥削得一无所有，两手空空。可是那些不劳而食、游手好闲的地主和资本家却吃得好，穿得好。因此，农民自己也在不知不觉中把劳动看作是可耻的事情，不仅不憎恨那些不劳而食的人，反而还羡慕他们。

这种根深蒂固的旧社会的余毒，在人民当家作主、一切生产资料归社会所有的社会主义社会也会长期存在。

现在有不少职员每天上班后无所事事，磨蹭一阵就回家了，到时还照样拿工资。尽管这样，但却一点也没有受到什么良心上的责备。

我们所领的工资是自己劳动的报酬，是全体人民用血汗创造的国家财富和社会财产的一部分。因此，任何人在领工资的时候都要想一想，自己做的工作是否有愧于领到的那些工资。可是，有些人不做事拿高薪，却不受良心的责备，说明在他们的头脑里还存在着少劳多得的资本主义思想残余。

因此，我们为了解决劳动力紧张问题，首先要对劳动者加强政治工作，改造他们的思想，从而使所有的劳动者都认识到劳动是最光荣的事，为祖国和人民献出自己的全部力量、智慧和能力进行忘我劳动是崇高的义务。我们如果在劳动管理工作中不把政治工作、思想工作作为根本，而只偏重于搞物质刺激，就不可能改进劳动管理工作。

但是，我们的工作人员至今还往往以为，搞不好劳动管理工作的根本原因是没有搞好评定工资和劳动定额管理等技术业务工作，于是就只想多搞物质刺激。

当然，正确地调整工资，合理地规定劳动定额是必要的。我们党对这一问题也深为关心。但是，决不能把我们评定工资时所确定的重

体力劳动与轻体力劳动、体力劳动与脑力劳动以及工业劳动与农业劳动之间的差别，看成纯粹是对劳动进行物质刺激。换句话说，不要认为有的部门的工资定得高，有的部门的工资定得低，仅仅是为了刺激人们对某些艰苦吃力的工作部门感兴趣。

工资方面各部门之间所以有差别，主要是因为各部门的劳动强度有差别，人们所消耗的体力及脑力也有差别，是为了充分补偿人们在劳动中消耗的力量，并保障他们的生活。

现在，和其他部门的工人相比，在煤矿和高炉前劳动的人们的工资要多一些，因为他们比其他部门的工人流的汗多，不论是在体力上还是精神上都更感到劳累。所以，这样做是为了给他们创造条件充分消除疲劳。

在谈到运输问题时，所以提出要提高调度员和机车司机的待遇，也正是因为他们在十分紧张的劳动中消耗了大量的精力。我们到咸镜北道去的时候，曾指示要给从事远洋渔业的人们建造好住宅，同样是为了给他们创造能够得到充分休息的条件，而决不是为了对他们进行物质刺激。远洋捕鱼工离家一两个月，在波涛汹涌的海洋上从事劳动，如果回家后得不到很好的休息，坐卧不便，再出海，就无法做好工作。因此，要给他们建造两间一套的好住宅，使他们充分休息，以便消除疲劳后出海，这是完全应该的。

如果在你们当中有谁想拿外国写的以阐述物质刺激为主的劳动经济学来解决我国的劳动管理问题，那是很大的错误。

今天，我国绝大多数的工人不是为金钱而劳动，也不要任何物质刺激。只要由国家保障生活，他们就没有任何更高的要求，人人诚心诚意地进行劳动。有一个时期，一些领导干部对于在社会主义社会正

确运用价值规律问题还没有正确认识，就跑到黄海钢铁厂错误地加以运用，结果犯了错误。当时，领导干部搬出价值规律问题，这样那样地胡乱议论了一通。炉前工们就说：管它什么“喜鹊规律”（朝鲜语“价值”和“喜鹊”读音相似——译者注），“乌鸦规律”的，统统去它的吧！我们不需要物质刺激，只要生活有了保障，我们就要为祖国和人民忘我地劳动。走吧，别在这里胡闹了。

我们不应该用提高工资或把物质刺激提到首位的办法来解决劳动管理问题，相反地要坚决把政治道德鼓励放在首位，不断提高劳动者的积极性，同时适当地配合以经济业务性工作。要用这样的方法解决这一问题。

即使在社会主义制度建立之后，脑力劳动与体力劳动、重体力劳动与轻体力劳动、直接生产部门劳动与间接生产部门劳动之间的差别，仍将长期存在。尤其是接受了落后生产力的国家，工业劳动与农业劳动的差别就更大。举个例子来说，坐在办公室里工作的人和在高炉前炼铁的人之间，付出的劳动量就有很大的差别。夏天在高炉前劳动，不停地流汗，身上就要排出大量的盐分。我们尽管给炉前工供应果汁等劳保物资，但单是这些绝不能完全恢复他们的体力消耗。

今后，生产力高度发展，重体力劳动与轻体力劳动、脑力劳动与体力劳动的差别便会消失了。据说，现在那些发达的国家，高炉、平炉和电炉上安装有冷却设备，实现了自动化，工人们不流一滴汗，系条领带，按几个电钮就炼出铁水来了。如果这样，在高炉前作业也就同坐在办公室里看书没有什么差别了。归根到底，要想消灭各种劳动之间的差别，必须迅速发展生产力。

这样，当生产力高度发展的时候，就无须谈论重体力劳动与轻体

力劳动、脑力劳动与体力劳动的差别，也无须规定工资差别。

但是，现在要做到这一步，还相差很远。目前各种劳动之间既然还有差别，各部门、各工种之间在工资方面也就应当有差别。我们决不反对调整工资。我们所反对的，是不进行政治工作而只醉心于物质刺激，用金钱束缚着人们去劳动。让人们只知道钱，只为钱去工作，是资本主义的办法。这种做法决不可能建设社会主义和共产主义。

我们所以要正确地贯彻社会主义分配原则，归根结蒂，并不是为了搞什么物质刺激，而是因为它是反对不劳而食的旧思想的重要监督手段。

现在，外国人问我们怎样才能跨上千里马。千里马的重要秘诀并不在别的地方，而正是在于搞好政治工作。

如果认为用多搞物质刺激的办法，也就是说用多给工资或奖金的办法就能够促使生产高速发展，这是错误的。不去对劳动群众很好地进行政治工作，使他们自觉地劳动，而想单纯用多搞物质刺激的办法去建设社会主义，是绝对办不好事情的。采用这种办法，一辈子也跨不上千里马，更不可能进行革命。如果先说定给多少钱，再叫人去搞革命，那么谁还能豁出命来参加革命呢？这样下去，最后只能陷进资本主义的泥坑。

有一个时期，反党宗派分子不用我们党的思想去教育劳动者，而去散布资产阶级思想和封建儒教思想，所以个别部门没有做好工作。

过去，坏人到检德矿，把工人召集起来，违背党的思想，对工人说什么不要费那么大的劲拼命多干，要量力而行。尽管工人要多开采矿石，却不让他们多开采。坏人传播资产阶级思想毒素的结果，矿石产量大大下降了。后来，这个矿的工作人员通过树立党的唯一思想体

系的斗争，把矿石产量提高了一倍。乍看起来，这些坏人好像是为工人着想，这实际上是一种麻痹工人的革命意识、反对高度发展生产力以使国家富强、人民生活水平得到提高的行为。

我认为，我们党的政治工作过去一直是做得很好的。当然，在政治工作中不是完全没有缺点，可是这些缺点并不是因为下面工作人员做错事而产生的，而是一些坏人坐在上面散布毒素的结果。在树立党的唯一思想体系方面，过去有不少人犯了这样那样的错误。在他们当中，虽然有些人是有意乘机破坏社会主义建设的，但大部分人是把坐在上面的坏人的阴谋诡计当作党的意图遵照执行而犯了错误的。

只要我们的干部做好工人的思想工作，使他们认清自己工作的目的，为党为祖国和人民忘我地劳动，就没有做不到的事情。

最近，由于我们展开了肃清反党宗派分子的思想毒素的斗争和在党员和劳动者中进行了树立党的唯一思想体系的斗争，国民经济各部门正在出现飞跃，掀起革新高潮。这清楚地表明：当用党的革命思想把党员和劳动者武装起来的时候，就能够发挥出多么伟大的力量。

今天，我们先进的工人们说，我们没有什么别的指标和定额，党的要求就是指标，就是定额。这不仅说明我们的工人阶级对党多么忠诚，而且还说明对他们来说任何物质刺激和定额都算不了什么。

现在，劳动管理部门的干部等经济领导干部，嘴里老说什么劳动定额呀，调整工资呀，把劳动管理工作看得很神秘，这是错误的。劳动管理工作没有什么神秘的。这个部门的干部们把调整工资想得仿佛是什么很复杂的事情，其实，只要我们弄清实际情况，掌握党的政策，是完全容易解决的。

经济领导干部当然要采取制定劳动定额和调整工资等技术业务

性措施，但不能因此就只想靠它来做劳动管理工作，而是应当按照党的方针，加强政治工作，来解决劳动力紧张的问题。

首先，要用热爱劳动的精神更深入地教育党员和劳动者。要使每个劳动者更加彻底地认识到，劳动在我们的社会里是真正重要而光荣的事情。要从小学起就教育学生爱劳动，使他们认识到厌恶劳动是不光采的，是可耻的；并且以热爱劳动为中心内容摄制电影和创作话剧，大量写出小说，以教育劳动者。

在对劳动者进行教育方面，干部以身作则，具有很重要的意义。这是我们在抗日武装斗争时期取得的宝贵的经验。我们在进行抗日武装斗争的时候，连长和团长当中，没有一个人坐在那里摆架子。一到宿营地，指挥员就带头拿起锯子锯木头，准备睡觉的地方；打仗时冲在前面，勇敢战斗；缴获了敌人的军需品，大家就平均分配。因此，队员和指挥员团结一致，经受住了严峻的考验，做到了百战百胜。

我们的领导干部，比谁都要诚实地自觉地参加劳动，以自己的榜样，教育劳动者树立共产主义的劳动态度。

对劳动者进行教育的同时，还要建立严格的工作秩序，加强劳动纪律。

在使劳动者树立共产主义的劳动态度，自觉地、诚实而紧张地进行劳动方面，固然应该以改变他们思想意识的思想工作为主，但是，单靠教育也还是不行的。与此同时，重要的是建立严格的工作秩序，建立铁的纪律，不给任何人有不劳而食的空子可钻。当所有的人都用共产主义思想武装起来，为了祖国和人民自觉地、诚实地进行劳动时，也许用不着说这些；可是，在人头脑里残存着旧思想意识、在浸透了资本主义旧思想的人还存在的条件下，就必须在进行教育工作

的同时，建立严格的劳动纪律，使他们经常受到组织的监督。这是很有必要的。

我们常常看到，平时不论怎样劝孩子们学习，还是不好好用功，可是一到考试的时候，就饭也顾不得吃，用毛巾把头一扎，通宵达旦地学习起来。这说明考试这个督促手段起了作用。

同样的，当劳动者的思想水平，还没有达到人人都能自觉地诚实地进行劳动的那种程度时，就要做周密细致的组织工作，建立纪律和秩序，加强监督，防止在他们头脑里产生不劳而食的旧思想。如果加强了纪律，就是那些头脑里存在着浓厚旧思想的人，也无法游手好闲了。

在国家机关和企业里，如果劳动纪律松弛，没有秩序，没有做好监督工作，不良因素就会乘机滋长起来。

当我们在柏油路上散步的时候，会看到一些小草从柏油路的小小的裂缝里冒出来。是硬面马路也好，还是别的什么路面也好，只要有缝隙，草就会从中伸出头来。资本主义思想残余也和这种草一样，它的毒素也是很厉害的，稍微有一点空子可钻，它就要抬头。

对我们事业的发展造成极大障碍的个人主义思想，有着长期的历史根源，从出现阶级社会的时候起，长期留传到今天。因此，在一两天之内，或者通过几次教育，是不可能那么容易根除的。

要耐心地进行教育，同时还要在各个部门建立严格的纪律和秩序，不要给资本主义因素和修正主义因素有丝毫可乘之机。无论是谁，只要他不劳动，游手好闲，就要给予行政制裁；党组织和群众团体也要进行严格批评，追究责任。厂矿企业，要严格掌握出勤情况，建立严格的工作秩序，并且展开坚决的斗争，使工人们做到全部利用四百八十分钟工作时间。

另外，由于过去不负责任地规定了一些人享受社会保障待遇，所以，现在存在着不少这样的现象：没有病而能劳动的人享受着社会保障待遇，东游西荡，什么事也不干。因此，要重新全面地审查一下享受社会保障待遇的人，以便做到没有一个这样的二流子。

与此同时，各省要认真负责地提供工作条件使工人们在一百八十分钟的时间之内能够全部从事劳动。

搞好劳动队伍的整顿工作，使所有的劳动者都能过紧张的劳动生活，是今天摆在劳动管理部门面前的非常重要的任务。

首先，要尽量压缩非生产劳动力。

现在，上级单位是如此，到下级单位去看情况更为严重。有许多不必要的机关和层次；在一些非生产部门，有很多人闲在那里，不做什么事情。

据说，铁道省所属的运输设计研究所，中央有，东部地区和西部地区也有，再加上其他研究所，共有八个研究所。在我国，最远的地方也只要一两天的路程，如果有事需要到现场去，出一次差也就可以了。为什么还要在许多地方设立研究所呢？要把这些研究所合并起来。据说，平安南道和其他地方也有许多各种各样的科学研究所。应当检查一下，没有必要的就撤销，能合并的就合并。

在商业流通部门，也有许多不必要的人员。到百货商店去看，那里面有经理、副经理，还有楼长。不必要有那么多带长字的人。

另外，由于增加了许多收购机关，所以这个部门有很多人无所事事，白白浪费时间。不细算工作量，就派收购人员到地方去，因而出现了许多二流子。现在，有许多收购员到农村的各个里进行收购。我看没有这种必要。每个农村的里都有商店，有售货员，可以把收购任

务交给他们。在郡里配备上管收购的人，让他坐汽车到每个里去，把里商店收购的东西运回来就可以了。

电力煤炭工业省以建立配电线的统一管理体系为理由，把原属于合作农场的电工划为国民经济的劳动力编制，给每个里都配备了配电工，由国家发工资和口粮。这样一来，农场就不得不另外配备新的电工了。因为电工们原来是既管理农场的电力设备也管理配电线的，而享受国家供应粮的待遇以后，就借口只管理配电线，在工作上偷起懒来。听说，不光是配电工偷懒，连他们的家属也闲着不干活。这就等于二流子生二流子。这是电力煤炭工业省的干部们工作马虎的结果。他们只考虑有必要建立配电线的统一管理体系，而没有想到会浪费很多劳动力。由于省不能监督分散在各里的配电工，所以实际上只是增加了人员，而配电线的统一管理体系至今也没有建立起来。

在把合作农场劳动力划为国民经济劳动力编制的时候要慎重考虑。过去，曾经把碾米厂的劳动力划为国民经济劳动力编制。碾米厂属于农场时，不管星期天还是别的日子，随时都给碾米，后来便借口是享受国家供应粮待遇的，即使别人干到深夜，他们也只干八小时完事；一到星期天，就把门关上了，反而给工作造成了困难。所以，又把他们划归农场了。现在配电工又成这个样子。我认为，最好还是把配电工转到合作农场，为他们组织业务讲习班，讲解检查规程，使他们搞好配电线的管理工作。同时，还要让他们的家属参加农场劳动。

此外，还有什么设计事业所和别的什么许多不必要的机构。对这些不必要的机构要加以调整，该合并的合并，该撤销的撤销，把这些劳动力转到生产部门去。

不必要的非生产部门和管理机构的劳动力所以增多起来，内阁机

构定员编制部门的工作人员要负很大责任。在内阁，负责机构编制的人应当按照党的政策，按照压缩非生产部门和管理机构的劳动力的方向进行机构编制，做到使人人都能紧张地工作。但是，并没有这样做，结果设立了许多不必要的机构，增加了无所事事的人。要坚决克服这种不负责任的工作态度。

与此同时，应当用妇女劳动力把非生产部门和轻体力劳动部门的男劳动力换下来。要积极进行这一工作，使妇女广泛地参加到劳动战线上去。这样做，对实现妇女的革命化有好处，对解决缺乏青壮年劳动力的问题也有巨大意义。

但是，在利用妇女劳动力方面，至今还存在严重的缺点。最近，重体力劳动部门的妇女劳动力在增加，相反地，轻体力劳动部门的妇女劳动力却在减少。党曾经指示煤炭和矿业部门要少用妇女劳动力，特别禁止在井下使用妇女劳动力。但是，包括井下在内，在煤矿和矿山劳动的妇女劳动力却普遍继续增加。然而，在党要求大量使用妇女劳动力的轻工业部门的企业和收购粮政机关以及文教机关，妇女劳动力却减少了。

曾经指示地方工业工厂要使用 80% 以上的妇女劳动力，但是，并没有执行。不仅是轻工业工厂，就是机械厂，除操作加热炉和压力机外，都可以使用妇女劳动力，甚至厂长也可以由妇女担任。

文化艺术部门在文化馆里竟也用了许多男劳动力。其实，这里也可以用妇女劳动力，流动放映队的劳动力也要压缩。今后，要给合作农场配备固定放映机，组织司机和广播员进行学习，做到只供给影片，由他们自己放映电影。郡里应当好好采取措施，保证在放映机发生故障时能够修理。

农业部门也没有合理地使用妇女劳动力。目前，农村借口畜牧作

业班和果木作业班的活重，在那里安排了许多男劳动力。其实，养猪、苹果树剪枝等活路，比插秧之类的农活要轻。但是由于许多男劳动力在畜牧作业班和果木作业班劳动，所以吃力的农活反而由妇女包下来了。要克服这种不合理的现象。

抽水机操作工的工作也完全可以由妇女担任，应当把男劳动力从这里抽出来，转到农业作业班，安排妇女去当抽水机操作工。

国民经济各部门的机关企业，要具体调查了解适合妇女劳动的部门，尽快地用妇女劳动力把男劳动力换下来。但是，不能以妇女劳动力换男劳动力为借口，把轻体力劳动部门的老人或荣誉军人调到别的部门去。无论如何要按照抽调青壮年劳动力的原则进行这项工作。

我们的工作人员动不动就说，妇女不能在那些技术要求很高的部门工作，这是落后的封建思想。妇女是完全能够学习技术的。男人能学的技术为什么妇女就不能学呢？我们要同口声声强调技术、吓唬妇女不让她们在技术部门工作的倾向展开坚决的斗争。

至于那些技术要求高的部门，可以先给妇女教几个月的技术，然后再把她们分配到那里去。

与此同时，在那些有很多妇女工作的合作农场和企业，要尽可能多提拔一些妇女当干部。经验表明女干部决不比男干部差。

今后，农村要有很多女作业班长、女管理委员长以及女秘书长。在妇女担任管理委员长的地方，最好让男同志担任人民委员会秘书长；在男同志担任管理委员长的地方，让妇女担任人民委员会秘书长。

与此同时，要积极推进技术革命，把重体力劳动变为轻体力劳动，用机器来做那些费工而吃力的工作。

如果我们实现了生产过程的机械化和自动化，就可以节省大批劳

动力，显著地提高人均产值。我们在实现养鸡作业的机械化和自动化以前，养鸡厂里一个人养几百只鸡也是很难的，可是，在实现了生产过程的机械化和自动化以后，一个人就饲养一万只鸡。这样就等于把劳动生产率提高了几十倍。

搞技术革命，不仅能够节省劳动力，而且妇女也完全可以干青壮年干的事情。目前，在碾米厂作工的一般都是男人，但是，如果搬运设备机械化了，再充实一些设备，不仅不需要很多劳动力，而且妇女也可以不费力地参加这项劳动。所有部门、所有单位，应当大力推进技术革命，更多地节省劳动力，哪怕是节省一个人工也是好的。

我们无论如何一定要这样解决劳动力紧张的问题。只要我们下定决心干起来，是完全能够做到的。你们昨天开了一天分组会议，挖掘了将近十八万名劳动力的潜力。从汇报内容来看，压缩的非生产劳动力是两万二千名，合并管理机构节省出九千名，用妇女劳动力替换出来的有九万一千名，搞技术革新后节省三万名；同时，改进生产和劳动组织，又有两万五千名劳动力可以节省出来。

这是不按劳动力名册估计出来的一个初步的数字，是一个保守的数字。只要看一看技术革新后只能节省三万个劳动力这一点，就可以清楚地知道这个数字是多么保守了！我想，如果现在下去根据具体材料逐个地加以核对，就会挖出比这个数字多得多的劳动力的潜力。

现在初步计算挖掘出的劳动力约达十八万名。由此可以得出这样的结论：只拿这个数字就可以补充昨天报告里提出的十八万名劳动力的缺额了。现在同志们动不动就要求把复员军人分配到工厂去，我看没有这个必要。整顿了劳动队伍，健壮的青壮年劳动力就会出来了。

对劳动者的后勤供应工作，是劳动管理工作中的项最重要的工

作。只有把后勤供应工作做好了，使劳动者在劳动中消耗的体力得到恢复，得到充分休息，才能继续在劳动中发挥很高的效率。我们说后勤供应工作是重要的政治工作，其理由正在这里。

现在，我们劳动者的生活水平已经大大提高，根本不能和过去相比了。在我国，任何人都用不着为衣食住问题和子女的教育问题发愁。解放前，孩子们由于不能上学，哭哭啼啼，做父母的当然觉得心里难过。就是那些把孩子送进学校的父母，也因为不能按时交纳学费而操心。但是，今天再也不必为这种事情发愁了。

如果说今天在劳动者的生活中还有些不便的地方，也不过是副食品稍微不足罢了。我们如果解决了这个问题，劳动者的生活就会再提高一步，他们在生活中就会真正感到没有任何不便了。

这并不是一个大问题。我们要行动起来，争取在短期内加以解决。

首先，要加快正在施工的养鸡厂的建设，争取早日完工。如果我们完成养鸡厂建设，单是国营养鸡厂就将具有年产六亿个鸡蛋的生产能力。这样，第二年只是养鸡厂起码就能生产五亿个鸡蛋；再过一年，每年就能生产六亿个鸡蛋了。

在建设养鸡厂的同时，要广泛开展群众性的养鸡运动。我们曾经做过试验，把万景台养鸡厂孵出的雏鸡养一个月后送到农村，结果一只鸡一年就下了二百个蛋。今后要把大量的鸡送到农村去。如果把养鸡厂孵化的雏鸡养一个月后送到农村，就是不另盖鸡舍，不喂配合饲料，也照样可以收很多鸡蛋。

当然，目前为了提高国营养鸡厂的鸡蛋生产能力，还不能供应农村很多的雏鸡，可是，从明年下半年开始，就有可能把大量的雏鸡供给农村了。

在农村，包括职工住户在内，共有一百三十万户，要做到每家养五只鸡。若是这样，以一只鸡一年下一百八十个鸡蛋计算，一户一年就能生产九百个鸡蛋。那么，一百三十万户的农村住户一年大约可以生产十二亿个鸡蛋。就是按最少的数字计算，农村每年生产八亿个鸡蛋是没有问题的。再加上国营养鸡厂生产的鸡蛋，从 1970 年开始，每年将能够生产十四亿个鸡蛋。当然，这仍嫌少了一点，可是，如果能达到这个水平，劳动者的饮食就可以显著地得到改善。

与此同时，要遵照上次党中央委员会全体会议的决议，继续大力开展每个农户生产一百公斤肉类、合作农场每个作业班生产两吨肉类的运动。今年很多农场达到了这一生产指标，应当进一步扩大和发展这一成果。

还要大量捕鱼。在大力发展远洋渔业的同时，要广泛发展近海渔业和中小型渔业，达到一年捕鱼八十万至一百万吨的指标。

同时，在种植蔬菜方面，要广泛建立喷灌系统，大量生产新鲜的蔬菜。菜地采用喷灌系统后，每町步生产一百五十吨蔬菜是没有问题的。

此外，要大量种植油料作物，解决食油问题，还要培育好果树，生产大量的水果。如果我们做得好，从明年开始就能收到大量的苹果。从 1970 年起，每年可以生产水果五十万吨。

这样向劳动者充分供应鸡蛋、肉类、鱼、蔬菜和水果，副食品问题就可以完全解决了。

所有党组织、政权机关、群众团体和行政经济部门，都应当深切关心改善劳动者的后勤供应工作，广泛开展一个社会运动，盖更多的住宅，并安排得雅致、整洁；生产更多的蔬菜、鸡蛋和肉类等副食品。

再强调一下，要坚决做到政治工作先行，同时，正确地贯彻社会主义分配原则，加强劳动纪律，建立工作秩序，使所有的人都能自觉地诚实地进行劳动；把劳动力安排得各得其所，最大限度地有效地利用国家的劳动力资源；促进技术革命，提高劳动生产率，逐步消灭各种劳动之间的差别；很好地保障劳动者的生活，这就是党对劳动管理工作的方针。要紧紧抓住这一点，大力加强劳动管理工作，更加有力地推进社会主义建设。

迎接新的一年——1969 年

1969 年 1 月 1 日在新年宴会上的讲话

同志们！

我们送走了 1968 年，迎来了新的一年 1969 年。

在迎接新的一年到来的时候，我向在座的各位同志和在我们党领导下以千里马的气势奋勇前进的工人、农民、劳动知识分子等我国全体人民，表示热烈的祝贺。

我向在地下、监狱和山中，在南朝鲜各地，为反对美帝国主义及其走狗而排除万难英勇奋战的南朝鲜全体革命者和民主人士，致以兄弟的问候。

我还向在总联领导下为反对日本反动政府的军国主义镇压、积极拥护我们党和共和国政府的政策、争取祖国统一和民主民族权利而奋斗的六十万旅日同胞，表示热烈的祝贺。

1968 年，我们勇敢地克服了政治经济上的一切困难，经受住了一切考验，再一次取得了巨大的胜利和成就。

去年，我们由于美帝国主义者的挑衅活动而发生的“普韦布洛”号事件，经受了很大的考验。

去年年初，美帝国主义者公然侵入我国领海，对我国进行侵略性的挑衅活动。我们英勇的人民军官兵和人民群众俘获了侵入我国领海的武装间谍船“普韦布洛”号，坚决粉碎了美帝国主义者冒险的侵略活动。

当时，我国的局势变得极为紧张，“普韦布洛”号事件成为全世界人民注目的国际事件。连资本主义国家的出版物也大书特书，说在去年发生的事件中，除了越南战争，“普韦布洛”号事件是世界上最大的事件。

我们一俘获“普韦布洛”号，美帝国主义者就用各种方法对我们进行威胁。他们把最大的核动力航空母舰“企业”号派到我国东海，并向南朝鲜增派飞机，大肆进行威胁。

但是，敌人的任何威胁都没能吓住我们。

我们在党中央政治委员会上决定采取这样的断然立场：宁死不屈，一定要彻底粉碎任何侵犯我国主权的活动。我们坚持了这一立场。按照党的方针，我们丝毫没有惊慌，一面注视当前的形势和敌人的动态，一面抱着如果敌人胆敢发动战争就以战争来迎击的坚定决心作好了一切准备。在处理俘获的“普韦布洛”号的问题上，我们采取了强硬的态度：如果美帝国主义者不为他们侵犯我国领海一事向我们正式认罪，并保证今后不再重犯，就决不将其遣返。

我们党采取的这种立场和态度，是最革命的，是十分正确的。如果美帝国主义者侵犯我国领海，我们却不给以任何打击，那会怎么样呢？再说，我们那样怯懦地活着又有什么意义呢？别说美帝国主义者用原子弹，就是用比这更厉害的武器进行威胁，我们也绝不能屈服，也决不能采取怯懦的行动。

在我们党强硬而坚决的立场面前，美帝国主义者终于没敢发动战争，“企业”号也偷偷地溜走了。当然，借发生“普韦布洛”号事件这个机会，南朝鲜傀儡从美国佬那里得到了几万支枪。但是，敌人的那么点东西，是奈何不得我们的。

去年，美帝国主义者一连十一个月百般抵赖，最后没办法只好向我们写了认罪书，并保证不再侵犯我国领海。我们把“普韦布洛”号作为战利品予以没收，驱逐了他们的船员。这次我们采取的这一措施也是正确的。

美帝国主义者在认罪书上签了字，一掉转头就叫嚷什么签字无效，但这是痴人梦话！在世界人民面前，无论他们怎样狡猾抵赖，也掩盖不了他们向朝鲜人民写了认罪书屈膝认输这一无可争辩的事实。

我们经住了因“普韦布洛”号事件所面临的严峻考验，取得了巨大的胜利。通过这一事件，再一次向全世界清楚地显示了我国全体人民比任何时候都更紧密地团结在我们党的周围，并做好了对敌人的任何侵略活动毫不屈服、勇敢应战的一切准备。

去年，由于捷克斯洛伐克事件，在对外方面我们也经受了巨大的政治考验。

我国的“普韦布洛”号事件和捷克斯洛伐克事件，性质互不相同，但在反帝斗争中却都是巨大的考验。

去年我国人民在极其复杂的国际国内形势面前经受了巨大的政治考验，但在党和政府的领导下，我们还是有力地推进了社会主义建设。

1968年，我们在经济建设方面也遇到了各种困难。

1967年，由于洪水我们遭受了很大的损失。救灾工作是一场极

其艰苦的斗争，这一场水灾使 1968 年的经济建设受到了很大的影响。但是，由于我国的自立工业拥有雄厚的基础，我们丝毫没有依赖外国，而用自己的力量在短时间内就完全克服了洪水灾害，使整个国民经济走上了正常轨道。

去年第一季度为对付“普韦布洛”号事件，我们又采取了进一步加强国防力量的措施，因而经济建设就不能不受到一定的影响；又因缺乏焦煤在钢的生产中也吃了苦头。尤其是由于长期持续大旱，去年电力生产不够正常，给国民经济的发展也造成了严重的困难。我国每隔十年就发生一次大旱，但去年的严重干旱是往年未曾有过的。据老人们说，那是几十年来头一次见到的大旱。

但是，我们有效地战胜了这一切困难。我们出色地战胜了大旱，在电力和焦煤少的情况下也很好保证了生产，还克服了在经济建设中遇到的其他一些困难。

去年，我们的工业总产值是前年的 115%。当然，这个数字比原计划稍低一些，但在我国工业规模大大扩大的情况下，这是很大的数字。这样高的增长速度，资本主义国家是根本无法实现的。

去年，我们的农业部门也取得了很大的成就。在那样不利的自然气候条件下，我们一连两年获得了大丰收。农业生产这样大幅度的增长，大大有助于我国整个国民经济的发展。

去年我们国民经济的所有部门都有了高速增长，从而更加牢固地奠定了能够贯彻经济建设和国防建设并举路线的基础。对我们来说，这是又一个巨大的胜利。

1968 年，在我们前进的道路上有着许多难关，政治、经济上遇到了各种困难，但是我们勇敢地战胜了这一切困难，胜利前进了。

去年我们在那样艰苦而复杂的条件下，丝毫没有动摇，奋勇前进，取得了胜利，这完全是由于我们所有干部、党员和广大人民群众紧密地团结在党的周围，为贯彻党的政策赴汤蹈火英勇奋斗的结果。

诚然，去年有不少干部在工作中受到批评，也费了心血，吃了不少苦头。做工作的人，根本不受批评是不可能的。在工作中有了错误受批评，是应当的。这对将来的进步有好处。

去年，我们的所有工作人员积极遵循党的路线和政策，在任何困难和考验面前也丝毫没有屈服，勇敢地进行了斗争，对此，我感到十分满意。

同志们！

1969年，我们面临着十分重大的任务。

今年，我们要遵照党代表会议的决议，大力贯彻经济建设和国防建设并举的路线，以便一方面攻占七年计划的部分重要高地，一方面更多地生产武器和军事装备来进一步加强我们的国防力量。

大家都知道，经济建设和国防建设并举，意味着经济建设和国防建设两者中任何一个都不能削弱，而都要同样抓紧。如果为了搞好经济建设而忽视国防建设，或者为了加强国防建设而削弱经济建设，那就不是并举的路线了，就不是什么新的路线了。听说，现在有些人胡说什么社会主义国家搞经济建设和国防建设是应当的，并举路线算什么新的东西。

说这种话的人，是还不大了解我们党并举路线的实质的人。我们党的并举路线，是在继续大力推进社会主义经济建设的同时，大力进行国防建设的路线。这一路线完全是独创性的新的路线。

在国土被分割成南北两部分同敌人对峙的情况下，我们党提出的

并举路线，是最现实最革命的正确路线。只有经济建设和国防建设并举，我们才能进一步巩固国家的自立民族经济基础，不断地提高人民的生活水平，充分显示社会主义制度的真正的优越性，也才能有力支援南朝鲜人民的革命斗争，建设好能够胜利粉碎敌人侵略活动的强大主体革命力量。

当然，经济建设和国防建设并举，是一项艰巨的任务，在执行这一任务的道路上可能遇到许多困难和障碍。但是，无论发生什么情况我们决不能在这一道路上倒退，一定要完成这项任务。

听说，现在有些人发牢骚，说什么一项任务还没有完成又提出另一项新的任务，等等。你们绝不要听这种谬论。

在革命斗争过程中必定有困难，遇到困难，就会出现落后分子和半路开小差的逃跑分子。当斗争蓬勃开展起来的时候，也会出现害怕困难而发生动摇的分子。在革命斗争过程中动摇分子就要被淘汰，坚定的人就会继续进行斗争，新成长起来的进取心强的人就会登上斗争舞台。这可以说是革命斗争和社会发展的一条规律。

为了切实贯彻经济建设和国防建设并举的路线，我们今年还要继续迅速增加工业生产，农业部门也要掀起新的高潮，再次获得丰收，基本建设、运输业等国民经济各部门都要来个大飞跃。如果我们不去实现这样的大飞跃，就不能有效地贯彻经济建设和国防建设并举的路线。

因此，我们在今年的计划中提出的指标大部分是较高的。在上次的党中央政治委员会上也说过，丝毫也不要因为我们提出了较高的指标而害怕。既然要制订计划，就应该制订勇敢地向前飞奔的计划，而不要制订那种缓慢前进的计划。这样就不是革命者的态度。虽然会有

些困难，但我们今年还是要为贯彻并举路线，再一次提出较高的目标，并为达到这个目标而奋斗。

现在有些人提出错误的主张，说什么社会主义国家工业发展了，工业的规模扩大了，所以工业生产一年只能增长6—7%。

我们从旧社会接收的是落后的经济，现在国家被分割成两部分，又同美帝国主义直接对峙着，在这种情况下，既要进行社会主义经济建设，又要支援南半部人民的斗争，因此，我们决不能以缓慢的速度前进，不能附和那种主张。

我们规定今年要把工业总产值提高23%。我看，今年能够比去年更高的速度前进。今年除了电力，各方面的情况都比去年好。今年不会有像去年那样的麻烦事，因此，可以从第一天起就塌塌实实地工作，也不会受焦煤和原油不足的影响。去年干旱，因而电力情况还有些紧张，但大型火电厂在正常发电，也不会成什么大问题。

农业部门的形势也很好。肥料比去年多，分组管理制度实行得越来越好，农业技术水平也进一步提高了。农业生产也只能比去年增长，没有任何理由比去年差。

今年我们还要进一步加强人民军。

今年，人民军面临的重要任务是，在加强军队的技术装备的同时，在军队内要切实树立党的唯一思想体系，根除官僚主义和军阀主义，充分发扬军民一致、官兵一致的优良传统。人民军的政治工作要做得更好，使全体军人在任何情况下都能坚决拥护和贯彻党的政策、命令和指示，进一步加强同人民的联系，更加密切指挥员和战士之间的同志关系。总之，要千方百计地加强我们人民军的战斗力。

与此同时，要坚决贯彻全民武装化和全国要塞化方针，进一步

加强工农赤卫队工作、公安工作和警卫工作，进一步加强国家的防卫设施。

在新的一年里，在对外关系方面，我们也要做更多的工作。去年你们都参加了国庆二十周年庆祝活动，因此都会有所体会的。现在我国的国际地位空前提高，我国革命的国际联系也进一步加强了。世界上许多国家的人民都积极支持我们党和我们共和国，我们在世界各处都有很多战友。我们今年还要为巩固业已取得的成就、争取更多的新战友而努力。我们要为进一步发展同社会主义国家及其他所有国家的共产党和工人党的关系而努力，为加强同全世界革命人民的团结而努力。

今年，为了把干部和党员紧密地团结到党中央委员会的周围，我们要大力开展思想革命。首先全党要切实树立学习的风气。按照党中央委员会书记局会议的决议，我们要建立使所有的干部每年到学校学习一个月的制度。要使所有的人都用党的唯一思想牢牢地武装起来，更加紧密地团结在党的周围，为争取新的胜利奋勇前进。

在迎接 1969 年新的一年的时候，我提议为在座的各位同志的健康，干杯！

进一步促进社会主义农村建设

1969年2月7日在全国农业工作者大会上的讲话

同志们！

去年，我们在农业生产中又取得了辉煌的胜利。

去年在我国，几十年不遇的大旱持续了很久，气候普遍恶劣。从国家面临的形势看，去年又是极其紧张的一年，不知敌人何时又要打进来。但是我们的所有合作农场场员和农业部门领导干部在所遇到的困难面前毫不退缩，遵照党去年召开的全国农业工作者大会上提出的方针，大力开展了每町步增产五百公斤粮食的运动和每个作业班生产二吨肉类、每户生产一百公斤肉类的斗争。去年，党和国家也比任何时候都更加深切地关心农村工作，积极帮助农民进行生产斗争。

结果，许多合作农场在粮食和畜产品生产方面大大超额完成了党所提出的任务。

在我国三千二百八十九个种植水稻的合作农场当中，去年每町步增产五百至七百公斤的有三百四十四，增产七百公斤至一吨的有五百二十六个，增产一吨以上的有四百六十九个，这样，每町步增产五百公斤以上的合作农场共有一千三百三十九个。

玉米生产也取得了很大成就。我国种玉米的合作农场共有三千五百一十三个，其中去年平均每町步增产五百至七百公斤的有四百五十三个。增产七百公斤至一吨的有四百五十七个，增产一吨以上的有三百二十六个，这样，平均每町步增产五百公斤以上的合作农场共有一千二百三十六个。

如上所述，去年许多合作农场都超额完成了党所提出的粮食增产任务。这是很大的成就。

在每町步增产粮食五百公斤以上的斗争中，平壤市、平安南道、平安北道、开城市和黄海北道作出了榜样。平壤市平均每町步稻子增产一千三百七十四公斤，玉米增产六百二十八公斤；平安南道稻子增产九百五十六公斤，玉米增产五百九十一公斤；平安北道稻子增产六百三十五公斤，玉米增产五百零四公斤；开城市稻子增产五百九十五公斤，玉米增产六百三十一公斤。黄海北道玉米产量少一些，但水稻产量是很高的。

去年在粮食生产中获得这么大的成就，对此我们感到非常满意。我以朝鲜劳动党中央委员会和共和国政府的名义，向所有每町步增产粮食五百公斤以上的合作农场，特别是向平壤市、平安南道、平安北道和开城市的合作农场以及黄海北道种稻子的合作农场的全体农民和农业部门的领导干部，致以衷心的感谢。

去年，各合作农场头一次开展了每个作业班生产二吨肉类、每户生产一百公斤肉类的运动，在这一运动中也取得了巨大成就。在合作农场畜牧业基础薄弱、劳力紧张的情况下，第一年每个作业班生产二吨肉类，每户生产一百公斤肉类，决不是轻而易举的事情。但是由于合作农场场员和农业部门领导干部为完成党交给的任务

作了积极的斗争，许多合作农场都完成了肉类生产任务。

国营畜牧业部门，特别是万景台养鸡厂的职工进行热火朝天的斗争。这个养鸡厂建立不久，基础还薄弱，也缺乏经验，但是由于工人、技术人员和职员全力以赴地努力奋斗，结果超额完成了党交给的鸡蛋生产计划。

我以朝鲜劳动党中央委员会和共和国政府的名义，向去年每个作业班生产二吨以上、每户生产一百公斤以上肉类的合作农场和场员以及万景台养鸡厂职工表示感谢。

去年，全国所有合作农场都为发展农业的多种经营很好地进行了斗争，特别是平安南道介川郡取得了出色的成就。去年介川郡出色地完成了党交给的粮食、肉类、蔬菜、蚕茧等所有农业生产任务。这是值得给予很高评价的事情。

我向在发展农业的多种经营方面成为表率的介川郡所有合作农场场员和农业部门领导干部表示感谢。

去年我国农村取得的所有这些成就，决不能看成是偶然的。我们已经在 1967 年农业生产中取得了巨大的成就，去年又获得了这样大的成就。这些成就是靠我们党正确的农业政策和全体农业劳动者的积极斗争取得的，这说明我国已经奠定了今后继续高速度发展农业，在农业生产中占领新的更高的高地的牢固基础。

但是，我们决不能为已经取得的成就而自满。农业部门领导干部和全体合作农场场员一面要巩固去年的成就，一面要为今后更快地发展我们的社会主义农业而积极斗争。

一 进一步大力推进农村思想革命、 技术革命和文化革命

为了继续高速度发展农业，我们就必须按照《关于我国社会主义农村问题提纲》规定的方针，更有力地推进思想革命、技术革命和文化革命。

我们首先要在农村加强思想革命。

思想革命，是应该先行于其他一切工作的最重要的革命任务。不在农村加强思想革命，消除农业部门领导干部和农业劳动者头脑中的旧思想残余，用先进的工人阶级的革命思想，共产主义思想牢固地武装他们，就不能胜利地完成摆在农业部门面前的各项任务，进而也无法建设社会主义、共产主义。

过去我们在农村一直在进行思想革命，但距离把农民的思想意识改造成为共产主义的思想意识，还差得很远。这几天，我参加这个大会，听取了你们的发言，你们的意见书也都看过了。在这过程中，我们了解到农业部门领导干部还没有用工人阶级的革命世界观牢牢地武装起来，思想上还有不少毛病。

你们主要的思想毛病，是对共产主义，对如何在农村建设共产主义没有正确的认识。许多同志对共产主义是什么样的社会还没有明确的概念，更不知道在农村建设共产主义该做什么和怎样做。这就说明，你们没有很好地领会党提出的《关于我国社会主义农村问题提纲》的基本思想。

《关于我国社会主义农村问题提纲》是在农村建设共产主义的纲领。执行《提纲》提出的任务，就意味着执行在农村的共产主义建设的第一阶段的任务，也就是说过渡时期的任务；同时也只有这样做，才能过渡到共产主义。你们口头上总说要贯彻《提纲》，但是并没有很好地领会包含在《提纲》里的我们党的思想和意图。

举几个例子来说吧。

这次有些同志建议，最好把郡合作农场经营委员会和郡人民委员会合并起来。这说明，你们还没有完全领会组织郡合作农场经营委员会的目的是什么，还不大清楚郡合作农场经营委员会在农村建设共产主义方面起什么作用。

我们组织郡合作农场经营委员会的目的，是要改变旧的行政方式，而要用先进的企业方式，也就是用工业的方法经营管理农业。

农业生产，同工厂用现代化机器设备和原料来制造产品一样，也是一个用机器、电力、化肥和农药进行生产的工艺过程。因此，农业生产也必须用工业的方法，从技术上进行指导。迄今为止，我们所以没有把郡合作农场经营委员会对合作农场的指导直截了当地说成是工业方法，而通常说是企业方式，原因并不是别的，就是因为我国农业生产的机械化、电气化、化学化还没有达到可以说用工业方法进行生产的那种高水平。我们党在《提纲》中提出的方针，是要在农村促进技术革命，做到到处都用机器、电力、化肥和农药进行农业生产；在农村所有制的关系方面，也不只限于使个体农民所有变为集体所有，而要使它发展成为国家、全民所有。这样，不仅要把农民从过去的个体农民改造成社会主义的劳动农民，还要把他们改造成先进的农业工人。

我们就是要通过这样的过程使农村过渡到共产主义，并且作为促进这一过程的重要措施，组织了郡合作农场经营委员会。然而，你们却没有把郡合作农场经营委员会看成是和工厂一样的企业，而是把它看做一个农业行政机关。

在下面工作的农业部门干部对郡合作农场经营委员会这样没有正确的认识，农业委员会的干部是有很大责任的。农业委员会的干部应当在用工业方法指导农业方面作出榜样，并很好地教育下级干部，使他们对此有个正确的认识。可是过去农业委员会的干部本身就往往不用工业方法指导农业，而在用行政式的、官僚主义的方法指导农业，对下级干部的教育工作也做得很不好。因此，下级干部的工作在建立新的农业领导体制以前和以后没有多大的差别，今天他们甚至提出了要合并郡合作农场经营委员会和郡人民委员会的错误意见。

昨天有个合作农场管理委员长同志说，国家最好把萝卜干价格再提高些。这也说明在农村的领导干部头脑中还有很多旧思想残余，他们距离用先进的工人阶级思想把自己武装起来，还差得很远。

当然，如果萝卜干的价格定得不合适，就应该把它改正过来。但是，问题不在于萝卜干的价格定得合适与否，而在于合作农场管理干部的头脑中没有消除旧思想残余。要求提高萝卜干的价格，归根结蒂，是说只有国家给更多的钱，才愿意做萝卜干。这是因为合作农场管理干部还存在着修正主义思想，认为只有用物质刺激的办法，才能促使农民劳动；还存在着利己主义思想，不是为国家和全体人民利益工作的，而是为个人利益工作的。这不仅同先进的工人阶级思想，共产主义思想毫无共同之处，而且二者是完全背道而驰的。

动员农民参加社会主义建设，需要一定的物质奖励，这是事实。

但是我们任何时候都必须放在首位的，不是物质奖励，而是政治道德鼓励。我们要使农民不是为了钱、为了个人利益，而是为国家的繁荣和全体人民的幸福而自觉地劳动，并使他们深刻地认识到，这样做是作为一个社会主义农业劳动者应尽的义务。

工业和农业是国民经济的两大部门。从事农业生产是农民的社会分工。正像工人把为国家和全体人民生产钢铁、电力、汽车、拖拉机、肥料和布匹看作是自己的义务一样，农民也应该把为国家和人民生产粮食、蔬菜、肉类和蚕茧看作是自己的义务。对为国家和人民的工作，农民如果不站在这种立场，而站在利己主义立场上，只有多给钱才去做，否则就不做，那可就根本错了。

工人对于国家用什么价格出售他们生产的东西是不过问的。他们说，只要国家给他们饭吃，给衣服穿，为国家和人民需要干多少就干多少，并认为物价定得高或低，这是国家根据需要决定的。农民也应当站在这种立场上。但是在这次会议上听了你们的发言，看来管理干部本身还没有站在这种立场上。

农业部门领导干部没有很好领会党所提出的《提纲》的精神，还明显表现在他们不积极努力把落后的合作农场尽快搞上去这一点上。

目前，无论是农业委员会和道农村经济委员会的干部，还是郡合作农场经营委员会的干部，农业部门的领导干部几乎都很少关心把落后的合作农场搞上去，甚至不大愿意去这样的合作农场指导工作。这说明，在他们的头脑中还残存着忽视农村工作的旧思想残余，他们还认识不到在整个社会主义建设中消除农村的落后状态是一个多么重要的问题。

农村的落后状态是资本主义社会遗留下来的。在资本主义社会，

剥削阶级故意让农村变成黑暗、肮脏、落后的地方。这是因为让农民成为愚昧无知的人，让农村成为仍旧同现代文明完全隔绝的地方，地主和资产阶级才能任意压迫和剥削农村。

正如《提纲》所强调的，消除资本主义社会遗留下来的农村落后状态，是建设共产主义社会中极其重要的问题。

共产主义社会，是人人都劳动、人人都过富裕生活的最平等最幸福的社会。而要做到产品丰富，足以让大家都过富裕生活，就必须具备几个条件。

首先是人人都要劳动，参加生产。如果大家不劳动，社会上不劳而食的人多起来，就不能生产大量的物质财富。光参加体力劳动也不行，人人还要成为有知识、有技术的文明人。人们掌握了现代技术，才能制造出大量的产品；用手工劳动或手工业技术，是绝对不能生产出足以满足全社会成员需要的物质财富的。另外，不能单单发展国家的几个地区，而要使所有地区都同样得到发展，最大限度地开发、利用国家的一切资源，才能使生产力达到很高的水平。

这样，没有一个落后的人，人人都成为有技术的文明人，都同样参加劳动，国家的任何一个地区也不落后，所有地区都同样得到发展，国家的生产力才会迅速发展，随之产品也会丰富起来，能够更好地满足劳动人民的需要。只有这样，才能过渡到人类的最高理想——共产主义社会。

因此，只要还存在着落后的人，仍然还有落后的农村和里，我们就不能过渡到共产主义。

当然，各个地区革命取得胜利的过程，并不是完全一致的。由于具体条件不同，可能有先进的地区，也可能有较落后的地区。就拿世

界革命的情况来说，也是有先取得革命胜利的国家，有后取得胜利的国家，也还有没取得胜利的国家。将来在一个相当长的时期内，这种状况将继续存在。

但是，哪怕只有一个国家还没有赢得革命的胜利，就决不能说世界革命已经胜利了。

我国的情况也是如此。为了在我国建设共产主义社会，就不仅要北半部促进革命和建设，而且还要完成南朝鲜革命，使南半部人民也把政权掌握在自己手中，做一切生产资料的主人，像北半部人民一样过幸福的生活。只有北半部人民过上美好生活，就决不能说在我国建成了社会主义、共产主义。

就拿共和国北半部来看，只有平安南道和其他几个地处平原地区的道的农民过上美好生活，是不能实现共产主义的。在平安南道，要是阳德郡和孟山郡仍然处于落后状态只有文德郡和肃川郡发展起来了，也是不能实现共产主义的。归根结蒂，不论哪个道和哪个郡，所有地区，所有村庄都同样得到发展，人人都同样过上好日子，共产主义才能在我国实现。

因此，迅速把落后的合作农场搞上去，使它赶上先进的合作农场，这不是单纯地提高落后的合作农场农民的生活水平的工作，而是为了在我国建设共产主义社会所必须做的十分重要的工作。

停战初期，我们党就提出了要消除贫穷农民和落后农村的任务，在《提纲》中也把这个问题作为社会主义农村建设的重要任务提了出来，并为实现这项任务作了积极的斗争。结果，今天在我国所有地区，农民的生活水平比以前大大提高了。从前有很多农民连饭都吃不上，如今人人都不愁吃的了。合作农场的经济基础也巩固得过去所不能相比了。

但是我们决不能以此为满足。还有不少合作农场经济基础薄弱，农场场员的分配收入也并不怎么多。我们要积极帮助这样的合作农场，使它们毫无例外地都提高到先进合作农场的水平。

帮助和带动落后的人，使他们变成先进分子，帮助落后的单位搞上去，使之成为模范单位，共同前进，这是共产主义建设的重要原则，是在抗日武装斗争时期形成的我们党传统的工作方法。我们在抗日武装斗争时期，遇到落后的队员，就和他生活在一起，给他一一指出缺点，耐心地进行教育，想方设法一定要把他培养成出色的革命者。同时，如有哪个部队纪律松弛，打不好仗，就下到那个部队去，给他们解决困难问题，很好地教育和帮助指挥员和队员，使那个部队变成纪律严明、英勇善战的模范部队。

今天，农村领导干部如果用这种方法经常下到落后的合作农场去，及时给他们解决困难问题，很好地帮助那里的干部，就能迅速把落后的合作农场搞上去。然而我们的农村领导干部至今还没有扑到这项工作上，这是为什么？原因不是别的，就在于农村领导干部本身不知道发展落后的合作农场的工作的重要性，对于搞不好这项工作就不能建设共产主义这样一个真理认识不清。我认为，归根到底，这也是由于农村领导干部没有领会我们党提出的《提纲》的精神实质而产生的。

目前有不少农村领导干部在官僚主义地做工作，这也是他们没有实现自身革命化的表现之一。

有些农村领导干部仍然不想到下面去帮助下级，却坐在办公室里，经常把下面的人叫上来，又是开会，又是搞什么讲习，又是搞什么统计等等，折腾得人家无法正常进行本职工作。我们党早就指示农

村领导干部不要这样官僚主义地做工作，会议和讲习等要到下面去举行，如果需要统计也要自己到下面去搞。还指示说，生产计划也不要上面粗略估计一下就分派下去，领导干部要亲自到下面去，一一具体地调查实际情况后再制定。但是，现在农村领导干部还没有从这种官僚主义的旧框框中摆脱出来。

正如你们在发言中听到的，有些郡合作农场经营委员会干部的官僚主义竟严重到这样的地步：甚至硬要没有柞树的水田之乡的合作农场养柞蚕。那里硬往下压，合作农场就迫不得已抽出许多劳力到一百多里外的山里去养柞蚕。结果，为了得到为数不多的柞蚕茧而荒废了农田，给粮食生产造成了很大损失。

官僚主义者的这种行为，粗暴地违反了我们党提出的合作农场经营管理原则。我们党在指导江西郡青山里的时候已经指示，农村要把一切力量集中于农业生产，在搞好农业生产的基础上适当地搞副业。然而他们却让平原地区的农民丢开农业生产，到山里去赶乌鸦、养柞蚕度日，这是多么荒唐的事啊！

这决不是为建设共产主义而奋斗的人的工作态度。他们不是作为革命者为建设共产主义而奋斗，而几乎变成个人的名利、为挣几块钱而工作的雇佣人员。

真正的共产主义者、革命者在工作中是不考虑什么名利和报酬的。抗日游击队的战士们山里同日本帝国主义者作过历时十五年的斗争，吃过难以言状的苦，但从来谁也没有想过名利和报酬。他们除了全心全意为赢得革命的胜利，实现祖国的自由和独立而同日本帝国主义作斗争这一个念头以外，就没有过任何其他念头。他们把献身于革命斗争看做是最大的荣誉。可是今天，我们的干部口头上说是要继

承抗日武装斗争的革命传统，学习抗日游击队员的革命家的品德和工作方法，但在实际工作中却不那样做。

当然，我们认为，在座的同志们和我们的农村领导干部在主观上都是要在我国建设共产主义而奋斗的，是忠于党和革命的。但是，正如上面列举的几个例子所说明的，你们还没有完全领会我们党在《提纲》中阐明的关于建设共产主义的重要思想，在你们的头脑中还仍然存在着不少资本主义、封建主义、修正主义、本位主义、利己主义、官僚主义等同我们党的思想，共产主义思想格格不入的旧思想残余。农村领导干部不同于普通农民，还这样不能完全领会党的思想，还存在着很多旧思想残余，这说明要在我国农村完成思想革命，距离还很远。

我们今后要继续大力地进行思想革命，首先要农村领导干部本身彻底实现革命化。

如果农村领导干部们以为有旧思想意识的、需要改造的是别人，而自己则是教育和改造别人的人，那就大错特错了。农村领导干部不仅要努力教育和改造别人，而且要积极努力清除自己头脑中的旧思想残余。换句话说，不但要洗掉别人思想上的污垢，还要洗掉自己思想上的污垢。目前，农村领导干部思想上有各种污垢：既有资本主义或封建主义污垢，也有修正主义污垢，还有本位主义、利己主义或官僚主义污垢。农村领导干部如果不及时洗掉这些污垢，就会产生病菌，就会闹严重的思想病。因此，农村领导干部应该积极努力尽快洗掉自己思想上的有害的污垢，用工人阶级的革命世界观牢固地武装自己，实现自身的工人阶级化、革命化。

干部们洗掉思想上有害的污垢，使自己工人阶级化、革命化的办

法有两个。一个是搞好学习，另一个是过好组织生活。

学习要以党的政策为主。农业部门的干部特别要深入学习《关于我国社会主义农村问题提纲》。现在有不少同志还没有清楚地领会《提纲》所包含的思想的精神实质，只是在简单地背诵《提纲》的内容，好像《提纲》里写的就光是要在农村搞好思想革命、技术革命和文化革命。这样是不行的。

我们党提出的《提纲》，句句都包含着深刻的思想。因此，你们只是阅读几遍就想结束对《提纲》的学习，是绝对不行的。要对《提纲》逐字逐句地分析，深入学习，彻底领会其精神实质。

党中央宣传鼓动部和农业部要更积极地进行组织、政治工作，以便农村领导干部和农民群众能够深入领会《提纲》的思想。

宣传《提纲》有各种办法：可以在党校、群众团体学校、劳动者中学、母亲学校有系统地讲解《提纲》，可以举办群众讲演或集体讨论，也可以编印浅显易懂的解释《提纲》的小册子发下去；还可以编印用直观材料反映《提纲》思想的月历发到农村去；另外，还可以把《提纲》的内容编成有趣的歌曲教给农民传唱。抗日游击斗争时期，我们有用歌曲大力宣传革命思想的经验，歌曲是宣传革命思想的很好的手段。

今后我们要采取一切可能的办法在农村领导干部和农民群众中广泛宣传《提纲》思想，使他们都能清楚地领会《提纲》包含的思想的实质。

此外，农村领导干部要深入学习党代表会议文件、共和国政府的十大政纲、庆祝共和国成立二十周年大会上的报告以及最近发表的党的文件，并向农民群众进行宣传解释。

农村领导干部为了清除自己的旧思想残余，不仅要学好党的政策，还要积极参加党的组织生活。不论是什么人，不好好过党的组织生活，不倾听别人的劝告，独断专行，任意行动，那就不能纠正思想上的毛病，最后就要腐化。因此，农村领导干部不要怕批评，要充分发扬民主，使下级对上级的缺点能够毫无顾虑地提出批评，这样才能纠正缺点，不犯错误。如果用自己的双手洗不掉自己身上有害的污垢，那么，哪怕是靠别人的帮助也要及时洗掉。

农村领导干部为实现自身工人阶级化、革命化，还要向工人阶级出身的干部虚心学习。

现在，部分农村领导干部以为，工人阶级出身的干部到农村后，不熟悉实际情况，做不好工作。这种想法是错误的。当然，原来在工厂工作的人刚调到农村，头一两年可能不大了解实际情况，工作也可能有点吃力。但是他们有先进的工人阶级的革命思想，在工作中富有进取精神和勇敢精神，组织性强，对自己要求也很严。正是在这些方面，工人阶级出身的干部远远胜过农民出身的干部。

一位原来在工厂工作几年前调到咸镜南道长津郡去当合作农场管理委员长的女同志昨天作了发言。从她的发言中也可以看出，工人阶级出身的干部确实有所不同。这位同志谈的问题，同其他一些管理委员长提出的意见，诸如最好合并郡合作农场经营委员会和郡人民委员会，要求提高萝卜干价格等等，角度根本不同。你们都听到了，她提出的农业生产的机械化和电气化、在农村更文明地办托儿所和幼儿园等问题，都是目前我们党在农村需要解决的根本性的问题。单拿这一个例子就可以看出，如果工人阶级出身的干部大批进入农村，他们就会在推进农村的思想革命、技术革命和文化革

命中起到先锋作用，这是不容置疑的。

农村领导干部应当虚心向工人出身的干部学习，进一步促使自身工人阶级化、革命化，进而积极努力使全体农民都实现工人阶级化和革命化。

在农村，在推进思想革命的同时，还要有力地推进技术革命。

当然，把人们的思想意识改造成为共产主义的思想意识的思想革命，是十分重要的革命任务，应当使之先行于其他一切工作。但不能因此就只强调思想革命的重要性而忽视技术革命。要想建设共产主义社会，只搞思想革命是不行的，同时，必须进行技术革命。思想革命的目的在于促进技术革命，进一步加速社会主义、共产主义的建设；而且只有搞好技术革命，思想革命也才能搞得更好。因此，我们在农村加强思想革命的同时，要更有力地推进技术革命。

要想建成人人都轻松地劳动，都同样过幸福生活的共产主义社会，就要进行技术革命，高度发展农业生产力。如果不用工业方法，而继续死抱住落后的方法进行农业生产，就不能把农民从繁重的劳动中解放出来，也就不能使所有劳动者都吃得好，过得好。

就拿向劳动人民供应鸡蛋的问题来说吧，不实现蛋鸡生产工业化是决不能解决的。像过去那样用农村住户养鸡的落后方法，是不能大量生产鸡蛋的，同时又因为价格贵，职工也吃不起。我们党早就强调要增加鸡蛋及其他畜产品的生产，但上市的鸡蛋却一直不多，价格也迟迟不能降低，只要回顾一下这一事实，就可以清楚地了解这个道理。

我们党决心千方百计地向劳动者供应更多的鸡蛋，近几年来就一直致力于这项工作，在平壤市及其他重要城市和工人区兴建了现代化蛋鸡场，结果，鸡蛋生产发生了根本的变化。

农户养的鸡一只一年只产蛋一百来个，但蛋鸡场一只鸡一年可产蛋二百三十至二百五十个。

朝鲜土鸡所以产蛋量不多，是因为它要孵小鸡。母鸡抱窝孵小鸡的时间相当长，再加上带小鸡的时间，至少也有四十天。一年孵两次，产蛋期就不长了。朝鲜土鸡这样长期饲养，就逐渐退化，产蛋不多了。但是，现代化鸡场的鸡却不孵蛋。因为用孵化器孵雏鸡，母鸡就根本不孵蛋而常年下蛋。目前，万景台养鸡厂的年产蛋能力是七千万个，下一年年产能力将提高到一亿个。这样，只这个厂生产的蛋，就能向平壤市民每人每年供应一百个。我们正在平壤市郊区的西浦和下堂新建具有这种规模的蛋鸡场。这些蛋鸡场建成后，就能向平壤市民充分供应鸡蛋了。

实现了鸡蛋生产的现代化，已经可以用少数劳力养大量的鸡了。在蛋鸡场，给食、给水、除鸡粪、收蛋装箱等所有作业都实现了自动化，饲养员只是在自动操纵台前进行监视和管理调节开关就行了。因此，目前一个饲养员可管理一万只鸡。要是从前，以每户养十只鸡计算，一千户才能养一万只，现在只需要一个人就可以轻松地管理了。只举这一个事实就可以清楚地看出工业化和技术革命的威力有多么大。

将来一个人能够管理比这还要多的鸡。听说，目前新建的江西养鸡厂的内部设备都安装好了，五层楼每层可容纳两万只鸡。这样，一个人就将管理五层楼的十万只鸡了。

一个人养这样大量的鸡，这些鸡生产大量的蛋，鸡蛋成本越来越低。在我们面前展现了这样的前景，不久的将来完全能够向平壤市及其他城市和工人区的居民充分供应廉价的鸡蛋。这一切都是在鸡蛋生产方面搞技术革命，实现工业化的结果。

向劳动者供应蔬菜的问题，也只有实现蔬菜生产的工业化，才能圆满地解决。

蔬菜是需水量大的农作物，如果种在地里放任不管，那么只有下雨才能长得好，否则就长不好，因此不能保证高产稳产。如果建起喷灌系统引水浇田，就能做到稳产高产。喷灌四个小时左右，就等于下了十五至二十毫米的雨，这样，十天左右不浇水，蔬菜也能长得好。这样隔十天浇一次，不管天怎样旱，蔬菜也能长得好，并能大大提高每町步的平均产量。经验表明，只要建立喷灌系统，每町步生产一百五十来吨蔬菜是不难做到的。不建立喷灌系统而要生产一百五十吨蔬菜，就需要有三到四町步菜地。因此，建立喷灌系统，不仅是迅速增加蔬菜生产的重要途径，而且也是节约土地的途径。过去平壤市每年要种六千至七千町步蔬菜，但今天建立了喷灌系统，只种二千至三千町步，就完全能够满足市民的需要了。这样，平壤市建立的喷灌系统，就等于增加了四千多町步土地，这相当于一个郡的耕地面积。如果全国所有菜地都建立起喷灌系统，我们就将得到很多的土地。在所得到的土地上，可以种粮食作物，可以种油莎草，也可以前茬种早熟的马铃薯，后茬种其他作物。这样，就能增加粮食生产，就能多吃到食油和早熟马铃薯，也还可以做冷面吃。

从这几个例子，我们也可以清楚地知道，只有在农村进行技术革命，才能大大提高农业生产力，把农民从繁重的劳动中解放出来，圆满地解决劳动者的吃饭问题。

当然，在农村搞技术革命决不是轻而易举的事情。但是我们已经具备了大力推进农村技术革命的一切条件。我们拥有以机器制造工业为核心的强有力的重工业基地。搞农村技术革命，如果工业没有发展到相当

程度的国家是办不到的。搞技术革命，就是要把国家建成工业国，实现包括农业在内的国民经济各部门的工业化，这就要以机械工业为核心的重工业的发展为前提。今天，我国已经奠定了牢固的工业基础，可以生产实现农业的工业化所需要的各种农机、化肥、农药等。

同时，在我国没有任何阻挠农村技术革命的社会因素。

在资本主义社会，农村技术革命的结果，产生了大量的失业者，使农民和工人阶级的处境越来越困难，所以农民和工人阶级对实现农业生产的工业化不但毫不关心，反而加以反对。

但是，在建立了社会主义制度的我国，农村技术革命不仅对减轻农民的繁重劳动，解决劳力紧张的问题作出了贡献，而且对生产更多的农产品，为劳动者过上更美好的生活也作出了贡献，因此，不只是农民，工人和所有社会成员对农村技术革命都有着切身的利害关系，大家都要为其实现而积极斗争。今天在我国，工人和其他所有社会成员都在积极支援农村技术革命，国家也在不惜一切地帮助农村。在这种情况下，只要农业部门领导干部为实现技术革命积极行动起来，把工作安排好，我国的农村技术革命就能很快得到实现。

当然，由于过去我们党的政策正确，农村技术革命已取得了不少成就。但这只不过是迈出了第一步，距离完成农村技术革命，还差得很远。

有些同志以为，目前每一百町步耕地有多少台拖拉机，今后只要再增加多少台，农村技术革命就完成了。不能把农村技术革命看得这么简单。正如《提纲》明确阐明的，农村技术革命的基本内容，是水利化、机械化、电气化和化学化。这些任务都实现了，才可以说农业实现了工业化，才可以说技术革命得到了完成。尽管农业生产是生物

的一个生长过程，但要实现农业生产的工业化，这一整个过程就应当靠机械、化学和电气的力量来实现。这样看来，实现我国农业生产的工业化，确实还差得很远，农村技术革命要做的事情还非常多。

过去，在我们党的正确方针指引下，我国农村技术革命的第一步——水利化已经基本上完成了。结果，在像去年那样大旱的情况下也夺得了大丰收。如果我们没有搞水利化，就难免歉收。这是我们在农村技术革命中取得的巨大胜利，也是我们的骄傲。

但是，我们还不能认为我国已经完成了水利化。水田基本上可以灌溉，但旱田还不能浇灌。连旱田也都得到灌溉，才可以说完成了水利化。同时，我们兴修灌溉工程的目的，不只是浇灌水田，还要浇灌旱田。但我们认为今后没有必要因此就搞很多灌溉工程。需要的地方当然要搞一些灌溉工程。其实只要充分利用业已兴修的灌溉设施，就不仅能浇灌水田，而且也能浇灌旱田。

目前，水的浪费很大。每町步水田一般要用一町步米的水，用得太多了。如果我们节约用水，每町步水田的用水量减少到零点五町步米，用节约的水就可以浇灌几乎全部旱田。

如果我们用节省下来的水灌溉旱田，那么不仅水田可永保丰收，而且旱田也能永保丰收，大大提高旱田作物的平均产量。已经指示平壤市要在约五十町步的小麦地里试搞像菜地一样喷灌系统，搞得好的话，每町步旱田就可以收七、八吨而不是四吨。如果这次试验结果良好，从明年起就要尽可能广泛建立喷灌系统。由此可见，我们在水利化方面要做的事情还很多。

我国农业的机械化水平还不高，在这方面，我们要做的事情就更多了。

目前，一到农村大忙季节，农民破晓就下地，天黑才回家睡一会。一到插秧季节，不仅农民忙，还动员职工和中学生也去插秧。如果水田实行直播，就不需要投入这么多的劳力了。可是现在直播还没有把握。在我国条件下，直播的稻子就顶不住台风，所以不得不举国上下几乎都动员起来插秧。必须尽快解决机器插秧的问题。

目前平原地区还好，可以用拖拉机翻耕、运输，农民的劳动减轻了不少，但坡度大的地和山区还用不上机械。我们必须解决这个问题。

今天在我国，农村机械化所需的农业机械的生产能力已达到相当高的水平。单拿拖拉机来看，目前“千里马”牌拖拉机和“丰年”牌拖拉机的年产能力都达到了一万台，只要充分供应钢材，就能生产比这更多的拖拉机。你们这次要求追加供应一千台“千里马”牌拖拉机，我问机械工业相同志能不能增产这么多拖拉机，他说能增产。

另外，今年准备试制几百台适合于山区使用的十六马力小型拖拉机，从明年起就将大量生产，这样，就能向农村大量供应大型拖拉机和小型拖拉机了。

不过，在我国光增加拖拉机和农业机械，还是不能有效地实现农村机械化的。还要进行农田基本建设，以保证拖拉机和农业机械的正常作业。

事实上，在每町步耕地平均拥有的拖拉机台数方面，现在也决不能说我国的水平低。尽管台数多，但由于没有进行农田基本建设，拖拉机只能在平原干农活，而在坡度稍大的地和山区就不能干活。

要想让至今还没有使用机械的地区都用上机械，使全国实现机械化，就一定要进行农田基本建设。

农田基本建设的目的，是要让机械能够开进所有的农田去干活。

为了让机械开进农田干活，田块该扩大的就要扩大，石头堆和田埂该除掉的就要除掉，该修筑梯田的地方就要修筑梯田。还要修好农业机械进出农田的道路。目前，拖拉机既没有路开进水田，也没有路开进旱田，坡地就更无法上去了。因此，有很多农田拖拉机无法进去，就是进去，也只能是不管什么地方随便乱开，颠得哐当哐当响，所以拖拉机很快就坏了。因此，要为拖拉机和汽车修好路，路面要铺上石头，在上面再铺一层风化石压实。

如果不搞农田基本建设，那么不管生产多少农业机械送去也没有用，也就无法实现机械化。因此，我们党准备将来在六年计划期间大规模平整土地。

迄今为止，我们还没能大搞这项工作，是同我们重型机械不多有关的。

我们从祖先继承下来的几乎都是小块农田和陡坡地，要把它改成大块田并把田面整平，这样大规模的改造大自然的工作，用铁锹、镐头和背架是绝对搞不成的。要想今后大规模平整土地，就要大量生产“丰年”牌拖拉机、推土机、挖掘机、十吨级卡车等重型机械。因此，党正在加紧进行准备工作。

像农田基本建设这样宏大的大自然改造工作，是不能一下子完成的。但也不能因此就坐等大量供应重型机械，要用现有的机械设备，一点一点地平整土地。今年整两块，明年再整两块，作业班和分组就要用这样的办法平整土地。等重型机械大量生产的时候，再动手大搞农田基本建设。

今年，最好在几个郡里试点进行平整土地的工作。平整多少什么样的土地，花多少个工，需要多少台机械，消耗多少燃料油，要积累

必要的经验，根据这样的经验，从明年起就要更大规模地平整土地了。

如果我们搞好农田基本建设，让机械开进所有的农田，不仅翻耕，连播种、蹚地、施肥、撒农药、收割也都可以用机械来搞，那么农民的劳动该是多么轻松啊！就是要用这种方法做到玉米田每人管理十町步，水田管理五町步，小麦地管理二十至三十町步。

昨天，我们听到5号农场每人管理十六町步小麦地的汇报，鼓了掌，在今天我国的情况下，这个成绩当然不错。但是同世界水平相比，这个水平还不算高。

目前，农村技术革命搞得好的国家，小麦地每人管理三十町步，玉米地管理十五至二十町步，水田管理十町步。我国的田块比那些国家小，加上坡度大，石头多，使用机械受到很大的限制，即使考虑到这种情况，也应该达到那些国家水平的一半。

化学化也要更积极地向前推进。近几年来，化肥生产迅速增加，肥料大大增多，品种也有所增加，今后可以向农村提供更多的化肥了。但农村化学化不是单靠肥料一项就能完全实现的。在生产肥料的同时，还要大量生产除草剂，让农民不用除草，还要供应更多的农药，避免因各种病虫害而招致的损失。

我们要力争在今后几年内做到种庄稼不用除草。国家准备大量生产二四滴、皮西皮、西码津等除草剂供给农村。我们在玉米田里试撒过西码津除草剂，结果没有一棵杂草活下来。如果今后大量生产西码津供给农村，玉米田就不用锄草，只要搞好玉米营养钵移栽，然后轻松地用机械蹚一蹚就行了。此外还要大量生产水田和其他作物地里用的除草剂。我们要想方设法解决这个问题，不让农民在炎热的夏天挥汗锄草。

我们还要进一步促进农村电气化。要使所有合作农场用电力搞脱粒、粉碎、抽水等作业，用电力来搞更多的农活和畜牧作业。

这样，要做到到处都用拖拉机翻耕和蹚地，用除草剂除草，用农药防治病虫害，用机械收割，用电力脱粒。只有在农村消除人力背运和手工劳动，把农民从繁重的劳动中完全解放出来，让农民也和工人一样一天工作八小时，星期日休息，才可以说农村实现了技术革命，农业实现了工业化。

为了达到这个目标，农业部门领导干部要采取各种办法、利用一切可能性大力推进农村技术革命。

为了更快地实现农村技术革命，领导干部要端正不大关心农村技术革命，光指望国家给解决一切的错误态度，这是比什么都重要的。我们的干部仍然不大关心从繁重的劳动中解放农民的工作，尽管完全可以利用国家提供的条件进行技术革命，但却不去搞。

在会上也说过，国家为了把安岳农场办成科学种稻子的样板，提供了很多拖拉机，也供应了大量的除草剂。只要农场领导干部关心技术革命，周密地安排好工作，那么，除了插秧以外，其他作业都可以用拖拉机来搞。做到这一步，每町步水田平均所需要的劳力就能减少，只用五十至六十个工就可以了。据前不久到青山里所作的分析，每町步水田平均所需要的人工也可以减少到六十至八十个，搞得好的，还可以比这更少。然而，安岳农场连稍加注意就能搞好的整地工作也没有搞，因此，虽然有很多拖拉机，不少农活却仍然用手工劳动和人力背运的方法来做，每町步水田平均花费的人工仍然很多。

龙渊农场也是如此。早在几年前，我们交给那里的干部一项任务，要把龙渊农场建设成农村机械化的样板，并且提供了很多农业机械和

农用物资。事实上，龙渊农场土地平整，各方面都具有机械化耕作的有利条件，只要努一把力，就完全可以搞好机械化。可是，现在龙渊农场的机械化水平仍然很低。

我们的干部不是为混饭吃而工作的，而是为人民的美好生活奋斗的共产主义者。那么，对减轻我国劳动者的繁重劳动就应当予以最大的关心，并为此竭尽一切力量。如果你们看到农民弯着腰插秧，在炎热的阳光下拔草，背运肥料，感到痛心，那么恐怕是连饭也吃不下去的。

农业部门领导干部要坚决端正不关心农村技术革命，光指望一切都由国家来给解决的错误态度，每个道要发扬创造精神，每个郡也要发扬创造精神，所有合作农场都要发扬创造精神，积极推进农村技术革命。

为了实现农村技术革命，另一个重要的问题是，要同残存在农业部门干部中的经验主义作斗争。

在农业部门干部中间依然存在着死抱住老经验，不大相信农业科学，不愿吸收先进农业技术的错误倾向。

我想举一个例子。这个例子虽然是很早以前的事情，但我认为可供你们借鉴。七、八年前，我们曾经说过，大量施肥，密植，玉米就会长得好。当时，沾染上经验主义的平安南道人委某领导干部连试都不好试一下，就建议把每坪平均株数减少到五、六株，说什么每坪平均株数增加过多，玉米就长不好。他的话不能令人信服，所以我们到介川郡去对那里的干部说：外国密植玉米获得了好收成，我国为什么就不行呢？你们还是试一试吧。当时有些干部仍然不能痛痛快快地接受。但是忠于党、对新事物敏感的年轻干部们却接受了，要试一试，

并遵照党的指示，大胆动手干起来了。后来再到介川去了解一下情况，遵照党的指示吸收了先进农业技术，玉米收成非常好，龙镇里几年来每年都获得了高产，平均每町步收六、七吨玉米。

再举一个不久前的例子。去年，我同前来参加庆祝共和国成立二十周年活动的外国人一道，去过黄海北道帽谷合作农场。那里的管理委员长是一位工作做得很好的女同志，前一年我们交给她一项任务，要她在水田种植新品种。因此，我了解了一下种植新品种的情况。她说，全农场有四百町步水田，起初准备在三百町步水田里种植新品种，可是年老的农民固执保守，竭力反对，只种了一百八十町步。到了秋天，种新品种的水田比其他水田平均每町步增产一千二百公斤。固执保守的农民看到这一事实后才后悔，并说从今年起，要在所有水田里都种上新品种。

保守主义和经验主义，不仅年纪大的人有，年轻人也有，不但农民有，领导干部也不少。

一般说来，目前到收成好的合作农场和郡去看，那里的领导干部都相信科学，积极学习，只要有新的农业技术，就想尽一切办法努力吸收。但是到收成不好的农场和郡里去看，那里的领导干部往往死抱住老经验不放，对科学种田几乎不予以关心。

在农民和领导干部中经验主义仍然存在，这并不奇怪。当出现先进事物的时候，保守的东西就必然阻碍它的前进，只有同种种落后事物作斗争才能前进。这是社会和革命发展的规律。为了在农业生产中不断前进，我们要同经验主义和保守主义作不懈的斗争。

当然，我们反对经验主义，决不是全盘否定一切经验。我们反对的是保守的老经验、不肯吸收新的先进农业技术的倾向。在农业生产

中，经验可以作为一定的参考，但有的已不完全适合变化了的今天的条件。很显然，从前因为得不到化肥而稀植玉米的经验，对于今天得到大量钾肥、磷肥、氮肥等化肥的农业生产条件来说是不会适合的。

今天的世界是科学的世界，现在是科学种田的时代。我们决不能死抱住老经验不放，而应积极采用先进农业技术。否则，就只能老是跟在别人的后头跑。

为了消除残存在农民和农业部门领导干部中的经验主义和保守主义，最重要的问题是向他们普及科学知识。

在这方面，介川郡的经验，可以说是很有教益的。介川郡的干部，在种植爱国草的时候，首先告诉农民种这种草有什么好处，要如何侍弄它。据说，他们把郡内的所有分组长都召集起来，给他们放映有关的科教片。这样，向全体农民讲解清楚种爱国草的好处，就没有人思想保守或对这项工作不以为然了。结果，在像去年那样严重干旱的不利的气候条件下，他们也没有灰心丧气，坚持浇水栽培爱国草，获得了高产，平均每町步产量达到了八十吨。归根到底，这清楚地证明，科学知识普及工作是多么重要。

我们就是要这样，在农村进一步促进水利化、机械化、化学化和电气化，广泛采用农业科学的成果和先进农业技术，从繁重的劳动中解放农民，更快地发展农业生产。

其次，要在农村更有力地推进文化革命。

过去农村文化革命取得了不少成就，但是和党的要求相比，农村文化革命进行得还很缓慢。农村领导干部要进一步努力进行农村文化革命。

为了完成农村文化革命，我们要解决几个问题。

首先要给所有的农户都架上电线，以便都能用上电灯和收听广播。

有了电，农民才能在晚上看报读书，才能通过广播听到有关农业和畜牧业的知识，听到先进耕作经验介绍，也可以听到政治时事讲解和歌曲。特别是，农民能够收听广播，才能在报纸来到之前，及时知道在平壤举行的大会上的讲话和发言，以及在全国发生的事情，及时正确地领会党的意图。你们参加这次大会所作的发言都已通过电台广播出去了。有收音机或扩音器的合作农场的农民可能都已经知道了，在农业大会上我们农场的某人作了什么内容的发言，还有哪个人就什么问题发了言等等。只有给所有的农户供电，让他们置备收音机或扩音器，收听广播，才能使农民进一步扩大知识面，才能迅速提高他们的文化水平。因此，给所有的农户供电，对于农村文化革命是必须解决的最重要的任务之一。

为了给所有的农户供电，我们党很早以来就付出了很大的力量。结果许多过去没有电灯农村已经有了电。但是，有些山沟还没有电，还有点油灯的住户。我们要尽早给这些住户也都安上电灯。

为了给山区的所有农户都安上电灯，首先就要让分散在山沟里的住户集中在一个地方。

到山区去看，农民这里一户那里两户地分散在沟里，要给这些住户都安上电灯，电线就供应不上。去年在平安北道党委全会上也说过，要把远离村庄的住户和分散在山沟里的住户以适当的规模迁移到一个地方，集中盖房子。可是绝不能因此就一下子拆掉很多住房，以致使农民寄居在别人家里。要盖好一家搬一家，再盖另一家，不要让农民在生活上感到有任何不便。村庄的规模不要太大，最好是十来户或二十户，最多三十来户。

与此同时，要生产小型发电机供应一些山区。至今还没有电的地方几乎都是深山沟，其中有些地方是很难架电线的，在这些地方要以村庄为单位给他们办小型发电站，让他们自己发电使用。

我们要尽快地让山区的所有农村住户都能点上电灯，收听广播，过文明的生活。

要想提高农民的文化技术水平，就要让他们能收听广播，同时，还能看到报纸和杂志。为此，要为农村发行更多的报纸、革命传统教育资料、技术书籍、文化书籍等各种出版物。

同时，在农村要采取措施办好母亲学校和劳动者中学，让所有的农民都能学习。寒假期间利用小学和中学的教室，是完全可以办好劳动者中学和母亲学校的。

我们要用这种办法使所有农民都用我们党的政策更牢固地武装起来，同时都懂得有关电气和机械、肥料和农药、土壤和生物的常识以及保健卫生常识，并掌握一种以上的技术。

为了搞好农村文化革命，首先合作农场管理委员长和里党委书记要带头努力学习。

目前，农村领导干部最大的缺点之一，就是不努力学习。昨天和几个管理委员长谈过话，他们的水平，和去年没有多大差别。不管怎么说，已经过去了一年，如果在这段时间里学习点知识的话，总该有所变化的，但事实并不是这样。

农民对管理委员长和里党委书记寄予很大的期望，能在他们正确的组织和领导下，完成农业部门所面临的革命任务。管理委员长和里党委书记要振作起来，作好农村的当家人，要做到这一点，就要不断提高自己的水平。管理委员长和里党委书记为了提高自己的政治、业

务和文化水平，要比别人更多地学习并作出更大的努力。

同时，作业班长和分组长也要孜孜不倦地学习，不断提高自己的政治、文化和技术水平。与此相关联，我认为有必要采取措施，让作业班长和分组长也能系统地学习。目前，管理委员长、里党委书记和党支部书记都已有专门学校，但还没有为作业班长和分组长办专门学校。

前不久，我们到温泉郡去了解情况，搞得很好，作业班长一级还可以在郡党校学习，可是要想连分组长一级也送到学校去学习，就有困难了。一个郡有几百名分组长，没有能容纳他们的学校。

我想，今后最好大批地培养教员，让他们到各地去给分组长讲课。让教员到一个合作农场，把分组长集合到学校或俱乐部，给他们讲一个把月的课，然后再到别的地方去讲课就可以了。

给分组长讲课必须在农闲的冬天进行。从12月开始到下一年3月为止大约三个月时间，可以轮换举办这种讲习班。

对这个问题，今后要做进一步研究，采取合理的措施。

同时，要办好学校，特别是离学校太远、上学有困难的地方要开办分校，保证孩子们念书不感到困难。只有这样让农村所有的孩子一个不漏地都在学校里学习科学知识，将来才能使我国农村变成更文明的农村。

现在到农村去看，在我们的制度下念过书的年轻人做工作，和没上过学的年纪大的人做工作，是有所不同的。在这次农业工作者大会上年纪大的人的发言和年轻人的发言对比起来，在水平上差别也很大。如果把农业合作化胜利后我们第一次召开的农业合作社大会上的发言和在今天农业工作者大会上的发言加以对

比，差别就更大了。那时候，不用说我们年纪大的农民文化水平普遍不高，就是年轻人的文化水平也不怎么高。可是今天在我国，年轻人都念完了中学、技术学校或高等技术学校，任何一个人都具有一定的科学知识。从他们的发言来看，也是很有水平的。我们今后要继续推行九年制技术义务教育，再过十年左右，我国农村的面貌就会焕然一新。

我们对办好农村托儿所和幼儿园，更好地抚养儿童也要予以深切的关心。

可以说，托儿所和幼儿园在文化革命中占有十分重要的地位。这是因为将来接我国革命班的儿童几乎都要上托儿所和幼儿园，在那里学会行礼，穿戴，接受各种教育。

在托儿所和幼儿园抚育孩子，对于培养他们的集体主义精神，灌输共产主义思想，要比在家里好得多。因此，恩格斯也认为，所有儿童由国家机关公费教育，是非常重要的共产主义措施之一。

目前，我国到处都有托儿所和幼儿园，在那里，我们可爱的孩子们在国家的关怀下尽情地玩耍，幸福地成长。今天在我国，把托儿所和幼儿园的孩子和受九年制技术义务教育的学生加在一起，数目是非常大的。仅看这一点，就可以说在我国共产主义事业的开端是很好的。

当然，从质量上看还不能认为现在托儿所和幼儿园都办得很好了。托儿所和幼儿园的内部设备还不够完善，还有不少东西没有备齐。但这不是什么大问题。吃饭不能一勺就吃饱，同样，办托儿所和幼儿园也不能一开始就都做得很圆满。只要我们从现在起进一步努力把托儿所和幼儿园办好就行了。

据说，现在一些坏分子胡说什么因为孩子们上托儿所和幼儿园，所以闹病的多了。这都是地主、资本家和受他们影响的人为了诋毁我们的社会主义制度而散布的鬼话。从前，我们的农民在地主的剥削和压迫下过穷苦的生活，孩子们常常害病，病得快死了，也无法用一剂药；如今托儿所和幼儿园很好地照料孩子们，身体稍有点不舒服，医生就给他们诊断和打针。说现在孩子们比过去更容易闹病，是非常荒唐的。

所有合作农场都要对托儿所和幼儿园予以深切的关注，把房间弄得暖烘烘的，周围环境也要精心收拾好，搞得文明卫生一些，以便让孩子们健康地成长。同时，要加强对保育员和教养员的教育工作，让她们更好地抚育孩子。要很好地教育所有儿童，讲究礼貌，穿戴整齐，具有集体主义精神。

与此同时，要让农民搞好文明生活。

在农村文化革命中主要的当然是提高农民的政治知识、技术知识和一般文化水平。但是，与此同时，还要让农民把自己的住房和村子收拾得干干净净，把生活安排得文明卫生。只有这些方面都搞好了，才可以说文化革命取得了成效。

现在有些人以为，妇女把头发烫得蓬蓬松松的，粉搽得浓浓的，屋子里铺上高级地毯，就搞好文明生活了。这种想法是错误的。我们所说的文明生活，是把生活安排得俭朴、文明卫生。即使是土布衣裳也要洗得干干净净，穿戴得整整齐齐，墙和炕要糊整洁，廊台和烟筒要好好修一修，院子里不要有乱七八糟的东西，要围上篱笆，把住宅布置得整齐美观。这就是社会主义文明生活。

目前到农村去看，还有很多地方不好好收拾住房。尤其是平安南

道和黄海南道，住房搞得最邋遢。平安北道比平安南道好一些，但也不能认为已经把住房收拾得很好了。我们常说，即使是将来准备拆掉的住房，现在还住着，把它收拾得整齐清洁也没有什么不好，要养成哪怕只住一天也要精心收拾住房的习惯。

今天有些农村，新建的住房也没有收拾好，致使不少住房损坏。前年发大水之后，给万景台区望日里盖了很好的新式住宅。去年我到那里看了一下，由于没有好好收拾，还不到一年就有很多住房损坏了。每家炕上糊的油纸都破得露出了炕面，很多门窗也坏了。这样不好好收拾住房，那么我们盖多少很好的住房也没有用。我们要把住房收拾干净，精心进行管理。

我们要在农村大量建筑新式住房，不久的将来要使所有农村都具有社会主义农村的面貌。从今年起，在三、四年期间要在农村开展一个建房运动，每年建筑十五万户新式住宅。只要农村领导干部和全体农民行动起来，就完全可以完成这项任务。

在合作农场还要办好澡堂等各种福利设施。

首先要在所有农村开展群众运动，以村庄为单位办好澡堂。办澡堂并不太难。有些同志喊叫什么管子啦，又是什么啦，以为只有由国家提供材料才能把澡堂盖起来；而建澡堂并不需要什么特别的材料。只要努把力，澡堂一类的设施是完全可以办起来的。如果燃料实在不够用，那么也可以在煮牛饲料的锅旁边再安上一口锅，把水加热之后拿到澡堂去洗。

在盖新澡堂的同时，要很好地利用现有的澡堂。据我们这次了解，没有澡堂的作业班还不少，而有澡堂的作业班却没有很好地利用它。

所有的合作农场在每个村庄都要办澡堂，并很好地加以利用，让农民能够经常洗澡。

还要在农村进一步加强卫生保健工作。

如上所述，要让所有的农村住户都用上电，让所有的农民都能收听广播，看报刊，让他们多学习，以进一步提高他们的水平；办好托儿所和幼儿园，抚养好孩子；搞好农村的文明生活，进一步促进农村文化革命。

为了有效地促进农村文化革命，要进一步发挥郡人民委员会的作用。大力推进农村文化革命，这是人民政权机关承担的最重要的任务之一。郡人民委员会要深切地关心农村文化革命，很好地指导农村居民，进一步提高他们的文化技术水平，把生活搞得更加文明卫生。

郡人民委员会干部应当到合作农场去帮助他们做好这项工作，当需要把下级人员叫上来安排工作的时候，不要叫管理委员长，而要叫里秘书长。现在，有不少郡人民委员会一有什么卫生保健等工作，就把管理委员长叫上来下达任务。不应该这样做。郡人委委员长本来不该通过管理委员长，而应当通过秘书长做工作。郡人委委员长应当把里秘书长叫来交给他们有关文化革命的任务，里秘书长则要把接受的任务向管理委员会汇报，然后就去执行。

在农村文化革命中，加强群众团体的作用具有非常重要的意义。农业劳动者同盟、社劳青同盟、妇女同盟各组织担负着积极推进农村文化革命的重任。各群众团体要进行积极的斗争来促进农村文化革命，特别是社劳青同盟在农村文化革命中要起带头作用。

二 要把落后的合作农场尽快搞上去

过去，我们党一直对把落后的合作农场尽快搞上去的问题予以深切的注意，并通过实际斗争培养了在提高山区农民的生活方面可以作为榜样的典型。

可以说，昌城郡就是这样的典型。

大家都知道，昌城郡位于深山沟，一切条件都十分不利。从前昌城郡较好的土地都被水丰水库淹没了，现有的耕地全是坡度四十五度的山地，而且就连这些也是多石瘠薄的土地。昌城人在这样差的条件下庄稼却种得很好，还发展了畜牧业，过着不羡慕别人的美好日子。昌城郡每个农户平均分到三吨以上的粮食和一千多圆现款。达到这个水平可以认为已经完成我们党在第四次代表大会上提出的任务了。

像昌城这样的山沟地区，人民也能过上美好的生活，别的地方为什么就不能呢？实际上，无论我国哪个地方，自然条件都比昌城郡好。德川郡和宁远郡虽说也是山区，但同昌城郡相比，条件还是好得多。黄海南道新院郡和其他目前还有落后合作农场的郡也只能说都比昌城郡的条件好，而不是差。

那么，今天其他郡的人民不能过上好日子的原因是什么呢？

主要的原因在于干部们没有做好领导工作，没有为贯彻执行党的政策作出顽强的努力。

昌城人能过上像今天这样的好日子，既不是党和政府提供大量物质帮助的结果，也不是像过去耶稣教徒所说的那样是什么“上帝的恩赐”。

他们之所以能过上像今天这样的好日子，是因为我们党进行了正确的领导，那里的干部和农民为完成党交给的任务作出了顽强的努力。

当然，那里的干部并不是一开始就按照党的指示把工作做得很好的。1958年以来，我们每年都直接指导昌城郡，向那里的干部具体地传授把郡的工作搞好的途径和方法。起初，道和郡没有由衷地接受我们交给的任务。由于没有牢固地树立起党的唯一思想体系，干部们没有认真地执行党交给的任务，在农民中间甚至出现了把国家提供给他们饲养的绵羊宰了吃的现象。因此，我们就提拔那里的积极分子为新的领导干部，并从党中央派去工作好的同志做郡党委第一书记，以便把那里的工作搞上去。从那以后，在昌城郡，党的指示就很好地贯彻下去了，郡内农民的生活开始逐步得到改善。

昌城郡变成像今天这样发达、生活这样美好的地方，是党的正确领导同那里一心贯彻执行党的政策的领导干部和人民的顽强努力相配合的结果。

因此，我认为我们没有必要为落后的合作农场的发展，煞费苦心地去寻找什么别的诀窍。如果我们党没有确立能够使山区人民过上好日子的方针或者没有培养出这样的典型，那又该当别论，但党已经有了正确方针，还树立了榜样，所以只要发动落后的合作农场学习昌城郡的榜样，为贯彻执行党的政策而积极斗争就行了。

那么在昌城郡的经验中值得学习的是什么呢？首先是在为提高粮食生产而斗争的同时，投入很大的力量发展畜牧业，迅速增加农民的现金收入。

目前，昌城郡单是绵羊就饲养了三千六百只。起初国家给了些绵羊，那只不过二百只。昌城人并没有光指望国家的帮助，他们自己又

从各地买来许多绵羊，以此为底子，不断繁殖。昌城郡不仅养绵羊，还大量饲养猪和牛。这样，从畜牧业中得到很多现金收入。仅公养家畜收入一项每户平均就分到四百五十至五百圆，再加上私养家畜的收入，畜牧业收入总共达到六百圆。

在农业生产上，昌城人施用喂养家畜的厩肥，提高了每町步的平均粮食产量。

他们在山坡盖上牛棚猪圈，割青草来喂养和垫圈。在一个地方喂上几天后再到别处盖畜舍，换个地方饲养。把用这种办法得到的厩肥施在地里，提高地力。昌城郡农田坡度大，又多雨，往往造成水土流失，但由于多施厩肥，提高了土地肥力，所以今天的粮食产量比过去显著增加了。从前，昌城郡仅产粮两千二百吨，我们开始指导那个郡的时候，在三千町步的土地上也仅产粮三千吨。而今天，每町步平均生产三吨，全郡粮食生产超过九千吨，等于从前的三倍。

粮食产量有这样大幅度的增加，决不是由于这段时间昌城的土地发生了变化或耕地有了增加。今天的昌城还是从前那个昌城。山照旧很多，地照旧是坡地，也没有新开垦土地。如果说有变化，那就是人们的工作态度发生了变化。

昌城郡还种辣椒和经济作物，又增加了现金收入。昌城郡并没有因为种辣椒和经济作物就压缩粮食生产。他们提高每町步平均粮食产量，现在一町步就达到从前二至三町步的产量。这样在提高粮食生产的同时，就腾出了一些土地栽培辣椒等作物来出售。

据说别的地方种辣椒长不好，但去年昌城郡每町步平均收了两吨干辣椒。昌城的辣椒是全国有名的，平壤和新义州的人也买昌城的辣椒吃。

此外，昌城人还摘野果，从中得到不少收入。

就这样，昌城郡在增加粮食生产的同时，发展了畜牧业，种植了辣椒和各种经济作物，并采摘野果，既增加了粮食分配收入，也增加了现金收入。

实际上，过去昌城郡的农民几乎没有现金收入，那里的孩子穿不上像样的鞋，也穿不上好衣服。而如今，农民的现金收入大大增加了，孩子们都穿得很好，人民的生活水平普遍显著地提高了。

别的郡只要以昌城郡为榜样，像昌城人那样努力贯彻执行党的政策，那么不管什么地方都能让人民过上好日子。现在许多同志都希望我们直接指导他们的合作农场。昨天成川郡的一位合作农场管理委员长同志也要我们一定到他的合作农场去进行指导，准备以后抽空去一趟。但全国几千个合作农场，’我们不能都亲自去看。你们不要光指望我们到现场去指导，党中央为了使山区合作农场的场员都过上好日子已经培养出了典型，应该努力学习这个榜样。这样做，就会像昌城一样，做好农场的工作，改善农民的生活。

和昌城郡邻近的碧潼零时和东仓各郡，我们并没有经常去指导，但因为他们努力学习昌城郡的榜样，每个农户分到的粮食不算少，现金分配也很多，人民都过着好日子。

目前碧潼郡正在开展赶昌城郡的运动。据说，去年这个郡每户分到三千一百五十公斤粮食和一千二百圆现金。碧潼郡，单是绵羊就有二千七百只，比昌城郡只少九百只，搞得好，明年就能赶上昌城郡。碧潼郡再努把力，各方面都能赶上昌城郡。

东仓郡也是个深山沟，据说，去年每户分到两千八百五十公斤粮食和九百圆现金。一个山区，能达到这种程度是很不错的。这个郡有

六百只绵羊。目前，东仓郡也在开展赶昌城郡的运动，今后努力搞上几年，就完全能赶上昌城郡。

向昌城郡学习的郡都得到了发展，没有学习的郡就不是这样了。大馆郡虽然同昌城郡相毗邻，但过去由于思想保守，听信环分子的话，只顾唱“蝴蝶双双”，所以仍然处于落后状态。前年，我们到那里去召集干部开会，一一教给他们该怎么办，结果从去年起农民的粮食分配收入增加了一些，看来郡的状况正逐步在改善。大馆郡只要执行我们交给的任务，办好种羊场和养兔场，让家家户户都养兔、绵羊、猪等家畜，再养些蜜蜂，那么，三年左右就能赶上昌城郡。

在山区，只要像昌城人那样努力，就完全能够改善人民生活。决没有任何理由认为山区就不能改善人民生活。已经有了像昌城郡那样的榜样，就不能说因为不知道怎么办才没能让人民过上好日子。只要农村领导干部都像昌城郡的干部那样，按照党的指示做好组织工作，拼命地干，那么不管是什么样的山沟，都能变成生活美满的好地方。

然而，目前一些地处山区的郡的领导干部，还未能努力学习昌城郡的榜样，所以也就无法改善人民的生活了。

就拿平安北道来说，像天摩郡那样落后的地方仍然不少。咸镜南道的山区也很落后。像咸镜南道德城郡的上一里、上二里等地方，饲养的家畜并不多，所以人民的生活就无法改善。决不是那些地方没有条件饲养家畜，那里也完全可以饲养绵羊这样的家畜。

其所以有落后的合作农场和生活困难的地方，归根结蒂是因为农业部门领导干部不关心改善山区农民的生活，是因为我们的干部没有明确地树立让山区的人民也都同时进入共产主义的思想。要想让山区的人民也都进入共产主义，就必须积极帮助他们改善生活。

实际上，我们的山区农民都是淳朴的好人。我们到平安北道大馆郡两山里去，看到只有一户是从黄海南道迁来的，其余都是土生土长的。他们现金收入也没有多少，可是他们却说：生活比过去好了，我们的制度真好。当然，现在我们的农民不受压迫和剥削，吃得饱，孩子们都免费受教育，所以生活比过去好，这是事实。但是我们不能以此为满足，而要积极斗争，让所有山区的农民都过上富裕的生活。

为了把落后的合作农场搞上去，我们从各方面研究过，也同许多人商讨过；看来，在目前的情况下，除了让他们搞半农半牧以外，没有别的办法。

道农村经济委员会要很好地帮助山区合作农场发展畜牧业，畜牧业总局要向山区的合作农场提供绵羊和优良种猪。特别要向山区的合作农场多提供绵羊。平原地区要多饲养猪、鸡等畜禽，绵羊要送到山区去饲养。今后要让位于山区的郡办好种畜场，把种畜场繁育的仔畜和雏禽优先提供给山沟里的里，做到每户、每个作业班都能喂养很多家畜家禽，从而为畜牧业的发展打下牢固的基础，使所有山区的合作农场都大量饲养绵羊、猪、兔、鸡等家畜家禽。

要你们大量饲养家畜家禽，你们就会担心饲料问题，这个问题，只要肯努力也是可以解决的。山区的合作农场，只要种植些爱国草，就可以解决饲料问题。去年我们交给昌城郡一项种植爱国草的任务，他们在二十五至三十五度的坡地上种了爱国草，听说平均每町步收了四十吨。这是头一年，没有经验，加上旱情又严重，在这种情况下也收了四十吨，今后产量合比这多得多。山区的其他合作农场也要选择适宜的地种植爱国草。

另外，还要让山区的合作农场养蚕。

当然，养蚕是很费工的，也可能有各种困难问题，但是只要郡合作农场经营委员会委员长等农业部门领导干部多动脑筋，安排好工作，就完全可以养好蚕。

蚕的饲料问题可能有些困难，但只要肯努力，这个问题也是可以解决的。桑树长得快，如果栽在坡地或熟荒地上，过不多久就会长成很好的桑田。有了桑田对防止山洪也有好处。另外，龙舌山莴苣在我国各地都长得很好。龙舌山莴苣也可以做蚕的饲料。有些同志说，蚕吃了龙舌山莴苣，就要拉稀。其实等龙舌山莴苣稍微发蔫后再喂蚕，就没问题了。桑叶和龙舌山莴苣花搭着喂，结出的蚕茧就很大。因此，山区的合作农场既要营造桑田，也要种植龙舌山莴苣，要大搞养蚕业。

只要有了桑田，就可以直接在桑田养蚕，那就不用费工搬运桑叶了。搞好养蚕，获得的收入不少于喂养绵羊。

不仅山区的合作农场要养蚕，平原地区的合作农场、郡人委所在地和工人区也要养蚕。郡人委所在地和工人区单是动员家庭妇女和年老或体弱只能干轻活的妇女就可以养蚕了。

山区的农场最好还要大量养蜂。

为了增加山区农民的现金收入，还要种些辣椒、蒜和其他经济作物。

但决不允许出现因为要增加农民的现金收入就忽视粮食生产的倾向。在增加农民的现金收入方面，最重要的是无论如何要生产出大量的粮食来卖给国家。

我们到大同郡德村里和顺安郡中石花里去也曾说过，能增产粮食的地方，不要想用别的办法多得现金收入，而主要要以增产粮食来增加收入。党的第四次代表大会决定，山区要做到平均每个农户分到三

吨粮食和一千多圆现金；但只要多生产粮食，每个农户能分到四点五吨粮食，那么只有四百至五百圆现金收入，也就等于完成了党提出的任务。大同郡德村里虽然位于山区，但据了解，去年按照我们指出的方向努力奋斗了一年，每一农户分到了四点五吨以上的粮食和四百圆现金。做到了这一步，就可以认为完成党的第四次代表大会提出的任务了。

当然，土地瘠薄，不能大幅度增加粮食生产的山区，种一些辣椒、蒜和其他经济作物来增加现金收入，也是必要的。但就是在这种情况下，也必须像昌城郡那样，在增加每町步平均产量，保证不减少粮食总产量的条件下，腾出一定数量的耕地来种植辣椒或其他经济作物。这个原则必须严格遵守。

我们不单要使山区的农民能过好日子，而且要使海边的合作农场场员也过上好日子。

目前在海边有很多半农半渔的合作农场，其中有必要同邻近的水产合作社合并的最好合并，可以单独搞半农半渔生产的规模较大的合作农场最好保留。要让靠海的合作农场在搞农业和畜牧业的同时，利用海洋，搞好小渔业。

要为半农半渔的合作农场建造渔船，提供捕鱼所需要的各种器材。这些合作农场的农民是一面种庄稼一面捕鱼的，没有必要给他们建造大船。

海边的合作农场既要捕鱼，也要积极地养殖贝类、裙带菜等。生产出来的水产品可以分给本场的场员，剩下的也可以出售。

我认为，为了把落后的合作农场迅速地搞上去，国家有必要加强帮助。

首先要向落后的合作农场保证化肥供应，以便使这些合作农场搞好农业生产。很想给山区比其他地方多供应一些化肥，但在目前的情况下还做不到，不过原计划供应这些地区的化肥一定要保证数量，及时送去。迄今为止，部分郡合作农场经营委员会不但没有及时把供应山区的化肥送去，反而扣出一部分来给别的地区了，今后决不允许再发生这种现象。按照规定每町步玉米地要施三百五十公斤化肥，这个数量一定要保证，对山区的合作农场要从初秋起就优先把化肥送去。

与此同时，山区的合作农场要自动加强改良土壤的工作。现在有些同志不想改良土壤，还嫌地不好，就要丢掉它。这样是不行的。所有山区的合作农场就是一块地也不能丢掉，而要积极努力提高土壤肥力，精心侍弄，以便在现有的土地上生产出更多的农产品。

我们准备今后在平原地区整修土地，围垦海涂，只利用能实现机械化的一百三十万至一百五十万町步耕地生产粮食。只要全面实现了化学化和机械化，每町步粮食产量提高到四至五吨，那么只用这么多的耕地，就能生产六百多万吨粮食。到那个时候，就可以把山区的坡地变成桑田、牧场或用材林地了。但现在还不能马上就这样做。因此，直到平原地区大量生产粮食时为止，山区要充分利用现有的土地，增加粮食生产。同时要打好发展畜牧业、林业和果木业的基础。只有这样，今后山区才能同生产粮食的平原地区很好地配合起来，共同发展。

其次，要给山区供应更多的农业机械。

首先，今年要再给山区的每个合作农场分配一两台“千里马”牌拖拉机，以便装运更多的东西。今后还要生产供应便于山区使用的小

型拖拉机。只有这样，山区的农民才会对农业机械化有兴趣，才会产生要进一步开发山区的念头。

农村劳力情况紧张，所以所有的农村劳力都不要抽调，尤其是山区合作农场的青壮年劳力，一个也不要外调。平原地区可以全面实现机械化，青壮年劳力不多还行；山区几乎所有的农活都要用人力去搞，没有青壮年劳力是不行的。

农业委员会和道农村经济委员会要进一步加强对落后合作农场的领导。

目前，江原道的合作农场，情况比别的道更为困难一些。国家要采取措施，帮助这些合作农场把生产搞上去。

为了把江原道的农业搞上去，党和政府从停战初期起就投入了大量的资金，并组织了好几个中心郡，还采取了其他一系列措施，但至今还没能取得很大的进展。同过去相比固然可以说有了些发展，可是和其他道相比仍然很落后。

为了把江原道的农业搞上去，内阁最好要进行具体的分析和研究，然后派去以农业委员会领导干部为负责人的有科学技术人员参加的指导小组，按地区直接帮助郡合作农场经营委员会工作。

与此同时，为了增加高山地区的粮食等农产品的生产，要充分发挥研究高山地区农业的科学研究机关的作用。

不久前，我看过一份两江道的农业研究机关送来的有关高山地区农作物研究成果的报告，要把这些研究成果广泛推广到高山地区合作农场。高山地区农业研究机关要派科学工作者到山区的合作农场去，帮助他们种植适合当地气候土壤的作物。

为了把落后的合作农场搞上去，改善所有合作农场的经济生活，

要采取措施解决合作农场普遍感到困难的木材问题。

目前，所有山林都由国家掌握，合作农场不能上山砍伐一根建筑用材，甚至连柴禾也不能随便打。

今后要划给合作农场一百町步左右的林地，让他们自己在那里植树，自己使用。

山林不仅要划给山区的合作农场，也要划给平原地区的合作农场。像文德郡那样的平原地区，附近没有山，要在稍远的地方划给他们一块山林地。

各合作农场要在自己分到的山林地里每年栽植十町步左右的树。如果这样栽植上十年，就可以在合作农场分到的山区都栽上树了。

要尽可能栽植速生树。可以是落叶松，也可以是白杨等阔叶树。长得最快的是泥杨和悬铃木，这些树长十年就可以用做建筑材料。绫罗岛的泥杨和悬铃木栽植了十年，已经长成合抱的大树了。还要造洋槐林，洋槐可以用来做柴禾，也可以用来做车辕、锄头把、斧把。要造林，树苗可能成问题。如果培育的树苗不足，就要到山上去把树苗移来栽植。

只要搞好造林工作，过几年合作农场就可以随意把树砍来用了。把树砍来，可以制作门窗，也可以盖房子，还可以分给农场场员当柴禾用。合作农场如何使用自己林地的树木，任何人都应该加以干涉。山虽然是属于国家的，但要制定出新的规定，让合作农场享有管理和使用树木的权利。

三 搞好今年农业生产的几项任务

为了搞好今年的农业生产，最重要的问题是，所有合作农场要很好地开展同水的斗争。

在这次农业工作者大会上，就很好地开展同水的斗争的问题讨论了很多，这是很好的事情。你们开完会回去要本着这次大会的精神，很好地发动农场场员大力开展斗争，哪怕是一滴水也要积蓄起来，尽量节省点用。

首先，在水库和一切可以蓄水的地方要尽可能多地蓄水。

去年，旱情严重，水库几乎都干了，加之今冬雪又少，因此非常缺水。合作农场要在一切可以蓄水的地方都蓄满水，特别是供水非常紧张的黄海南道、平安南道、平安北道，更要大力开展蓄水运动。要挖好水沟让水都流到水库里去，即使是改变河道，也要让每个水库都蓄满水。并且不要让水沟里的积水和雪水白白地流走，而要让它都流进水田里。与此同时，别的地方也要像现在黄海南道那样广泛开展打井运动，尽量利用地下水。

合作农场不仅要为开发更多的水源而积极斗争，而且还要节约用水，一滴水也不让它白白地流走。

在农村，往往会看到因为没有修好水渠，胡乱开沟，让水哗哗地流到大路上的现象。这样马马虎虎地管理水，让水白白地流走，尽管到处兴修水库，蓄了很多水，也无法满足用水的需要。郡合作农场经营委员会和合作农场要调查所有的水道，发现漏水的地方就用泥土补

一补，水工建筑有破损的也要用水泥修补，做到一滴水也不漏掉。另外，秧田要尽量不用水库的水，而用积水。要修好田埂、耙好地，防止漏水，要用各种办法尽量节省用水。

要这样大力开展斗争，使所有能蓄水的地方和水田都蓄上水，同时要开发地下水，节省用水，一定要解决今年的农业生产中用水紧张的问题。

在今年农业生产中，需要注意的问题是，还要估计到夏季可能发大水，要做好相应的准备。

根据从解放到今天二十多年来的经验，我国发生严重干旱的下一年大都暴发洪水。今年也可能是春季干旱吃缺水的苦头，到夏季却又发大水。所以从现在起，河床该疏浚的就要疏浚，堤坝该修补的就要修补，排涝设备也要整修好。要预先做好这些工作，做到发多大的洪水也可不受灾害。

第二，在今年的农业生产中重要的是，要吸收去年的经验，选好新的品种，因地制宜地种植，还要广泛采用先进耕作法。

水稻要大量种早熟的稻种，培育壮秧，及早移栽。

旱田作物要多种玉米。今年，玉米种植面积要扩大到七十万町步。

一些山区合作农场提出意见，要求把玉米地改成水田。当然，该改成水田的地方要改，但不必都这样做。根据昌城郡的经验，可以改成水田的旱田，如果种玉米只要多施些肥一町步大都能打七、八吨玉米，但是把这样的旱田改成水田，就只能收两吨半左右的稻子。与其花很多的劳力和资金开一町步水田生产两吨半稻子，倒不如种旱田收七、八吨玉米更好一些。玉米的质量并不比稻子差多少。用玉米面做成的玉面米做饭吃和大米饭差不多。做玉面米剩下的渣

滓还可以用来喂养家畜，这样就没有一点废物了。

在扩大玉米种植面积的同时，要广泛采用玉米营养钵育苗法。经验表明，用玉米营养钵育苗能大大提高产量。用营养钵培育的玉米还能顶得住台风。因为去年没有大的台风，就以为今年也不会有，那是错误的。为防止台风灾害起见，今年我们要广泛开展玉米营养钵育苗运动。

第三，要向合作农场充分供应今年农业生产所需要的各种农具、肥料、农药等农用物资。

听说现在农村铁锹、洋镐等农具很缺乏，要采取措施尽快制造并供应这些农具。国家计划委员会和物资供应委员会，就是推迟其他单位的钢材供应，也要首先供应农具制造单位。国民经济所有部门都不要错过时机，特别是农业，错过时机是不行的。工业可以把上半年没有完成的计划，挪到下半年去完成，但是农业可不要把春夏没做完的活移到秋天或冬天去做。错过了时机就要招致不可弥补的损失。因此，要尽快制造并供应所需要的农具，以免今年农业生产受到影响。

今年农业生产所需要的化肥、农药等，也要随生产随运输，预先分配给合作农场。

第四，为了有效地保障今年的农业生产，重要的是搞好农村劳动管理工作。

在这次会议上，有很多同志要求解决劳力不足的问题，可是现在却没有能马上派到农村去的劳力。

今天，我国整个劳力情况非常紧张。这首先是同这样的情况有关的：由于新建了许多大企业，对劳力的需要量在继续增长，相反，由于祖国解放战争的结果，劳力后备来源却极其有限。停战初出生的孩

子现在一般是十五岁或十六岁，他们还要等两三年才能参加生产。从1971年起，劳力每年可增加三十万左右，到那时候国家的整个劳力情况也许会稍微缓和些，农业部门的壮劳力也会增加不少。因此，今后两三年内，你们不要指望从哪里能再多得到劳力。

我国劳力紧张的另一个原因，是有很多青年在军队服役。

今天，美帝国主义者仍然霸占着我国的半壁江山，并变本加厉地强化反对共和国北半部的侵略活动，大肆屠杀南朝鲜的爱国者和无辜的人民。最近，美帝国主义者及其走狗又逮捕和监禁了南朝鲜统一革命党的成员，对他们施加种种暴行。在这种情况下，我们必须继续加强国防力量，我们的人民军丝毫也不能裁减。

你们屡次三番地请求多派复员军人到农村去。当然，今后复员的军人当中，出身于农村的都要派到农村去。但是总不能用裁减人民军的办法把青年派到农村去。

那么，应该用什么办法来解决农村劳力紧张的问题呢？

在去年全国农业工作者大会上也讲过，合作农场解决劳力紧张问题的基本途径，归根到底还是安排好劳力，合理地使用现有的劳力。

首先要彻底消除郡的领导干部任意抽调农村劳力的现象。目前，郡人委会动不动就抽调合作农场的劳力，让他们干这干那，这样做是不行的。要确定这样的原则：调动合作农场的劳力，只允许搞排涝工程、正在施工的治河工程和盖农村住房，此外绝对不许调他们做别的事。

另外，合作农场要本着党的四届十八中全会的决议精神，搞好劳力安排和劳动组织，以更合理地利用现有的劳力。

现在，有些合作农场给扬水站和畜牧、果木等作业班分配了很多壮劳力，而吃力的庄稼活却主要让那些妇女和年纪大的人去干，这是

非常错误的。管理扬水站这类事，只要教点技术，就完全可以让年纪大的人和妇女去做。畜牧和果木等作业班，只要配上几个壮劳力，也可以由年纪大的人和妇女劳力来办。合作农场要重新了解一下劳力安排情况，把次要部门的壮劳力抽调出来，让他们去干庄稼活。

消除农村劳力紧张状态的决定性环节，是积极实现农业的机械化。我们要利用一切可能的条件，积极实现农业机械化，做到用现有的劳力做更多的事。

到农村去看，背运和手工劳动的现象还很多。停战初，制造过手推车，也大量制造过其他简单的机械来使用，最近这些事都撇下不干了。只要努把力就能用拖拉机做各种吃力的农活，可是这种事谁也不去做。究其原因在于农村领导干部对农业机械化不关心，没有做好组织工作。

郡合作农场经营委员会干部和合作农场管理干部对农业机械化要予以深切的关心，以尽可能减轻农民的繁重劳动，尽量节约劳力。与此同时，国家要生产更多的拖拉机、变压器、电动机等农业机械化所需要的机器和设备供给农村。

为了有效地保证今年的农业生产，除此之外，可能还有很多问题要解决。但是，那些问题是过去一直强调过的，今天不想多谈了。

其次，谈谈今天农业部门面临的重要任务——关于副食品生产的问题。

在副食品生产中，最重要的是大量生产各种蔬菜。

蔬菜是我国人民生活中不可缺少的最重要的副食品之一。

合作农场要大幅度地增加蔬菜生产，不仅要向合作农场场员供应蔬菜，而且还要向所有职工和城市居民充分供应蔬菜。前面也讲过，增加蔬菜生产的最好办法，是建立喷灌系统。

所有农村领导干部和合作农场管理干部都要积极努力，在蔬菜生产中广泛建立喷灌系统。特别是负责向城市和工人区供应蔬菜的合作农场一定要建立喷灌系统。

与此同时，要给菜地大量施肥。特别是最好要多施鸡粪。去年，平壤市龙城区的一些合作农场给菜地施上龙城养鸡场的鸡粪，夺得了很高的产量。目前我国正在到处兴建养鸡场，合作农场要把那里的鸡粪都运来，施在菜地里。

为了增加蔬菜生产，还要选定雨季不积水的较高的地作菜田，做到年年稳产。

过去，平壤市等一些地方往往把菜种到一到雨季就有烂泥淤积的低洼地里，因而失败了。当然，在这样的低洼地种菜，如果不遇上涝灾，产量可能很高。可是一遇到发大水或淫雨连绵的年头，蔬菜生产就难免失败。今后合作农场在蔬菜生产中，要消除这种碰运气的投机想法，要选择任何时候都能获得高产稳产的适宜的地块作菜地。

另外，要进一步加强蔬菜生产的研究工作。

目前，科学种菜的研究工作搞得不够好。所以党责成农业委员会新设了蔬菜研究所。今后这个研究所要对培育蔬菜良种、改良菜地土壤、配合施用包括微量元素肥料在内的各种肥料、搞蔬菜营养钵、施农药以及其他有关蔬菜生产的各种问题都好好进行研究，并把研究成果广泛地用到生产中去。

在生产蔬菜的同时，还要大量生产大豆。

大量生产大豆，对改善人民的伙食具有十分重要的意义。有了大豆才能做酱。对朝鲜人来说，酱是不可缺少的副食品，酱里蛋白质也很多。解决了用玉米淀粉制造胺酸的问题，现在没有大豆也可以制造酱油了，

可是黄酱是一定要用大豆才能做成的。另外，朝鲜人喜欢吃的、营养价值高的豆腐和豆黏儿，也只有用大豆才能做。为了给孩子们豆浆吃也需要大量的大豆。豆浆的成分虽然和牛奶不同，但其营养价值并不亚于牛奶。在我国奶牛还少的情况下，不能让孩子们全都吃上牛奶，但至少要让他们吃上豆浆才行。榨油也需要大豆，当然可以用油莎草和苏子榨油，但光用这些是不够的。此外，生产鸡蛋也需要大豆。目前，我们兴建了许多蛋鸡场，要大量生产鸡蛋就得给鸡吃豆饼。

如上所述，大豆对于提高我国人民的伙食，特别是保证人民对蛋白质的需要，都具有很重要的意义，因此，我们党从很早以前就一直强调要增加大豆生产，在适宜种大豆的咸镜北道集中地种植大豆。

但是，农业部门的领导干部还没有深切地关心增加大豆的生产。党关于在咸镜北道集中生产大豆的方针没有很好地得到贯彻执行，对此农业委员会的干部也没有采取任何措施。尽管农民和过去一样拣薄地种大豆，不好好施肥，不认真除草，农业委员会的干部也没有采取措施扭转这种现象。农业部门科学工作者也几乎没有进行关于大豆生产的研究工作，以致现在连一部有关栽培大豆的科教片都没有拍出来。农业部门的干部对大豆生产这样漠不关心，大豆生产当然就上不去了。

你们说去年的大豆收成好，可是根据收购粮政省的汇报，大豆收购得并不多。这说明去年并没有种很多大豆。

农业部门的干部要尽快改变在大豆生产中表现出来的这种缺乏主人翁责任感的态度，大大增加大豆生产。

首先要大力提高大豆的单位面积产量。在耕地面积极其有限的情况下，当然不能用缩小谷物播种面积的办法来一味扩大大豆栽培面积

我们要想方设法提高每町步的平均产量来增加大豆生产。

听说，去年咸镜北道吉州郡凤岩合作农场在二十六町步的大豆地里撒上煤灰并施用了大量肥料，平均每町步收了三吨。要是别的合作农场，得四町步才能收三吨大豆。现在，我们每年在多达四十二万町步的地里种大豆，其中以大豆为主要作物的就有十三万町步。如果别的合作农场也都像凤岩合作农场那样提高每町步平均产量，那么我国只要种十五万至二十万町步大豆，就能满足人民的需要了。

只要你们吸收先进经验，努力去做，每町步生产三吨大豆是没问题的。别的国家用机器种大豆根本不除草，每町步还能收一千八百公斤；而我们用集约式耕作法种庄稼，为什么不能提高每町步大豆的平均产量呢？如果在地里施上微量元素肥料，再多施些农家肥料，大豆的单位面积产量不止三吨，还可能再提高一些。所有把大豆作为主要作物来种植的合作农场，要开展斗争争取平均每町步生产三吨大豆。

为了增加大豆生产，不仅可以把大豆作为主要作物来种，而且也可以把大豆作为后茬作物来种。去年我们选择试验田中最差的地作为后茬作物种上了叫“黑目小粒”的大豆，结果每町步生产了两吨半。平安南道和黄海南、北道等地要多种后茬大豆。这样做，不扩大大豆种植面积，也能大幅度提高大豆产量。

在田埂上也可以多种些大豆。迄今为止，农民在田埂上种大豆，是让他们自己种自己吃，所以他们愿意种就种，不愿意种就不种。要计算好田埂面积的大小，然后向每个合作农场明确地下达大豆生产任务。只要搞得不好，在田埂上也能生产大量的大豆。

今年，我们要大力开展生产五十万至六十万吨大豆的斗争，完全靠自己的力量来满足国内对大豆的需要。

在生产大豆的同时，要多种油莎草，以保证人民食油的正常供应。我们还要进一步发展畜牧业。

这次农业工作者大会本应该在讨论粮食生产问题的同时，着重讨论肉类生产的问题，可是肉类生产的问题却讨论得不多。因此我想谈一谈关于增加畜产品生产的问题。

今年首先要让所有农村住户都大量养鸡。

今后我们要不断发展国营家禽业，集中生产肉鸡和鸡蛋。但是只靠国营养鸡场养鸡，是无法满足人民对肉类和鸡蛋的需要的。因此，我们在国营养鸡场集中养鸡的同时，还要广泛开展每个农村住户都养鸡的运动。

农村住户养鸡，由于饲料供应和管理条件都比国营养鸡场差，所以产蛋量可能比国营养鸡场少一些。但是，一只鸡一年生一百八十至二百个蛋是可能的。以一只鸡一年生二百个蛋计算，五只鸡就是一千个蛋。现在我国可以养鸡的住户有一百三十万至一百四十万户左右，每户养五只鸡，一年就能生产十三亿个鸡蛋。这是个了不起的数目。

当然，农村住户养鸡，在动物性饲料的供应问题上可能有些困难，但是，搞得好的，这个问题也是可以解决的。我们只要解决了动物性饲料的供应问题，每户养十只左右的鸡，是不会多么困难的。所以郡合作农场经营委员会委员长、里党委书记和管理委员长要抓好这项工作。

为了使所有农村住户都养鸡，国营养鸡场要大量孵化雏鸡，供给他们。

几年来，我们在主要城市和工人区兴建了很多蛋鸡场。平壤市在万景台、下堂、西浦等许多地方兴建了蛋鸡场，平安南道也在龙冈郡、

德川郡、介川郡兴建了蛋鸡场，平城区和文德郡的蛋鸡场也正在兴建。所以平壤市和平安南道很快就可以孵出雏鸡分给所有农村住户。别的道可能有些困难，但让每个蛋鸡场包揽几个郡，把孵出的雏鸡供应给他们就可以了。

迄今为止，养鸡场是为本身的发展而孵雏鸡的，因此还不能向农村住户供应多少，以后就完全可以供应雏鸡了。

养鸡场孵出的雏鸡要养一个月左右，再卖给农民。刚孵出的雏鸡容易死，养过一个月后就容易死了。雏鸡拿到农村住户去养，让它从小养成觅食习惯，那么不喂多少饲料也就可以饲养了。

向农村住户供应雏鸡，要把蛋鸡和肉鸡适当地配合起来。肉鸡和蛋鸡有很多不同点。肉鸡长得快，可是下蛋少。如果给一个农户只提供肉鸡，这家的鸡就不能多产鸡蛋了。我想，最好给每户提供五只蛋鸡和五只肉鸡，让每户养十只鸡。

肉鸡，可以是公鸡。听说现在农民不愿意养公雏鸡，要对他们做好宣传工作，让他们也愿意养公雏鸡。目前，养鸡场因为饲养能力不够，公雏鸡一孵出来就都杀掉，与其如此，不如无偿地分给农民饲养好。

今年，我们要让所有农村住户都养鸡，让托儿所和幼儿园的孩子们都吃上鸡蛋，剩下的再拿到商店去卖。因为今年是刚开始，只能让每户生产四百至五百个鸡蛋，从明年起就要下达计划，让每个农户每年生产一千个鸡蛋。

这样做，光靠农村住户养鸡，一年就能生产十三亿个鸡蛋，再加上国营蛋鸡场生产的鸡蛋，一共就有二十亿个了。只要我国能生产二十亿个鸡蛋，就能保证经常供应劳动者鸡蛋了。

还要大量养猪。

要想大量养猪，就要建立巩固的饲料基地。合作农场要多种营养价值高、产量也高的爱国草，还要多种南瓜，以自行解决猪饲料问题。据说，在路旁和沟堤上搭架种南瓜，就能结很多。听说现在介川郡烽火合作农场用这种办法解决了猪饲料的问题，饲养了大量的猪。别的合作农场也不要只指望国家供应猪饲料，而努力自行解决。

今年，我们要开展一个全民运动，让每个作业班生产二至三吨肉每个农户生产一百公斤肉和四百至五百个鸡蛋，一定要完成党的四届十七中全会提出的这项肉类生产任务。

同志们！

今天，我国国民经济各部门正在大力开展今年攻占七年计划重要高地的斗争。农业部门也要沿着《关于我国社会主义农村问题提纲》所指明的辉煌道路，更有力地促进社会主义农村建设。所有农村领导干部和合作农场场员，要一致奋起再一次蓬蓬勃勃地开展今年每町步增产五百公斤粮食的运动。

我坚信：你们决不会辜负党的期望，一定能够出色地完成党在这次大会上提出的各项任务，在农业生产中实现新的飞跃。

在党的工作和经济工作中 需要解决的几个问题

1969年2月11日在朝鲜劳动党中央

委员会部长协议会上的讲话

一 加强党的工作

党中央委员会组织指导部、宣传鼓动部、主管经济的部门等各部门都是协助政治委员会与总书记解决政策问题、干部问题等党的工作的各种问题的机构。宣传党的政策，监督其执行情况；帮助下级正确贯彻党的政策；深入研究工作，提出政策性的建议，以便党中央对有关问题作出正确的决策；做好选配干部的工作，并经常对他们进行教育，这就是党中央委员会各部门的总任务。

党中央各部门的任务并不复杂。但是，要很好地执行这些任务，却需要作出很大的努力。党的工作不同于行政工作，不能立竿见影，而且要做好党的工作，也是无止境的。但是，如果因此就认为党的工作无足轻重，那就会造成严重后果。

现在，党中央各部门的工作，特别是主管经济的各部门的工作搞

得不够好。我们每年都多次强调党中央各部门要做好党的工作，然而，无论是对劳动者进行党的政策教育方面、监督执行党的政策方面，还是选拔、分配和教育干部方面，工作都搞得不够好。

我们常说，党不要包办代替行政经济工作，而要做好人的工作，也就是要做好干部、党员和群众的工作。只有这样，一切工作才能顺利进行。

党的工作做好了，内阁的工作和其他一切行政经济工作也就会搞得更好。就拿内阁的工作来说，它的基本任务是按照党指出的方向制订、下达有关决议，并为执行这些决议而斗争。因此，只要党配备好内阁的干部，把党的政策正确地传达给他们，把他们发动起来，工作就能搞好。其他行政经济工作也一样。党只要建设好行政、经济干部队伍，对他们很好地进行教育，使他们认清自己的任务，在工作中发挥积极性；向群众宣传解释党的政策，并切实监督其执行情况，那么，行政经济工作就不会搞不好。这样来做党的工作，相和其他行政经济干部的工作也就好做了。党组织不要包办代替行政经济工作，而要像这样做好组织、政治工作，以便行政、经济工作得以顺利开展。

今年，我们一定要根本改进党中央委员会各部门的工作。为了推动党中央各部门的工作，准备今后经常听取各部门的工作汇报。过去，因为工作忙，没能及时听取工作汇报，今后，准备每季度召开一次党中央部长协议会，来总结工作。在协议会上，就各部门找了几个干部谈过话，了解干部的工作是怎样进行的，在什么地方作了多少次关于什么问题的报告等，都要一一进行总结。

现在，我谈谈今年在加强党的工作方面的几个重要问题，如干部工作、宣传党的政策工作等。

（一）做好干部工作

干部是党的骨干，他们在革命和建设起着极其重要的作用。只有很好地教育和系统地培养他们，并让他们长期固定在一个岗位上做好工作，才能在革命和建设取得成果。在党的工作中，最重要的是做好干部的工作，因此，党中央各部门首先应当做好干部工作。

然而，党中央各部门至今还没有把干部工作做好，这是个大缺点。现在，干部工作只限于任用干部一个方面。

我们在党中央委员会设干部部的时候说过，而且一有机会就强调，绝不能以任用干部来代替干部工作。要想做好干部工作，不仅要经过充分了解之后任用干部，还要经常检查他们的工作情况，常找他们谈话，发现他们工作有缺点，就及时给予批评教育。然而，就拿去年一年的情况来看，党中央各部门只顾分配干部，而对他们几乎没有进行教育。各部门顶多也不过召集干部开那么一两次会，却没有努力深入了解干部的工作情况，并对他们进行教育。这样，不光干部无法进步，而且也不能及时发现他们犯的错误。平时不知道干部犯的错误，等发展到很严重的地步，才把缺点全部摆出来进行批评，因此，无法及时挽救他们。

我们要克服这种缺点，从今年起，干部工作要有个根本的转变。

首先要做好了解干部的工作。

现在，往往是坐在办公室里只凭档案了解干部，而没有到现实中去通过实际工作和生活了解他们的政治觉悟和工作能力。因此对干部就不大了解。

要想搞好干部工作，就要具体地了解干部，然后订出培养方案，比如，这个人先分配到什么地方，过两年再提拔为什么干部，那个人先分配到什么地方，过三年左右再任命什么职务等，要有计划地进行选拔干部的工作。然而，现在对干部却不够了解，叫他们选拔一个什么干部，他们就胡乱提这个人或那个人。因此，选得好，分配的人就合适；选得不好，分配的人就不合适；选错了人，过不多久就不得不再把他撤掉。一句话，选拔干部的工作往往带有偶然性。这说明党中央各部门还没有切实建立起了解干部的工作制度。

现在，党中央各部门对干部没有做到系统的了解，因此，选拔一个干部就很费劲。

就拿科学教育部门来说，本应该对各大学的校长、副校长、系主任、教研室主任和教师的情况都了解清楚，如果哪个大学校长空缺，就能马上选人补上，然而，现在要任命一个大学校长，选来选去，选人就得花好几个月时间，有时甚至要花好几年时间。工业部门的情况也一样。因为没有掌握企业工作人员中可以提拔的人，所以竟让工厂厂长或总工程师的位置，空缺半年、一年甚至好几年之久。但这决不是说可以随便把什么人都提拔为干部。宁可让干部位置长时间地空着，也不能把没有了解清楚的人提拔为干部。

因为没能进行有系统的了解干部的工作，也没有一个选用后备干部的方案，所以，连相都无法及时委派。

现在，还没有做到系统地了解干部，因此，选拔一个干部就得到处去找，要花费很长时间。临时要在河边拣一个称心的石子或贝壳也还不容易，更何况是选拔干部呢？用这种方法怎么能选好呢？

党中央委员会没有切实建立起了解干部的工作制度，因此，影响

道党委也做不好了解干部的工作，道党委工作做不好，郡党委工作也就做不好了。而且，公安省也好，民族保卫省也好，无论哪个部门都没有做好了解干部的工作。

要从党中央做起，切实建立了解干部的工作制度。党中央作出了榜样，下级党组织才能切实建立了解干部的工作制度。

无论哪个部门，不建设好下级干部队伍，不具体了解下级干部，就无法有计划地进行提拔干部的工作，就不能巩固和加强上级干部队伍。因此，党中央各部门要充分了解自己管理的干部，同时还要做好了解后备干部的工作。

要了解和掌握的后备干部，至少要比自己管理的干部多一倍。比如某部门有两千名属党中央管理的干部，就要掌握四千名后备干部。两千名属党中央管理的干部加上四千名后备干部，共计六千名，由担任这一部门干部工作的副部长同有关科的干部一起把工作安排好，了解这些人是并不难的。

党中央主管经济的部门为了以德才兼备的人配备企业的厂长（经理）、总工程师等属党中央管理的干部，就要具体地了解其下级人员，即副厂长（副经理）、副总工程师、部长、车间主任等。党中央的各部门不仅要了解自己直接管理的单位的干部，而且还要了解间接管理的机关的干部。例如，党中央主管经济的部门直接管理的范围是二级以上企业，那么，就不仅要了解二级企业的干部，而且还要通过道党委重工业部了解三级企业的干部。

党中央委员会设主管经济的部门，是为了领导经济工作，同时要搞好行政、经济部门的干部工作。组织指导部要做党内的干部工作，领导整个党的组织生活，因此，不可能连行政、经济部门的干部工作

也都直接管起来。了解工厂干部等行政、经济部门干部的工作，要由主管经济的部门来做。

党中央的各部门在工业部门要了解和掌握企业车间主任以上的干部，在农业部门则要了解和掌握合作农场管理委员长以上的干部。

特别是企业的车间主任，他们是厂长（经理）的后备队，因此，要很好地了解和系统地培养他们，这是很重要的。在军队里，配备好排长，才会出连长；配备好连长，才会出营长；配备好营长，才会出团长；配备好团长，才会出师长。同样，在国民经济各部门也只有选拔那些阶级成分好、品行端正、又有工作能力的人来配备车间主任，才能有系统地扩大经济领导干部队伍。

了解车间主任以上干部的工作，不可能由部长一个人直接去做，应动员部里的干部来搞。对需要了解的所有属于党中央管理的干部，在部内经常进行讨论，那么，即使不是部长亲自了解的人，部长也能大体上有所了解。

了解了下级干部之后，就要拟订从下级到上级的后备干部计划。比如，哪个厂厂长空缺，该提拔哪个车间主任来替补；哪个厂总工程师空缺，该提拔哪个车间的工程师来担任等，都要有个计划。

现在，党中央各部门，如果遇到选拔干部的问题，就没有人能马上提出意见来。如果像上面所谈的那样系统地了解了下级干部，那么，碰到了选拔干部的问题，就能立刻提出意见说，提拔谁合适了。如果对机械工业部门的车间主任以上的干部都了如指掌，那么，哪个机械厂厂长空缺，就能马上从该厂车间主任当中选出胜任的人来替补了。如果该厂没有合适的人选，也可以从其他厂经过了解并指定为厂长后备人选的车间主任中，选拔合适的人来担任。

过去一再强调要做好了解干部的工作，但没有做好。今年要订出了解车间主任以上干部的具体计划，并务必执行。车间主任有几万人，要全都了解可能有些困难，但一定要全部了解他们。党中央和道党委有很多干部，把他们全部动员起来，任何事情都能做到。党中央和道党委要订出具体计划来，动手做了解车间主任以上干部的工作。我们今年做好了这项工作，今后干部工作就会搞得很好了。

人民军也要做好了解下级干部的工作。人民军军官虽然多一些，但了解他们并不怎么困难。要规定民族保卫省了解哪些级别的军官，集团军了解哪些级别的军官，然后去了解所有的军官。

今年准备对所有干部分级进行为期一个月的集训，我认为这将是了解干部的好机会。

把干部了解清楚，没有什么不好。现在我们的工作人员有不少光凭档案材料就怀疑干部的现象。如果具体地了解了干部，就不会发生这种现象了。如果某同志的档案里，保存有他父亲过去做坏事材料，那么，通过这次了解工作，要查明这个材料是否属实，还要弄清他父亲做的坏事对他有什么影响。这样，就能采取更好的措施对他进行教育，也就能信任他了。为了深入了解下级干部，不要只谈一两次话就了事，而每到现场去工作时，都要进行了解干部的工作。党中央的干部到工厂或农村后，要经常了解干部们是怎样工作的、有什么缺点等等。

我们每次到下面去的时候，都要带着党中央各部门的干部，让他们做了解干部的工作，同时教给他们如何作法。去年到咸镜北道的时候，也是带着党中央委员会的干部部、重工业部等各部门的干部去的，为的是教给他们工作方法。那时，我们指示同去的干部开出咸镜北道

的知识分子名单来，其目的固然在于我们要看它，但更重要的目的是让党中央的干部在开名单的过程中，多多了解知识分子，学会工作方法。虽然因时间限制未能深入地了解咸镜北道的知识分子，但还是以那时了解到的材料为基础，找出了不少可以提拔的后备干部。我们时常强调要做好了解干部的工作，又直接带领他们到现场去教给他们工作方法，然而，我们的干部却没有照办。

现在谈谈我们了解昌城郡干部的经验，我想这对你们的工作会有参考价值的。

我们常常到昌城去同那里的干部谈话，现在昌城郡的干部几乎都认识了。当然，因为人多，他们的名字还没能全记住，但是看见他们就知道是哪个合作农场的管理委员长，郡内哪个合作农场管理委员长工作做得好，哪个又如何等也全都知道。

我们熟悉昌城郡的干部，因此，可以满有把握地从他们当中选拔干部。当时之所以把昌城郡合作农场经营委员会委员长调到平安北道去当道农村经济委员会委员长，也是因为我们充分了解他。我们为了了解他，每次到昌城去，都要听他一两次工作汇报；并向他提出各种问题；还让他去执行任务。在这过程中，了解了他的思想觉悟，做工作是否细致，也了解了他的水平。由此认定这个同志，必要时可以提拔为道农村经济委员会委员长或副委员长。而且，他被调走后，提拔谁来担任郡合作农场经营委员会委员长，也有了主意。昌城郡合作农场经营委员会委员长被任命为道农村经济委员会委员长以后，我们立刻让金野合作农场管理委员长接替了他的职务。

不久前，我们把昌城郡的一个合作农场管理委员长派去担任德川郡合作农场经营委员会委员长。当然，今后他们的工作如何，还待观

察，不过，从现在的情况看，我想他们会把工作做好的。就拿派去担任德川郡合作农场经营委员会委员长的同志来说，他工作积极，到任不久，已经掌握了郡的实际情况，可见他会把德川郡的农业搞上去的。当然，他原来是合作农场管理委员长，没有郡合作农场经营委员会委员长的工作经验，因此，头一两年会感到吃力的。但他是在昌城郡那样的穷山恶水里锻炼出来的，一定会领导好德川郡的农业。过去我们打游击的时候，一般从在艰苦的条件下同敌人战斗过多次的部队中，选派人到别的部队去当干部，他们到任后工作做得都很好。

我们了解的人再多，也决不能一个人把所有的干部都了解到。只有党中央委员会的部长等所有干部都去做充分了解干部的工作，我们才能通过他们了解所有的干部，我们党的干部工作才能搞好。

党中央的部长、副部长要同科长、指导员一起，对自己管辖的部门的干部要做到了如指掌。党中央委员会的每个干部要了解两千名左右的干部。当然，一个人一下子就了解两千人是困难的。但是，用几年时间坚持不懈地逐步进行了解，那么，别说是两千人，比这更多的人也能了解到。如果党中央委员会的部长、副部长、科长和指导员每人都能了解两千名干部，那么对我国的所有干部就能做到了如指掌了。

迄今为止，你们工作不扎实，到处转游，浮在上面，放空炮，从今以后不要放空炮，要把工作重点放在了解干部上扎扎实实地工作。今年一年，党中央各部门要一齐动手去了解所辖的各单位的干部水平如何、阶级觉悟多高、思想观点正确不正确等。

其次，今年在干部工作中重要的是，要抓紧进行为期一个月的干部集训，并保证质量。

今天，在我们的干部当中，有意不做工作的坏人是没有的，干部工作得好不好，就取决于是否很好地对他们进行了教育了。

我们要遵照党的方针搞好为期一个月的干部集训，使它成为提高干部水平，锻炼干部党性的重要机会。党中央的干部和党的其他重要干部集训在中央党校，行政、经济部门的重要干部集训在人民经济大学，下面的干部则要在道或郡集训。

人民军排长以上的干部也都要集训一个月。人民军的团级以上领导干部要在中央党校集训，以下的干部要由保卫省自行组织集训。驻里的公安人员、合作农场管理委员长和里党委书记也都要集训一个月。

一个月的集训，无论什么干部都必须参加。如果有人以为自己是大学毕业生，可以不参加集训，那就大错而特错了。不管是大学毕业的还是研究院毕业的，都必须参加一个月集训。只有这样，才能防止思想变质，保证做好工作。

人们头脑中的旧思想残余，不是经过一两次思想检查就能消除的，无论谁不继续受教育，思想就会变质。即使是过去参加过革命斗争的人，也难保不变质。为了使人们永不变质，把革命进行到底，就必须不断地对他们进行思想教育。

思想教育，是社会主义建设中极其重要的任务，也是社会主义建设的重要组成部分之一。如果不进行思想工作，从劳动者和干部的头脑中清除掉旧社会遗留下来的资本主义毒素，就不能促进社会主义建设，也就不能使革命不断前进。我们为了使革命不断前进，就必须对劳动者和干部加强思想教育，坚持不懈地开展反对旧思想的斗争。

我们每年让干部去学习一个月，可以说是保证干部思想不变质、继续搞好革命斗争的一项十分重要的措施。因此，必须深切关心所进行的干部集训工作，并保证集训的质量。

工厂的车间主任、作业班长和农场的作业班长、分组长不能参加一个月的集训，要另外采取措施对他们进行教育。在这次全国农业工作者大会上也有人提出意见，要求安排合作农场作业班长、分组长的学习。前几天，我到平安南道温泉郡，同郡党委第一书记也商讨过，要是安排得当，工厂的车间主任、作业班长是可以由工厂自行组织学习的，但问题是合作农场作业班长、分组长的学习怎么办。农村基层干部的集训应在冬季进行，然而要让他们冬季全都参加学习，就有困难。如何解决这个问题，最好组织指导部和宣传鼓动部要进行研究，农业部也要进行研究，然后提出个方案来。

我认为，教育合作农场作业班长、分组长的最好方法，是组织流动讲课。换句话说，由教员组成几个小组，分别负责几个里，给作业班长和分组长讲课。停战初期，在农村搞过一些流动讲课，现在要重新搞起来。

一个郡一般都有二十个左右的里，每三四个里组织一个流动讲授组就行了。每个讲授组要把本组负责的里排好队，定这个月到哪个里，下个月到哪个里，再下个月又到哪个里，依次到每个里去讲课，就行了。

讲稿要根据听讲人的水平，尽量做到通俗易懂。讲课，主要的是向干部传达党的政策。

如果我们搞好组织工作，今冬让所有合作农场作业班长和分组长都参加集训，再让他们用所学到的东西教育农场场员，那就是名符其实地举国学习了。

在安排好一个月集训的同时，还要办好厂长学校、车间主任学校和作业班长学校。

总之，今年我们要建立了解干部的工作制度和干部培养制度，使干部工作来个根本转变。

（二）做好党的政策宣传工作

党中央各部门工作中出现的主要缺点之一，就是不认真进行党的政策宣传工作。

现在，组织指导部和宣传鼓动部是通过党组织进行党的政策宣传工作的，可是，主管经济的部门却不大做这项工作。就拿去年一年来说，主管经济的部门在宣传党的政策方面就几乎没有做什么工作。

党中央各部门要把工作重心放在深入研究党的政策，向党员和劳动者宣传解释党的政策并动员他们去贯彻执行党的政策上。用党的政策教育党员和劳动者，组织动员他们去执行革命任务，这就是党的工作。然而，现在党中央的各部门却没有这样做。

现在，党中央主管经济的部门的干部下到企业去，往往不是宣传党的政策，而是查问有几台车床啦，有多少什么啦等等，光查问有关设备和生产的数字。因此，下级干部和劳动者就无法领会党的政策，党的政策也无法得到切实贯彻执行。

举几个例子来说吧。

《关于我国社会主义农村问题提纲》发表已有五个年头了，然而，我们的干部和劳动者还有不少人提纲的精神实质领会不透。于是在这次全国农业工作者大会上，有些同志竟提出了荒唐的意见，

要求把郡合作农场经营委员会和郡人民委员会合并起来。这就明显说明我们的干部没有很好地宣传党的政策。老实说，过去党中央部长或副部长到下面去，并没有认真做过一次宣传解释《关于我国社会主义农村问题提纲》的报告。党中央农业部的干部，只忙于处理改良品种、治理河川等业务性的问题，而对于向农业部门领导干部和农民讲清如何促进社会主义农村建设这样一个根本的问题，却几乎没过问。因此，农业部门领导干部和农民对社会主义农村建设的途径没有足够的认识，他们在农村不能很好地贯彻社会主义农村问题提纲，也就不言而喻了。

关于我们党经济建设和国防建设并举的路线，也只是在报刊上发表过几篇文章，而没有向劳动者扎实地进行深入的宣传工作。

我们为促进国防建设提出了很多重要任务。党中央各部门应当到下面去为贯彻我们提出的全民武装化和全国要塞化方针等党的军事路线作报告和进行宣传，然而，却没有做这些工作。

我们党为了粉碎美帝国主义的侵略阴谋，尽早实现统一祖国的革命事业，一直强调要加强战备。特别是，去年美帝国主义武装间谍船“普韦布洛”号事件发生后，我国的局势变得极为紧张，因此，我们党强调要进一步加强战备。党中央重工业部的干部应当下到企业去作有关形势的报告，进行动员群众做好战备的各种政治工作。到了炼钢厂，就应该向工人讲明现阶段钢铁战士的任务是什么，号召他们增产；到了机械厂，就应该做好政治工作，让他们一定完成国民经济计划所规定的任务。然而，重工业部的干部下到企业，连有关战备的宣传解释工作都没有认真进行。

去年国家通过了关于给所有的孩子做衣服这一十分重要的决定，

然而，你们却没有就这一重大的富有人民性的措施，到群众中去认真作一次报告。

党关于劳动管理工作的方针也没有宣传好。关于改进劳动管理工作，党中央全会多次讨论并通过了有关决议，然而，只是传达了全会的结论，却没有做组织工作，向群众宣传解释党关于改进劳动管理工作的方针。传达全会结论固然必要，但同时要广泛进行报告、解说谈话，向劳动者深入地宣传党关于改进劳动管理工作的意图。

党中央政治委员会决定今年修建十五万户农村新式住宅，而关于这一决定的宣传解释工作好像也做得不够好。如果关于这一问题的宣传工作做得好，那么，就一定会有什么反应，也会提出一些什么问题，可是，却静悄悄的，什么动静也没有。无论什么事情，不可能没有任何困难而一帆风顺的。尤其是像修建十五万户农村新式住宅这样的宏大任务，绝不会那么轻而易举就能完成的。对于修建农村新式住宅，没有任何反应，这说明没有做好关于这一决议的宣传解释工作，群众还没有为贯彻这一决议行动起来。

组织指导部和宣传鼓动部的干部，特别是主管经济的各部门的干部，最好多做些宣传解释党的政策的报告。党中央的干部下去指导工作时，带着讲稿和谈话提纲去，把劳动者和下面的干部召集起来，作报告，进行谈话，这样做党的工作才有意义，如果只查问一番经济数字就回来，那样工作有什么意义呢？

作解释党的政策的报告，不仅对教育下级干部和劳动者是必要的，而且对提高党中央干部本身的水平也是必要的。党中央的科长、指导员经常作报告，水平才会提高，才会有进步。

主管经济的各部门的干部要用宣传鼓动部写的以树立党的唯一

思想体系、南朝鲜形势和南朝鲜人民的斗争、国际形势和美帝国主义的侵略阴谋等为内容的讲稿作报告，同时还要多作些有关本部门的经济政策的报告。重工业部、轻工业部和农业部要分别作关于党的重工业政策、轻工业政策和农业政策的报告。主管经济的其他部门也要广泛宣传解释有关本部门的党的政策。

讲稿可以由宣传鼓动部统一编写，也可以由主管经济的各部门自行编写。不仅要编写讲稿，还要编写解释党的政策的谈话提纲。讲稿和谈话提纲，主管经济的部门完全能够自己编写。主管经济的部门在写好讲稿或谈话提纲以后，一定要征得组织指导部和宣传鼓动部的同意。只有这样，才能事先防止讲稿出错误。主管经济的部门写好讲稿和谈话提纲，在征得组织指导部和宣传鼓动部的同意以后，就可以供部里的干部使用，也可以发到下面去，让下面用它广泛进行报告和谈话。

要让党中央指导员和道党委指导员多作些报告。党中央的干部每季度要准备一两个题目的讲稿，至少每月要到下面去作一次报告。

所有的干部和劳动者都必须参加学习会，深入学习党的政策。学习班不要搞得太大，而要搞得小些，争取办好。

今年，为了让全体人民及时了解党中央采取的措施，我们要使全国所有的住户都能收听到广播。

要使所有的住户都能收听到广播，就要实现电气化。平安北道准备今年内让所有的住户都用上电。其他的道也在为实现电气化而奋斗，要再加把力尽早让所有的住户都能收听到广播。

还要采取措施让每个家庭都能订阅报纸或杂志。现在，到农村住户去就知道农民没有报刊可看。如果纸张不够，那么宁可把杂志页数减少，也要增加印数。

为了教育党员和劳动者，《政治知识》杂志最好也要多印些。过去我们同日本鬼子打仗的时候，利用《两条战线》杂志教育了广大群众。解放后我们根据这一经验就出版了《政治知识》杂志。

《政治知识》在简单明了地宣传党的政策方面，做得比较好，因此，要争取让党员和非党员都看到。今后要把《政治知识》多印一些，让家家户户都能订到，让所有的人能把它揣在兜里，一有空就拿出来读。

只有所有的地方都能收听有线广播，家家户户都订阅报纸或杂志，文化革命也才能胜利开展。

现在，我们的干部对文化革命谈得倒挺多，但只是喊口号，却没有有计划地做推进文化革命的工作。现在搞的文化革命，只停留在实施九年制技术义务教育、创办劳动者中学和母亲学校的水平上，而未能采取多种形式开展普遍提高劳动者的文化水平和文化素养的工作。不推进文化革命，就不能有效地推进思想革命和技术革命。

在对劳动者加强宣传党的政策方面，积极发动群众团体是很重要的。

我国有职业同盟、农业劳动者同盟、社会主义劳动青年同盟、妇女同盟等群众团体，然而，党组织却没有很好地把它们发动起来。现在，党对群众团体的领导不力，党一手包办一切工作，这是个大毛病。本来，党只要给群众团体指出工作方向，监督群众团体干部的工作就行了。然而，现在党组织却不这样做，而让群众团体无论什么事都得请示党组织，因此，群众团体干部就无法在工作中发挥创造性。这样一来，职业同盟、社劳青同盟等群众团体机构虽然很大，却无所事事。无论走到什么地方，都搞不清那里到底有没有职业同盟和社劳青同盟

组织。目前，技术革命、文化革命和思想革命未能大力开展起来，其主要原因也正是没有把群众团体很好地发动起来。

党组织要积极发动群众团体进行宣传党的政策等群众教育工作。首先要让群众团体对劳动者多举办报告会。

听说，现在群众团体不大举办报告会，这样是不行的。不仅党的干部要向群众多作报告，而且群众团体的干部最好也要到群众中多作报告。群众团体的干部到群众中去作报告，将会大大有助于教育劳动者。

劳动者希望通过报告多听些新闻。解放前，我们做青年工作的时候，到村子里去，青年们就聚拢来老是要求我们讲讲时事。这样自然就常常进行讲演，通过这一过程教育了广大群众。如今收音机多了，有线广播网也差不多遍布所有地区，因此，和过去的情况不同了，但是，多作些报告并没有什么坏处。群众团体不仅要就政治问题作报告，而且也要就有助于提高一般知识水平的问题广泛作报告。可以作有关文明卫生工作的报告，也可以作经济问题的报告，还可以作有关学术问题的报告，另外，也可以拿其他各种问题来作报告。

现在我们有很好的设施可以用来作报告。平壤市就有很多俱乐部，完全可以利用它们广泛举办有关各种问题的报告会。然而，现在却没有很好地利用。就拿降仙工人区的俱乐部来说，也是这样，只放电影的时候才用，其余时间都让它闲着。平壤市也没有很好地利用俱乐部，因此，去年召集平壤市党委负责干部，让他们很好地利用俱乐部，现在好像在俱乐部举办了不少报告会。

群众团体不要让俱乐部闲着，而要全利用起来广泛举办报告会。工人区的俱乐部白天也可以召集下夜班回来休息的工人作报告。就是把老人们召集到俱乐部里来，对他们讲讲文明卫生工作，也是好的。

群众团体在多作报告的同时，还要做好普及歌曲的工作。

歌曲对传播革命思想大有好处。过去我们进行游击斗争的时候，用普及革命歌曲的方法广泛传播了革命思想。利用歌曲传播革命思想，今天也仍然十分必要。

现在我们的工作人员，叫他们创作以党的政策为内容的简单的歌曲来普及，他们就说什么音乐的艺术性要如何如何而不去很好地执行，这是不对的。当然，电台播送的歌曲是会传到国外的，因此艺术性要高，然而，国内人民经常唱的歌曲，艺术性不太高也是可以的。

我们要大量创作反映党的政策的歌曲，普及到人民群众中去。我们的工作人员只要稍加努力，这样的歌曲就能大量创作出来。就拿《关于我国社会主义农村问题提纲》来说，就可以以此为内容创作有关思想革命、技术革命和文化革命的歌曲，还可以创作以农村如何建设社会主义、共产主义为内容的歌曲。另外，可以创作山区农民应该怎样利用山地、怎样安排生活的歌曲；可以创作有关搞好清洁卫生工作、把房屋收拾干净的歌曲，也可以创作节省材料和爱护设备的歌曲；还可以创作关于热爱同志和发扬集体主义精神的歌曲。这类歌曲既要短小又要内容好，要着重写好歌词。

歌曲要编得好唱。现在我们的作曲家老是把歌曲编得很难唱，这样是不行的。过去，我们打游击的时候，没有专业作曲家，有时候只能先写好歌词再配上已有的曲子唱，可是现在，有很多作曲家，完全能够创作大量的新曲子，也完全能够编得好唱一些。

好唱的歌曲，才能很快普及到人民群众中去。过去我们编的《妇女解放歌》、《反日歌》等许多革命歌曲，都很好唱，所以虽未专设教唱歌曲的宣传队，但很快普及到游击区和敌占区，甚至敌占区日本

鬼子办的学校学生也在路上唱革命歌曲。因此，孩子们的头脑里自然就产生了憎恨日本帝国主义的革命思想。

现在也一样，如果编好歌曲来普及，就会对教育人民作出很大贡献。老年人学唱了歌，也能很快领会其内容。以党的政策为内容创作歌曲来普及，从某种意义上讲，可以说比作报告效果更好。

普及歌曲可以采用多种方法。可以把歌曲教给小学及其他各级学校的学生，让学生去教他们的父母；也可以教给青年，让他们去教老年人。母亲学校教唱歌曲也很好。家庭妇女学会了歌，就能学到新词，变得更文明了。

为了搞好歌曲普及工作，要大量生产留声机。

听说，现在留声机发条造得不好。这是因为我们的干部关心不够。轻工业和机械工业部门只要稍加关心，留声机是完全能够造好的。宣传鼓动部也要多关注这项工作，使留声机能够大量生产，以便农村各民主宣传室都能置备留声机，用来普及歌曲。

我们要采用各种形式和方法广泛开展宣传党的政策的工作，以教育群众。

（三）建设好党中央干部队伍， 改进他们的工作作风

要深切关心建设好党中央干部队伍的工作。党中央各部门因为人员空缺就随便任用人，是绝对不行的。党中央的干部要任用党性强、阶级成分好的人。

党中央的干部文化水平也应当高一些。因此，党中央委员会的干

部要任用中央党校、人民经济大学或其他大学毕业的人。大学函授部毕业的人也可以。不能认为大学函授部毕业的人水平就低。当然，在大学函授部毕业的人当中可能有水平低的，但也有很多水平高的。要从大学函授部毕业的人中选拔那些阶级成分好、又有工作经验的人，以充实党中央各部门。

主管经济的部门至少要配备几个专攻工业经济、农业经济等懂经济学的人。现在，主管经济的部门主要配备的是技术人员，但还应该要有专攻经济学的人，这样，他们才能提出有助于制定党的经济政策的好意见。

建设党中央各部门，要把工作经验少的年轻人与工作经验多的上年纪的人适当地搭配起来。如果各部门只配备工作经验少的年轻人，那就领导不好下级单位。建设党中央干部队伍，最好把大学毕业后在下级单位经过实际工作锻炼的人提拔上来。

在任用德才兼备的人来建设党中央干部队伍的同时，还要切实建立对他们进行教育的体系。

在党中央工作的人，并不是什么都懂的。要让部长、副部长等党中央的所有干部都能不断学习。为此，党中央的所有干部都要到中央党校接受一个月的集训，同时，最好让那些有必要学习专业知识的人每年再到人民经济大学去听一个月的专业课。一年学习两个月，对工作不会有很大影响，相反，学好了再做工作，会把工作做得更好。

其次，要进一步改进党中央干部的工作作风。

党中央干部中至今还有不少人有待人苛刻的毛病。这种现象不仅在指导员和科长中存在，而且在副部长、部长中也存在。这说明，党中央干部还没有按照党的要求做好党的工作。党的干部到现场去，经

常深入到群众中做党的工作，做干部的工作，作报告，就不会待人苛刻了。党中央干部不到下面去，而坐在办公室里专搞催文件、要统计数字一类的事，自然就要耍官僚主义、待人苛刻了。

我们常说，我们党是母亲般的党。党的干部待人苛刻，怎么行呢？党的干部决不可无谓地使性子、发脾气，党的机关是没有这种人的位置的。最近，常有下面寄来的申诉信，其内容是：因为他本人的问题未得到解决，去找党组织，党组织不大理会，也不给解决。在党的机关工作的干部本应同官僚主义作斗争，而却这样耍官僚主义，这是不行的。党的干部无论是对待行政工作人员还是经济工作人员，对待任何人都要宽厚，及时解决他们提出的问题，以免被人指责借党的威望耍威风，待人苛刻。

党的干部无论对什么问题都不要当场斩钉截铁地下结论，处理问题要留有余地。党的工作不能采用军队的“齐步走！”式的命令方法，也不能像行政工作那样去做。当有人提出意见时，不要因为它不合自己的心意就当场斥责，而要等他说完，如果是有必要当场说明的，就谦逊地给他讲讲自己的想法；如果是不能马上回答的问题，就告诉他进一步研究后再答复，处理这类问题要留有余地。

另外，党的干部喜欢出头露面是不行的，应该让行政、经济干部出面，尽可能通过他们去处理出现的问题。

党中央干部只有举止谦逊，待人宽厚，群众才会相信我们党，常来找我们党，有什么意见，就会像对自己的母亲那样，对党坦率地说出来。一般来讲，孩子们对母亲要比对父亲更亲近。孩子们有了什么错，父亲当场就厉声责骂，可是母亲却留有余地，即使责备也是温和的。因此，孩子们在母亲面前毫不隐瞒，什么都说。我们党的干部也

要像母亲对待儿女一样地待人。只有这样，我们党才能真正成为母亲般的党。

特别是党中央的干部在处理有关人的政治生命问题时，更要慎重。党中央是我国革命的最高参谋部，因此，无论什么问题，党中央下了结论，那就是最后结论。党中央的干部如果对人的问题下错了结论，就有可能把好人当成坏人。

最近，我们为了配备某个部的干部，了解了一些人，在这过程中发现这个部的一个副部长不见了。一了解，原来那个人被撤职了。这真是荒唐的事。本来那个同志作为副部长，工作没有做好，有些人就提出要撤他的职。我指示他们不要撤他的职，而要给他适当的处分。然而，一些坏人却不经书记局批准，就擅自开除他的党籍而撵出去了。不久前，我们召见他问道，你丧失了政治生命，为什么没有提意见？他说，他以为开除党籍、撤职是上面下的结论，所以没说什么。开除他的党籍是没有理由的，因此，我们恢复了他的党籍和职务。

今天，我对你们讲这些，是为了叫你们爱惜党的干部，处分干部时必须向本人说清楚犯了什么错误才受处分，让受处分的人如感到委屈就向上级提出来。处分干部，是关系到干部政治生命的极其慎重的问题。因此，不应随便处分干部。

我们要认清过去人民军里出现的军阀官僚主义给干部工作带来多么大的危害，在干部工作中不许任何人独断专行。过去，一些坏人在分配和提拔干部上捣了鬼。一些坏人放空气说，好像是他们大发善心，提拔了某人似的。因此，有些水平低的干部心里就产生了只有讨好那个人才会被提拔的错误想法。为了彻底消除这种倾向，我们建立了提拔干部必须经过党组织集体讨论批准的严格制度。

我们党的干部要认清干部工作的原则，不要把希望寄托在个别人身上，而要一心忠于党，做好党的工作。

其次，党中央干部不要贪图名利，决不要企求提高工资或者获得勋章。党的干部是献身于革命斗争的职业革命家，不能计较职位高低，而应该到党所指定的地方去忠心耿耿地做好工作。

党的干部要反对阿谀奉承。

哪里有官僚主义，哪里就必然出现阿谀奉承的现象。阿谀奉承的旧思想不是容易消除的。党中央干部要对阿谀奉承的现象严加警惕。无论谁都不要耍官僚主义，不要接受别人对自己的阿谀奉承，也不要向别人阿谀奉承。

党中央干部还要坚决反对家族主义。

过去有些机关因闹家族主义而出现了严重的缺点。党中央干部要从中吸取深刻教训，对家族主义现象提高警惕，不许有丝毫的非组织行动。党中央各部部长不仅要禁止下级人员阿谀奉承，而且要提高警惕防止部内出现家族主义现象。领导干部不要讨厌直言不讳的人，而要在部里经常保持健康的批评空气。部长本身应要求下级人员对自己提出批评，下级人员提出了批评，就要虚心接受并努力改正。

党中央各部门要充分发扬民主。部里的工作不属于重大机密的问题，就要把指导员也都召集起来进行讨论。在部的会议上就出现的问题进行讨论，丝毫没有坏处。部里编写讲稿时，也要把懂行的人召集在一起讨论为好。如果有人对草稿提出意见，就要考虑其意见加以修改。

党中央干部今年要彻底改进工作作风，要具备党的干部应有的品质，要在党中央委员会内切实树立革命的工作风气。

通过党的四届十五中全会，党中央干部在思想上受到的锻炼比谁都多。全会后将近两年来，党中央干部进行了很多思想斗争，也受到很多教育。因此，我认为已经到了党中央干部在工作中来个新的变化的时候了。今年要进一步提高干部工作、党的政策宣传工作、群众教育工作等党的一切工作的质量，让党的工作有个新的变化。

（四）加强郡党委会的作用

加强郡党委会的作用，对加强党的工作具有重大意义。

郡党委要抓郡内一切工作，并要对郡内情况了如指掌。然而现在，别说是一般郡党委，就是中心郡党委也没能抓好大企业的工作，不大了解那里是否完成生产计划、或所发生的事情。

就拿江西郡来说，这个郡有好几座大工厂，因此设了中心郡党委，然而，郡党委只抓了郡内的小煤矿和小工厂，却没有抓大工厂。

当然，江西郡党委所以没能抓郡内大工厂的工作，是同郡党委第一书记等郡党委干部的水平低也有关系的。要抓郡内的大工厂，郡党委第一书记就不仅要有丰富的党的工作经验，而且还要有经营管理工业的知识，其他知识也要丰富。然而现在江西郡党委第一书记，过去是种庄稼的，不大懂工业，文化水平也不怎么高。因此，他只为执行党的农业部门任务而奔波，而对大工厂任务的执行情况就不大了解，只是偶而到工厂去听听领导干部的汇报就回来了。

但是，不能认为江西郡党委没能抓大工厂的工作的原因，只在于郡党委领导干部的水平低。即使郡党委干部的水平不高，对大工厂是否执行党的政策，郡党委也是应该知道的。为此，江西郡党委应该有

能够经常监督大企业的工作的条件，但现在却没有这种条件。当然，江西郡党委作为中心郡党委，有权领导郡内所有大企业的工作。但是，现在厂党委却自行处理从接收党员直到任免干部等党的工作中的一切问题，因此，实际上郡党委就无法监督大工厂党委会的工作了。

今后要建立起这样的工作体系：使郡党委能够切实地监督郡内所有企业的工作，不管它是特级企业还是一级企业。不仅是中心郡党委，就是一般郡党委也要对本郡所有企业的工作进行监督，监督他们是否正确执行党的政策，并在同企业联系下进行工作。

为了使郡党委能够监督企业的工作，有必要使厂党委在组织上隶属于郡党委会。但这并不是说要取消那些执行相当于郡党委职能的厂党委。我们是要使大工厂的党委照旧执行相当于郡党委的职能，而只取消他们任免干部、接收新党员、处分党员的决定权。换句话说，要使厂党委只做宣传解释党的政策、指导党的生活的工作，至于对接收新党员或处分党员，经过讨论后只能作出初步的决定；最后的决定要由郡党委来作，对干部问题的决定也要由郡党委来作。如果不把这种权限交给郡党委，厂长和厂党委第一书记就不会去找郡党委，也不会服从郡党委的领导。

因为让郡党委能够监督厂党委的工作，就扩大郡党委的机构是不行的。现有机构已感到过大。因此，要按照在总的机构定员不增加的情况下，加强郡党委会的方向，调整郡党委和工厂党委的机构。机构是为了做好工作而建立的，因此，完全可以根据实际情况加以调整。我想，最好从厂党委组织部调出一部分人来加强郡党委组织部。厂党委组织部只留下能够指导党员组织生活的人员就可以了。比如，把降仙炼钢厂党委组织部的部分人员调到江西郡党委组织部去，让郡党委

负责处理原来由厂党委处理的组织问题就行了。但是，不能因为要加强郡党委，就随便把工厂干部调走。把工厂干部调到郡党委去的问题，要由郡自己决定，但必须向党中央汇报。

二 关于经济工作中的几个问题

今天，在经济工作中，最重要的是做好劳动管理工作。

现在，国家的劳力情况十分紧张。劳力本来就少，加上去年的形势复杂，国家的劳力情况就更加紧张了。

因为国家的劳力紧张，领导干部应当切实贯彻党的劳动管理政策，消除一切浪费劳力的现象，尽可能多地挖掘劳力潜力，哪怕多挖出一个也好。然而，领导干部却没有正确贯彻执行党的关于改进劳动管理工作的方针。关于改进劳动管理工作，在党的代表会议上强调过，在党中央全会上也讲过多次，然而，劳动管理工作仍没有明显的改进。至今仍有不少人夹个皮包转来转去，游手好闲。有些地方缺乏劳力，而另一些地方却又人浮于事；次要的部门活儿轻而劳力过剩，重要的部门活儿重而又缺乏劳力，这种现象仍没有消除。同时，还有不少领导干部没有设法用现有的劳力来增加生产，而依然想用增加人员的办法来增加生产。

情况竟至如此地步，而内阁事务局和农业委员会等省、中央机关，却没有采取任何措施，特别是直接掌管劳动管理工作的劳动省也没有采取积极的措施。

各道党委也几乎不关心劳动管理工作。道党委负责干部对道内的

劳力状况如何和剩余劳力有多少都不清楚；党要他们出些劳力，他们就总是说没有。

如果劳动管理工作继续这样搞下去，就不能迅速发展国家经济。可以预计由于战争的后果，今后三四年内劳力状况将依然紧张，在这种情况下，如果不下决心去改进劳动管理工作，经济事业就会遇到巨大困难。

我国的劳力状况，到 1974 年才会有些好转。到那时候，中学毕业生除了参军的以外，还将有相当多的人分配到工厂和农村去。

但在这以前，劳力状况将依然紧张，因此，所有的干部都要把劳动管理工作抓紧、抓细，使用每一个工都要精打细算。要切实贯彻党的关于加强劳动管理工作的方针。

首先要对劳动者加强政治工作，使他们把劳动看作是最光荣的事情。

不先做政治工作，而只用提高工资、发衣服等物质刺激的办法，是不可能使劳动者树立共产主义劳动态度的。

我们要对党员和劳动者加强政治工作，使他们具有共产主义的劳动态度。要对党员和劳动者讲清楚，只有认真参加劳动才能促进社会主义、共产主义建设，才能早日迎来更幸福的未来，从而使他们怀着高度的荣誉感自觉地参加劳动。特别是对青年要搞好思想工作，使他们自觉争挑重担。

学校也要对学生加强劳动教育，使他们从小热爱劳动。

在对劳动者加强政治工作的同时，要积极挖掘劳力潜力。

劳动省及其他各省都要行动起来，最大限度地挖掘劳力潜力，道党委也要积极挖掘劳力潜力。如果各省和各道党委不认真挖掘劳力潜

力，那就要由党中央直接组织小组，派到机关、企业去，大胆地裁减不必要的机构和多余的劳力。

当前，国家的劳力状况十分紧张，尤其是农场更缺乏劳力，我们不能袖手旁观。我们必须下到机关、企业去，积极挖掘劳力潜力，以便尽快先给缺乏劳力的农场补充劳力。

今年，在劳动管理工作中特别重要的任务，是大力开展支援农村的全民运动。

在农村非常缺乏劳力的情况下，如果所有的机关、企业不积极行动起来支援农村，今年的农业生产就搞不好。因此，不久前，我们到农村视察后，交给内阁事务局一项任务，拟订支援农村的计划。党中央也要予以关心，制订出支援农村的具体计划，事先通知各单位都从什么时候到什么时候给哪个合作农场派多少人去支援。

农忙季节，工人、职员、学生等所有有劳动能力的人全都要行动起来，一定要到农村去进行四十天的支援劳动。

在农村劳力十分紧张的情况下，要深切注意促进农村技术革命。

我国农业的机械化和化学化水平还很低。因此，每町步耕地所消耗的劳动力很多，还没有把农民从繁重的劳动中解放出来。

不久前召开的全国农业工作者大会上，有的发言说，去年5号农场由于搞了技术革命，小麦田一个人管理十六町步，亚麻田一个人管理四町步。在我国目前的情况下，5号农场的机械化水平比起其他国营农场和合作农场还是领先的，所以向这个农场表示了祝贺。但这也并不是说他们的机械化水平就很高了。要达到世界水平，一个人管理的耕地面积玉米就得达到十町步以上，水田和小麦田分别要达到五至六町步和三十町步以上。

我们在农村技术革命中只是取得初步的成绩，这方面还有很多事情要做。

然而，有不少农业部门干部不设法搞机械化和化学化来节约农村劳力，却老是伸手要劳力。这固然同这一部门干部头脑中存在着浓厚的保守思想有一定的关系，但主要还是由于没有向农村大量供应各种农业机械和农药。如果大量生产“千里马”牌拖拉机、“丰年”牌拖拉机、小型拖拉机等各种农业机械和除草剂供应农村，农业部门干部就不会伸手要劳力了。现在，别的国家搞了技术革命，干起活来轻松，一个人能管理几十町步耕地，而正在建设社会主义的我们，还继续用手工方法种庄稼能行吗？我们是共产主义者，种庄稼也要用共产主义的方法，要使农民轻松地劳动。

要生产更多的拖拉机等各种农业机械供应农村，以减轻农民的繁重劳动。

与此同时，要大力发展化学工业，积极促进农业的化学化。

我国山多、坡地多，在这种情况下，生产拖拉机固然重要，但生产化肥、除草剂等各种农药也十分重要。生产大量的除草剂，就可以不用人工除草，可以节省大量劳力。水田施了除草剂，管理一町步需要六十一至八十个工；玉米地施了除草剂，只要蹚两遍就行了，因此，可以节省大量的劳力。

今年要下大力量建设除草剂工厂，并要对生产各种高效能除草剂的科研工作予以深切的关注。

在经济工作中重要的问题是，实现电力生产正常化，并增加煤炭生产。

一直强调实现电力生产正常化，但仍未能消除电力生产的不稳定

情况。今春电力非常紧张，如果又出了事故，发电厂不能正常发电，那就会大大影响国民经济计划的执行。听说，现在党中央重工业部指导员们为防止事故的发生，几乎昼夜不离平壤热电厂，但只用这种方法是不能根除事故的。实现电力生产正常化最重要的是，在工作人员中做好政治工作，加强纪律，以防止事故发生。

为了防止发生事故，消除电力生产的不稳定情况，就要督促发电厂及时检修设备，建立起严格的纪律和秩序，按照工艺流程管理设备，加强值班制度。

在实现电力生产正常化的同时，还要大力增加煤炭生产，以满足需要。

几年来，我国国民经济发展快，特别是兴建了很多火电厂，因此，煤的需要量也剧增了。然而煤炭生产跟不上需要，现在未能充分满足国民经济对燃料的需要，特别是未能向火电厂供应足够的煤。火电厂要电力生产正常化，就必须储备够用十五至二十天的煤，但现在还没有做到。

要建设好煤炭工业部门的干部队伍，加强他们的责任感，以便能大大增加煤炭生产。

其次，要大力推进十五万户农村新式住宅建设和城市建设。

目前，我国住房状况紧张，特别是农村住房非常紧张。今年，要想尽办法建设十五万户农村新式住宅。如果每年建设十五万户新式住宅，三年左右就能解决农村住房问题了。

几天后将召开平安南道党代表大会，我们准备在会上向平安南道提出带头在今年修建三万户农村新式住宅的任务。听说，平安北道决心修建两万户农村新式住宅，并且已经准备好了所需要的木材。平安

北道风化石很多，因此，只要安排得当，今年修建两万户农村新式住宅是可能的。其他道也要大力开展修建农村新式住宅的运动。

党中央建设运输部不要以为农村新式住宅建设是由农业部负责的，自己就不必去指导了，而要充分供应建设所需的木材和运输工具，并负责调配承建农村住房的技术人员。

城市也要大量修建住房。平壤市至少要盖两万户住房才能完全解决住房问题。但建材供应不上，因此，最好今年要盖一万户左右。

平壤市不仅要盖住房，还要大量修建现代化的公共建筑。不久前，给有关部门的工作人员指定了体育馆、国际旅馆、综合大学二号校舍等十多个大的建设项目。要大量修建这些现代化的公共建筑，就需要有资金和材料，还需要有劳力。但平壤市却没有劳力。因此，我指示，平壤市建设所需要的劳力，要从这次平壤市内各机关、企业裁减下来的劳力中来解决。

矿业部门面临的重要任务，是为获取更多的外汇而努力奋斗。我们只有获取大量的外汇，才能从国外进口现代化的工厂设备。

迄今，在获取外汇方面，咸镜南道处于领先地位。咸镜南道除2·8 满丰矿以外，其余所有矿山工作做得都很好。特别是检德矿过去坏人下去大发谬论以后，生产一度猛降，可是今年他们决心使产量比以前大大超过两倍，现在正开展轰轰烈烈的生产斗争。

别的矿山也要大力开展获取更多外汇的斗争。要尽快给银波矿补充劳力，成兴矿也要重新搞上去，要大大增加有色金属矿的产量。

轻工业部门要大量生产优质布匹。

纺纱机要从国外购买，自己也要制造，以便增加四十万纱锭的纺纱能力。只要有了纺纱设备，厂房是没有什么大问题的。江界和

龟城的厂房就可以安装二十万纱锭，其余的，沙里院和咸镜北道的厂房也可以安装。我们只有这样奋斗几年，增加纺纱能力，才能大量生产布匹。

在大量生产布匹的同时，还要解决鞋的问题。鞋的质量仍然很差，数量也不能充分满足需要。这一部门的工作人员要奋发图强，生产更多的优质鞋。

还要大力发展造纸工业。目前，造纸工业在我国国民经济各部门中是最薄弱的环节之一。要有效地进行文化革命，就需要有大量的纸张。可是现在纸张缺乏，学生的教科书无法如数出版，报纸也无法增加发行量，包装纸和窗户纸也无法充分供应。造纸工业部门的工作人员要想尽办法生产更多的纸张，为文化革命作出积极的贡献。

交通运输部门要切实贯彻执行党的四届八中全会决议。已经通过了的党中央全会决议，却不去贯彻执行，这样，会议就没有意义了。交通运输部门的所有工作人员要切实贯彻党的四届八中全会决议，使交通运输工作来一个新的飞跃。

下面，谈谈提高人民生活水平的问题。

我们党始终不渝地深切注意和关怀人民生活，特别是最近为提高人民生活水平采取了多项重要措施。要是执行了党提出的任务，人民生活就会有显著的改善，然而，这些任务却执行得不够好。今年我们一定要完成党提出的任务，进一步改善人民生活。

首先要尽快完成养鸡厂建设。

几年来，兴建了不少养鸡厂，但还有一些小工程未完成，因而不能正常生产。例如，没来得及架电线，没安装变压器，没来得及造鸡箱和水槽等。如果把这些小工程都搞完了，现有养鸡厂一年就可以生

产六亿个鸡蛋；再加上孵出雏鸡供给农户饲养，一年总计就能生产二十亿个鸡蛋。一年生产二十亿个鸡蛋，每人就能摊到一百八十个，这是很高的水平。今年，我们要尽快完成正在施工的养鸡厂建设，大大增加鸡蛋生产。

要大力开展每年每个农户生产一百公斤肉、每个作业班生产两吨以上肉的运动，以大幅度增加肉类生产。

与此同时，所有的菜地都要建立喷灌系统。现在，各道响应党关于在五一节以前建成菜地喷灌系统的号召，正在开展热火朝天的斗争。平壤市准备在今年五一节以前建立两千三百町步菜地的喷灌系统。做到这一点，平壤市就可以完全解决蔬菜供应问题了。各道也都要按照自己提出的保证，尽快完成菜地喷灌系统的建设。国家要督促塑料管厂开足马力大量生产供应塑料管，以便尽快完成这一工程。

最后，简单地谈谈作好战备工作的问题。

关于作好战备工作，党代表会议着重强调过，党中央全会也多次讨论过，一有机会就强调。不少领导干部有一段时间是为战备奔走的，可是最近热情已低落，很少关心这项工作了。特别是去年美帝国主义武装间谍船“普韦布洛”号事件发生后，局势变得紧张的时候，领导干部们确实是忙于奔走的，可是从去年下半年起热情就不高，不去关心战备工作了。现在，有不少省的领导干部，催他们快完成党交给的任务，他们就老是要求延期，说什么这也缺，那也不够，等等。

现在，美帝国主义豺狼正在伺机吞噬我国，我们怎么能贪图安逸，不做好战备工作呢？我们丝毫也不能贪图安逸，而应该继续保持紧张动员的状态，做好应付战争的一切准备。

只有做好了战备工作，我们才能放心地去搞社会主义建设，一

一旦战争爆发了，也才能很好地进行战时生产。我们做好了战备工作，但没有经过战争，祖国就得到了统一，那就更好了。我们本来就不希望战争，也不是一定要通过战争来统一祖国的。哪怕是明天也好，如果南朝鲜人民戮力同心，赶走了美帝国主义者，用自己的双手建立起革命政府，要求同我们建立联合政府，那么，我们将热烈欢迎，随时响应。

我们任何时候都要一手抓国防建设，一手抓经济建设。换句话说，考虑经济建设时，就要想到国防建设；考虑国防建设时，就不要忘记经济建设，任何时候都不要放弃经济建设和国防建设中的任何一个。

我们要继续保持紧张状态，一定要完成党交给的国防建设任务，做好应付战争的一切准备。

今年，在执行如此宏大的任务的过程中，我们一定会遇到许多困难和障碍。但是，我们一定要更加奋发图强，完成党提出的各项任务。

平安南道在社会主义建设的 各条战线上要起带头作用

1969年2月15日在朝鲜劳动党

平安南道代表大会上的结论

这次我受党中央委员会的委托，参加了几天平安南道党代表大会，以极大的兴趣听取了平安南道党组织所作的总结前一时期的工作并提出今后的具体任务的报告和许多同志的发言。

过去，平安南道党组织在党务工作和贯彻党的路线、政策的斗争中，取得了很大的成就。

特别是在贯彻党在各个时期提出的农业政策方面，平安南道始终站在全国的最前列。

我们党提出农业社会主义改造方针的时候，平安南道最先实现了农业合作化，在以里为单位合并农业合作社的工作中，平安南道也走在其他道的前面。

党中央委员会号召扩大玉米种植面积，大量生产玉米的时候，也是平安南道党组织带头积极组织 and 动员道内的党员和劳动者去完成这项任务。

农业合作化实现后，在实现农村技术革命的第一道工序——水利化的斗争中，平安南道也走在前面，灌溉工程比哪个道都搞得好，搞得多。过去，平安南道兴修了平南灌溉工程和岐阳灌溉工程及其他许多扬水站、水库和水渠。现在属于平壤市的胜湖区、乐浪区、三石区的扬水站、水库和水渠，也都是由平安南道负责修建的。可以说，今天平安南道是我国拥有最完备的水利化系统的道。

在实现农业机械化的工作中，平安南道也起着巨大的作用。平安南道英雄的工人阶级，在既没有图纸，又没有经验的情况下，破除保守思想、消极情绪和技术神秘观点，发扬高度的自力更生革命精神，靠自己的双手，制造出了我国第一台拖拉机和第一辆汽车，而且生产出大量的电动机、抽水机等许多现代化机器，供应全国各地，为技术革命作出了巨大的贡献，并继续作出贡献。

为了避免用行政方式，而改用企业方式即工业方法领导农业生产，建立了以郡合作农场经营委员会为基干的新的农业领导体系，这时也是肃川郡领先，平安南道成了全国的榜样。

过去，平安南道不论在伟大的社会经济变革——农业合作化运动方面，还是在贯彻党在各个时期提出的农业政策方面，都树立了榜样，在执行我们党的四大提出的七年计划的斗争中，也取得了出色的成绩。特别是去年平安南道生产了九十万吨粮食，从而胜利地完成了党交给道的十项任务中的一项。农业部门虽然没有完成肉类和水果生产任务，但是攻占了在农业生产中占主要地位的九十万吨粮食高地，这是很大的成绩。

我以党中央委员会的名义，通过这个代表大会，向在贯彻党的农业政策中始终作出榜样，在执行七年计划特别是在攻占九十万吨粮食

高地的斗争中建立了丰功伟绩的平安南道党组织、党员和全体劳动者，表示衷心的感谢。

下面，谈谈平安南道党组织面临的几项任务。

一 经济工作

平安南道是靠近党中央委员会和环抱着革命首都平壤的道，它不仅地理上占着重要的位置，而且在我国经济中也是占有很大比重的地区之一。

平安南道重要的企业集中。对国民经济具有很重要意义的德川汽车厂、岐阳拖拉机厂、大安电机厂、南浦造船厂等重要的机械厂都在平安南道；我国的重要钢铁基地之一降仙炼钢厂、大型有色冶金基地南浦冶炼厂也在平安南道；此外，还有顺川石灰氮肥厂、顺川制药厂、南浦玻璃厂等许多大工厂；还有安州煤矿、新仓煤矿、北仓煤矿、成兴矿、成川矿等许多重要煤矿和矿山。最近，北仓火电厂的建设也在迅速进行。完成了这项工程建设，我国最大的火力发电基地就会出现在平安南道了。

平安南道不仅在工业生产方面，而且在农业生产方面也占有很大的比重。

平安南道在经济上占有很大的比重，所以，这个道能不能搞好经济工作，对能不能加强国家的整个经济基础有很大的关系。平安南道经济工作搞得越好，我国的经济基础就会进一步巩固，技术革命就进展得更快，战备也会搞得更好。党中央十分重视平安南道的经

济工作，党对你们的期望是很大的。

所以，我就先谈谈平安南道面临的经济任务。

（一）工业部门的任务

平安南道面临的最重要的经济任务之一，就是加速北仓火电厂的建设。

今天，我国的电力非常紧张。1967年秋季没有下多少雨，加上去年又严重干旱，水电站水库的水几乎都干涸了。各水电站勉强开动一两台发电机组，目前国家的电力几乎全靠平壤热电厂供应。如果我们党不是采取富有远见的措施建设了平壤热电厂，那么，今天我们就束手无策，不得不使许多工厂停工，望天等雨了。

我们不能老是光靠平壤热电厂。平壤热电厂发电能力只有五十万千瓦，光靠它是满足不了国家对电力的需要的。因此，我们党决定，七年计划期间在煤炭蕴藏量丰富的平安南道再建一座大型火电厂，并且根据这一方针正在建设北仓火电厂。

由于部分经济领导干部的过错，北仓火电厂的建设比原订计划稍推迟了一些。要是去年持续干旱的时候就能估计到今年电力会非常紧张，集中供应材料，加紧建设这项工程，现在就会具有十万千瓦的发电能力了。然而，这一部门的干部却没有这样做。所以，到现在还不具备十万千瓦发电能力。

平安南道党组织要尽一切力量促进北仓火电厂的建设，以便尽快形成十万千瓦的发电能力。要争取今年内使发电能力达到二十万千瓦，明年要达到六十万千瓦。今年国家计划规定，北仓火电厂要生产

七亿度电，如果你们加快发电厂的建设，把电力生产增加到十亿度，那就将大大有助于解决国家电力紧张的问题。

将来，搞好地质勘查和设计，解决了与扩建发电厂有关的技术问题，就要加紧进行准备工作争取把发电厂的发电能力增加到一百万千瓦。

平安南道的再一个重要任务是进一步发展煤炭工业。

你们都知道，有五十万千瓦发电能力的平壤火电厂已经建成投产，将来，发电能力达六十万千瓦的北仓火电厂建成后，火力发电能力就将达到一百一十万千瓦，要使这两座发电厂能正常生产就需要有大量的煤。另外，国民经济其他部门对煤的需要也在迅速增长。在这种情况下，增加煤炭生产是我们今天面临的非常迫切的任务。

平安南道党组织要投放力量发展煤炭工业，争取超额完成今年的国家计划，生产一千二百万吨煤。为此，就要使安州煤矿、新仓煤矿、岭大煤矿和朝阳煤矿，分别生产一百五十万吨、一百万吨、一百二十万吨、八十万至一百万吨以上的煤。同时，还要大办中小型煤矿以大量采煤。

其次，平安南道党组织要继续切实注意发展钢铁工业。

我们党正在平安南道建设自立的炼铁工业基地，这是一项进一步加强国家经济自立的重要措施。正在建设的“4月13日”炼铁厂，就是为了达到这个目的的。将来，“4月13日”炼铁厂竣工了，就将用平安南道丰富的无烟煤和殷栗、载宁一带丰富的粉矿，生产粒铁和粗钢来供应降仙炼钢厂。做到了这一步，降仙炼钢厂就能完全用国产原料生产钢了。

如上所述，我们在降仙地区建设用国产原料和燃料生产铁、钢和钢材的完全自立的黑色冶金基地，这从战略意义来看也是很重要的。

平安南道党组织要加速“4月13日”炼铁厂的建设，无论如何要在今年内使四至六座回转炉投产。还有，现在降仙炼钢厂的炼钢能力是四十万吨，今后再增加二十万吨生产能力，就将达到六十万吨。要继续扩建“4月13日”炼铁厂，以便充分供应降仙炼钢厂所需要的原料。

降仙炼钢厂要积极推进扩建工作，以新增二十万吨以上的炼钢能力；还要增设轧钢设备，以便轧制新增设备炼出的钢。这样，一方面等于做了战备工作，另一方面又扩大了钢铁生产基地。

在建设“4月13日”炼铁厂的同时，还要尽快完成介川地区正在施工的中型高炉的建设，用岭大煤球厂生产的煤球和介川地区开采的铁矿石来生产生铁。这里的生铁，一部分要供应机械工业部门，另一部分要供应降仙炼钢厂。

为了完满地生产供应机械工业所需要的大型铸钢件，降仙炼钢厂要尽快完成六千吨压力机、两千吨压力机车间的建设，并加强节约用电的斗争。

要维修好现在因电力不足而不能开动的炼钢炉，也要检修轧辊和电气设备，充分储备原料，等到7—8月份电力情况好转了，就要使所有的炼钢炉开足马力大量生产钢。对这个问题，几年来一直在强调，然而，降仙炼钢厂每年在电力不足的时候却都不能把炉整修好，也不备好原料，所以，在电力生产充足的时候就不能开动所有的炼钢炉，因而，没能很好地完成钢生产计划。今年绝对不要再出现这种现象了。

其次，要增加有色金属生产。

目前，我国比以往任何一个时期都需要大量的外汇。所以，增加

主要的外汇来源——有色金属的生产，是我们面临的迫切任务。

成兴矿在平安南道的有色金属矿生产中占有最重要的地位。成兴矿表示决心，今年要大量开采有色金属矿，这是非常好的事情。成兴矿要很好地发动所有的党员和矿工为实现自己提出的目标而大力开展斗争。

其他的矿山也要争取开采更多的铜、铅、锌等有色金属矿。

有个时期，成川矿曾干了件很不好的事，浮夸，甚至向党中央作假报告。但道党委和郡党委不要因此就老是给予批评，而要很好地给予帮助，使矿党委振作起精神搞好组织工作和政治工作，开采出更多的矿石。成川矿的干部要使掘进和勘探先行，广泛采用先进技术，一定要完成今年的有色金属矿生产计划。

在矿山大量开采矿石的同时，冶炼厂也要为增加有色金属的生产而奋斗。今年，南浦冶炼厂决心要生产的有色金属，决不算少。南浦冶炼厂所有的党员和劳动者，要挖掘一切潜力，发扬创造精神，争取生产更多的有色金属。

同时，要充分利用现有有色金属轧制能力，生产更多的有色金属轧制品。只有这样，才能获取更多的外汇，并且才能更充分地供应国防工业和机械工业所需要的有色金属材料。

其次，平安南道党组织要大力发展机械工业，一定要完成七年计划规定的机械产品的生产任务。

首先要大量生产汽车。原来，七年计划规定生产一万辆汽车，不过，我们去年在指导德川汽车厂时指示，汽车只能生产八千一百辆，而要大量生产汽车发动机八千一百辆各种型号的汽车，以“胜利 58”牌汽车折算，就超过一万辆，也就等于超额完成七年计划任务了。德

川汽车厂要生产三点五吨级载重汽车两千五百辆，十吨级“自主”牌汽车一千辆，其他产品也要按计划生产。

今年计划规定的岐阳拖拉机厂的生产任务是，“千里马”牌和“丰年”牌拖拉机各三千台，但是，对拖拉机的需求很大，所以，再增加一千台“千里马”牌拖拉机，总共要生产七千台。

不仅要生产大型拖拉机，还要大量生产小型拖拉机。我国还有很多小块地，因此不仅要有大型拖拉机，还要有小型拖拉机。“9·25”拖拉机厂要大量生产十六马力的小型拖拉机供应农业部门。今年是头一年，在零件生产方面有不少困难，机器设备也没有备齐，所以，最好生产二百至五百台左右。今年，只要生产二百至五百台小型拖拉机，连同大型拖拉机总共就生产七千二百至七千五百台，按标准台计算，就等于超额完成党的四大提出的拖拉机生产指标了。

现在我们制造的小型拖拉机稍矮些，这是个缺点，将来要根据我国实际情况改一改它的形状。要想把小型拖拉机制造得适合我国情况，使用起来方便，最好造得稍高些，并改成轮式的。只有改成轮式的，才既可用于耕地，也可用来搞运输。

大安电机厂过去一向出色地完成了党交给的一切任务，今年也一定要完成大型变压器、大型电动机和大型发电机的生产任务及其他生产任务。

平安南道还要完成自行车、收音机、电视机、运输船、挖泥船、锅炉等机器设备的生产任务。

要加强斗争，以提高机械产品的质量。目前，机械厂生产的产品质量还不高。机械工业部门工作人员要大力开展提高产品质量的斗争，尽快把机器设备的质量提高到世界水平。

其次，要大力发展化学工业，增加化肥和药品的生产。

要大量生产石灰氮肥。

石灰氮肥是很好的化肥，它可以防止土地酸化，消灭害虫，促进农作物生长。平安南道党委会要切实关心石灰氮肥的生产，一定要完成今年国民经济计划规定的石灰氮肥的生产任务。

目前因电力紧张，生产不出多少电石，所以没能正常生产石灰氮肥。要周密细致地作好生产准备，以便电力情况一好转，就使设备开足马力，全部完成迄今尚未完成的生产任务。要整修好回转炉等一切设备，并充分储备石灰石和无烟煤。同时，最好广泛组织一些讲习活动和实习，以提高工作人员的技术水平。

要增加药品的生产。

顺川制药厂是我国最大的制药厂之一，生产阿斯匹林、青霉素和链霉素等各种药品。平安南道党委会和顺川郡党委会要做好领导工作，把制药厂办得文明卫生，并及时供应原料，使其能正常生产，大量生产增进人民健康所需要的各种优质药品。还要组织制药厂技术人员到外国去学习先进技术。

在工业部门，平安南道面临的重要任务之一，是建立自己牢固的建材生产基地。

现在平安南道住房紧张，公共建筑也不够用，因此将来需要盖许多房屋。另外，还要围垦海涂，治理河川，铺好路面。要有效地进行规模这样宏大的建设，就需要有水泥等大量的建筑材料。现在平安南道还没有建材生产基地，所以，本来完全可以自力搞的建设也不能进行。

平安南道党组织要采取措施，尽一切力量尽快建立起自己的牢固的建材生产基地。

首先要加速殷山的水泥厂建设。殷山一带有发展水泥工业的良好条件，那里优质石灰石和无烟煤很丰富，又靠着大同江。因此，我们党已经采取措施在那里建设大型水泥厂。

听说目前水泥厂的建设进展缓慢。你们回去后，要尽快铺设通往工厂的铁路，并深入到建设者中去，搞好政治工作，想尽办法，保证水泥厂在5月底以前投产。今年要使这个厂的生产能力达到二十万吨左右，并且打好基础，以便将来使其生产能力增加到一百万吨、二百万吨，以至三百万吨。

平安南道还要再开辟几处大规模的采石场，以大量开采花岗石。

石板瓦也要大量生产。石板瓦质量决不比水泥瓦差，用它做建筑材料，可以节约很多水泥。听说，现在成川郡在大量使用石板瓦，不过，只是用它马马虎虎地铺屋顶，既不好看，又漏雨。如果把石板瓦按规格制作好，铺盖整齐，既好看，又不漏雨。因此，要大量生产石板瓦，广泛用于建筑上。

要搞建设还需要大量的木材。要开展群众性运动，上山植树造林，以保证道自己有木材使用。

下面简单地谈谈轻工业部门的任务。

平安南道的轻工业工厂都不怎么大。但是，却有不少对提高人民生活起着十分重要的作用，诸如江西针织厂、顺川制鞋厂、陶瓷厂、食品厂，等等。

轻工业部门的主要任务，是提高产品质量，增加品种。

我国生产的轻工业产品质量还不高。轻工业工厂要实现生产过程的机械化和自动化，提高工作人员的技术水平，以进一步提高产品的质量，特别是要大大提高鞋类和针织品的质量。

还要加强增加轻工业产品品种的斗争。尤其是要大量生产各种日用五金制品。平安南道的所有机械厂都要办好日用五金制品车间，大量生产各种优质日用五金制品。

要大量生产玻璃制品。南浦玻璃厂要大量生产各种优质玻璃制品，更好地为人民生活提供方便。

下面就发展水产业的问题简单谈谈。

平安南道有着发展水产业的非常好的条件，既可以在平安南道的海上捕鱼，也可以到平安北道和黄海南道的海上捕鱼。这些渔场有很多好鱼。昨天有位同志在发言中说，最近西海，过去捕获量大的黄花鱼减少了，可是鳀鱼等其他各种味美的鱼类却很多。海里不会没有鱼，往年能捕的鱼现在没有了，就要有别的鱼游来。平安南道要很好地利用这些渔场，在近海大量捕鱼。

关于发展西海水产业的问题，我们曾多次到南浦去说过，也曾把西海地区水产部门工作人员叫到平壤来对他们说过，一有机会就强调。然而，过去这一部门的领导干部却没有为完成党交给的任务做好组织工作和科学技术指导工作，也没有充分供应渔具。这样一来，西海的捕鱼量就总是上不去。今天，我在这次代表大会上，再次号召平安南道党组织，要建立牢固的西海水产基地，进一步发展近海渔业。

首先要充分生产供应所需要的渔具。道党委要同水产研究所通力合作，建立起牢固的渔具生产基地，织鱼网、造鱼钩，还要建造渔船。渔船无须建造大的，给船安装上汽车发动机或拖拉机发动机，使其速度快，并便于捕鱼。国家计划委员会和物资供应委员会要及时给渔具厂供应材料，水产省则要很好地领导渔具厂，根据季节和渔业生产条件大量生产各种渔具供应水产合作社。

为了增加渔业生产，要组织更多的水产合作社。

水产合作社不要搞得太大，要搞得小些，以三十至四十人左右，顶多以七十至八十人左右为宜。当然，有必要的地方可以组织规模稍大超过一百人的合作社，但尽可能要组织人数少的合作社。

水产合作社不要设很多管理人员。什么“长”啦，什么“员”啦的，不劳而食的人多了，就捕不到大量的鱼。因此，要让管理干部也都出海捕鱼，捕来的鱼要组织家庭妇女加工。

卧牛岛水产合作社管理委员长同志在发言中说，今年要争取五十个人捕获五百吨鱼。这是很好的事情。这样就等于平均每人捕获十吨鱼，这是了不起的。其他水产合作社也要开展一年平均每人捕获十吨鱼的斗争。

在捕鱼方面重要的是不要用投机取巧的方法。现在有些水产合作社贪大，光想到远洋去。这样搞，只会浪费时间，连游到近海来的鱼也捕不到了。各级党组织要同在水产部门干部中出现的这种投机取巧的现象作严肃的思想斗争，使他们在近海利用延绳钓，船拖网等各种方法捕获大量的鱼。

在大量捕鱼的同时，还要搞好鱼的加工。

虾酱、腌贝和糠虾酱等，是平安道人素来很爱吃的食品。然而，近来却很难看到这些东西了。虾大部分是定栖的，所以，近海现在也不会没有。从前，大同江平壤到南浦段河床到处都是蚬子，退潮时农民和孩子们出去就能拣一大瓢。只要努力，现在也可以捕到大量的贝。然而，水产部门的干部既不进行任何研究，也不做调查，就坐在那里光说没有虾和贝了。

今后，要大量捕捞鱼、虾、贝和糠虾，很好地进行加工，供应给

人民。为此，要建设冷冻厂，并及时提供包装材料等加工水产品所需要的物资，以便能冷冻、腌制、干燥，大量制造虾酱等水产品。

要广泛发展养殖业。

平安南道地区有浅海，又有大河，养鱼有很好的条件。特别是大同江和清川江下游是淡水和咸水汇合处，有很多鱼类聚拢来。平安南道如果很好地利用这一有利条件，就能大量养殖鱼、贝、虾和螃蟹了。

平安南道党组织要切实关心养殖事业，向水产部门工作人员和人民做好宣传解释工作，使他们能积极保护水产资源。

为保护水产资源，厂矿绝不要让有毒物质流进河里去。如果厂矿让有毒物质流进河里，河里的鱼、贝、虾等都会被毒死。现在大同江里的鱼比过去少了，这也应该说，其主要原因是笏洞矿和平壤纺织厂印染车间让有毒物质流进河里去了。这是很严重的事情。过去，日本鬼子利欲熏心，不管河里的鱼死活，只顾尽量多掠夺我国的资源，剥削工人，以养肥自己，所以，肆无忌惮地干出了那种勾当，但是，今天，国家的一切资源都属于人民的了，这种现象是决不能容许发生的。

听说，现在仍有些矿山让有毒物质流进清川江里去。这样的矿山要尽快采取措施，防止有毒物质流进河里。现在使用有毒物质的厂矿，都要修建净化设施，让有毒物质经过净化消毒后再流进河里去。今后，在建设使用有毒物质的工厂时，一定要同时建设净化设施，以便让鱼类大量溯流而上，到大同江和清川江里来栖息、繁殖，进一步增加鱼类资源。

党组织要对水产部门工作人员加强政治教育，使他们对自己的工作怀有高度的自豪感和光荣感。

昨天，南浦水产合作社的一位同志在发言中说，现在看不起捕鱼工，是个普遍现象。依我看，这是捕鱼工们因为有一种成见才作出的主观判断。捕鱼工本身就不把自己的工作看作是光荣的，所以总以为人家把他们看成是下贱的人。

捕鱼工是我国工人阶级的一支堂堂的队伍。他们为人民，为改善劳动者的饮食生活，冒着危险，战胜艰难困苦，下海捕鱼，他们从事这样的工作是非常光荣的、值得自豪的。谁也不敢瞧不起这样堂堂的工人阶级的。如果说有瞧不起捕鱼工的人，那他们只是还没有改变剥削阶级思想，尚未改造好的少数人。

其实，过去也只有那些地主、资本家才看不起捕鱼工，而工人和贫苦农民则是真心同情捕鱼工的。如果今天在一部分人中间还存在着看不起捕鱼工的现象，就应该同那种现象作严肃的思想斗争，使所有的人都尊重和爱护水产部门工作人员。

（二）社会主义农村建设的几项任务

1 增加农业生产

平安南道是我国的重要产粮区之一，粮食产量在我国整个农业生产中占有很大的比重。

平安南道耕地面积比黄海南道小，但去年，生产了比黄海南道还多的粮食等农产品。这主要是因为平安南道水利化比哪个道都搞得好，气候土壤条件也好。

平安南道要利用这一有利条件，为继续提高粮食生产而积极斗争。

平安南道去年生产了九十万吨粮食，今年要开展生产一百万吨以上粮食的斗争。

听同志们的发言，有的郡说今年要为每町步水田和玉米地平均都增产一吨而斗争。这是很好的事情。如果许多郡都开展这样的斗争，那么，今年全道增产十万吨粮食就不怎么费劲了。

首先那些条件较好的郡要大力开展提高粮食生产的斗争。

温泉郡灌溉系统业已建成，土地条件也好，是能够生产大量粮食的。只要将来领导跟上不断发展的农村形势，平整好土地，改进耕作方法，那么，温泉郡生产七万吨粮食是不成问题的。不仅是温泉郡，而且甑山郡和大同郡也都能把粮食产量提高到七万吨以上。

现在平安南道只有两个郡即文德郡和肃川郡是十万吨的郡。将来，平原郡、大同郡、温泉郡和甑山郡也都应该成为十万吨的郡。这些郡要马上成为十万吨的郡，是有困难的。因此，首先今年要达到七万吨的水平，将来争取达到八万至九万吨，进而达到十万吨的水平。江西郡今年不能生产七万吨也就罢了，但六万吨粮食高地是一定要占领的。

增加粮食生产，重要的是有效地利用耕地。

平安南道人不知道土地的可贵，有一种马马虎虎管理土地的坏习气，必须改掉这种习气。温泉郡、大同郡和甑山郡借口劳力不足，荒废了不少土地，而这些荒废的土地也比两江道和慈江道的土地好得多。慈江道只能开垦坡度大、石头多的土地种庄稼。要是把现在平安南道荒废的土地全都利用起来，就能多生产很多的粮食。今后，平安南道要把荒废的土地全部用来种庄稼。

首先要很好地利用望天田。听说，平安南道大约有三千町步望天田，对耕地少的我国来说，这决不能说是小数。听说，平壤市三石区

的某个作业班，在望天田种旱稻“南信1号”，每年每町步平均收获三吨多的稻谷。如果三千町步的望天田每町步都能打这么多，就可以生产将近一万吨粮食了。有了这么多粮食，就可以多养鸡，就可以生产四千吨肉鸡。

然而，过去平安南道却让这些宝贵的土地几乎都荒废了。对此，平安南道的领导干部应当认识到自己对党未尽到责任。

望天田不如其他水田，这是事实。但还是种上庄稼，多少能打些粮食总比荒废着好。

望天田不能种荞麦，也不能种玉米，只能种稻子。现在，给望天田浇水是个问题，如果在望天田附近挖井开泉，用水泵把水抽上来就可以解决灌溉问题了。

解决了灌溉问题之后，重要的是选择在望天田也能长好的稻种。从我们三年来的试验看，望天田最好还是种旱稻。旱稻虽然长得不快，但只要浇点水，就不用担心它会枯死，子粒也饱满。因此，望天田要种旱稻。但直播是长不好的，首先要密播在水分大、又便于浇水的水田里，等到下大雨之后，再间苗移植。就是在6月底也好，只要雨下得多就移植。移植得早，分蘖多，所以要植得稀些；移植得晚，分蘖少，所以要植得密些。

在旱稻品种中三石区已经试种过的“南信1号”似乎好些，望天田要种这个品种。

要对企业加强领导和监督，让它们有效地利用副业耕地。

现在，道农村经济委员会等农业领导机关几乎不关心企业的副业农场，出现了不少荒废副业耕地的现象。今后，道农村经济委员会要给副业农场下达生产计划，使它按照因地制宜的原则安排作物，及时

除草，并供给化肥和农药。光想靠壮劳力来办副业农场，所以劳力才不够，就出现了荒废耕地的现象。不应该这样，要广泛利用家庭妇女，不要荒废耕地。

在有效地利用土地的同时，还要改进良种繁育工作。

首先要在几个地方盖些小的种子仓库作示范，然后，让其他地方都学着盖所需要的种子仓库。

还要改进良种农场的经营管理工作，以防止良种农场经营亏损的现象。现在，干部们平时不关心良种农场的工作，当它有了亏损，就想挪用别的来弥补，这样是不行的。党组织要切实关心良种农场的经营管理工作，尽快把良种农场搞上去。

其次，要发展畜牧业，进一步增加肉类和鸡蛋等各种畜产品的生产。

在肉类生产方面，我们还落后于别的国家。因此，最近党中央委员会着重提出了迅速增加肉类生产的问题，全国都投到这个斗争里来了。目前，各道遵照党提出的方针，都开展了让合作农场每个作业班一年生产二至三吨肉类的斗争。平安南道每个作业班都要为生产三吨肉类而斗争。每个作业班生产二吨肉类，那指的是落后的道，而像平安南道这样在农业方面走在前面的道，在肉类生产方面也应该提出更高的目标，并为实现这一目标而斗争。

只要你们周密地安排好工作，努力奋斗，那么，每个作业班生产三吨肉类是完全能做到的。介川郡旧邑合作农场第五作业班班长，在这次会议上表示决心，要生产八吨肉，如果国家供应优良种猪，就能生产十吨以上的肉。所有的作业班长都要像这位同志这样工作，争取生产出更多的肉来。

今后，国家将向合作农场大量供应优良种猪。你们要大力开展每个作业班生产三吨以上、每个农村住户生产一百二十到一百五十公斤肉的斗争。

各企业办的副业农场也要大量生产肉类。工人集中的地区，为了增加肉类生产，最好能大量饲养生长快的鸭子。鸡一般到六十日龄，才有一点一到一点二公斤重，可是鸭子到四十五日龄就有一点八公斤重。生产一公斤鸭肉，只需三公斤配合饲料。今后只要再努力把力，改良品种，就能用更少的配合饲料生产更多的鸭肉。据说，目前广浦养鸭场饲养改良鸭，生产一公斤鸭肉只用二点八至二点九公斤配合饲料。要进一步发展这个成果。

鸭子抗病力强，鸭子不仅生产效力高，而且养鸭场也比其他畜禽场好建设。我国有配合饲料厂，饲料不成问题。所以，只要供应优良种鸭，就能迅速增加鸭肉生产。内阁国营家禽业总局和农业部门领导干部要尽快把优良种鸭供应给各企业的副业牧场。

迄今，企业办的副业牧场没有向国家有关机关登记，没能得到国家供应的饲料，也就不能大量生产肉类。但今后内阁国营家禽业总局要给所有的副业牧场办理登记手续，明确下达生产任务，并供应饲料。

要在小山上大量营造牧草地，以便解决肉类生产所需要的饲料问题。

平安南道除了将营造果园的小山外，还有许多小山可以营造牧草地。江东郡有许多小山。把小山上的蟠松砍掉，完全可以营造牧草地。蟠松留下来，也不能成材，没有什么经济价值。索性把它砍掉，营造牧草场地更好。

因为要营造牧草地，就滥伐陡坡的树，那么，一到雨季就有发生

山崩的危险。因此，国土建设省和道农村经济委员会要通力合作，搞好测量，选好不易发生山崩的坡地，种上三叶草或能够防止山崩的草来营造牧草地。只要有了牧草地，就可以养绵羊、养兔，还可以在山上放牛。

我们还没有营造牧草地的经验，目前综合大学的学生们正在龙冈奶牛牧场进行营造牧草地的试验，最好通过他们的工作取得必要的经验。

去年严重干旱，龙冈奶牛牧场没能搞好营造牧草地的工作，今年要是搞得好的话，到秋天要在现场组织典型示范课，什么样的地形条件，什么草长得好，都要一一教给管理委员长和农业部门的领导干部。

农业委员会的干部好像在担心，种了饲料作物，玉米地就相对减少了。这种担心是大可不必的。种了饲料作物，只要每町步打二百至三百吨，就能饲养三十至四十头猪，这样就能获得三吨肉。

养了猪，就能积很多厩肥。以每头猪五吨厩肥计算，三十头猪就能出一百五十吨厩肥了。玉米地施了厩肥就可以大大提高单产。所以，种了饲料作物，虽然粮食作物种植面积会减少一些，但粮食总产量是不会减少的。种植饲料作物大搞畜牧业，一面生产大量的肉类，一面积制大量厩肥施在地里提高单产，这比不种饲料作物好得多。

国家交给了平安南道生产三万吨肉类的任务，你们最好把生产三万二千至三万五千吨肉类作为奋斗目标。平安南道能把肉类生产水平提高到三万五千吨，那就不错了。

不仅要生产肉类，还要大量生产鸡蛋。

平安南道的国营养鸡厂一年要生产五千二百万至五千五百万个

鸡蛋，每个农村住户最好以一年生产八百个鸡蛋为目标进行斗争。

今年估计良种鸡到秋季才能供应农村住户，开展农户养鸡的运动，这还是首次，因此，今年只要求每个农村住户生产四百个鸡蛋。这是完全可以做到的。普通鸡一年也下一百个蛋，养四只普通鸡就能生产四百个鸡蛋，养五只就能生产五百个。

如果平安南道的每个农村住户一年养鸡能生产四百至五百个鸡蛋，全道就有八千万至一亿个鸡蛋。再加上，国营养鸡厂生产的五千二百万至五千五百万个鸡蛋，总共就将达到一亿三千二百万至一亿五千五百万个鸡蛋了。

从明年起，每个农村住户都能饲养五只良种鸡，所以，要让每户生产八百个鸡蛋。这样，全道的农村住户就能生产一亿六千万个鸡蛋。以国营养鸡厂生产一亿五千万至一亿六千万个鸡蛋计算，明年总共能生产三亿一千万至三亿二千万个鸡蛋。

现在，平安南道的人口约有二百万，如果生产三亿个鸡蛋，每个人平均就能摊到一百五十个鸡蛋。当然，这个数目不算高，但同从前吃不到鸡蛋的时候相比，还可以说是一大进步。我们要千方百计为增加鸡蛋生产而斗争。

其次，要大量生产水果。

只有大量生产水果，才能让人民充分吃到水果，才能给那些在高炉前劳动的炉前工等流汗多的工人供应果汁。

我们过去营造了不少果园，现在只要管理好，就能生产大量水果。要管理好果树，就得费很多工，但也不能因此就在国家劳动力紧张的今天给果园再增加劳动力。所以，‘管理果树的一切作业都要实现机械化，运肥要用机器，送药水要用管道，浇水要搞喷灌系统，摘水果、

运水果也都要用机器。现在是技术革命的时代，管理果园，也一定要广泛采用现代技术。

首先国营果木农场要实现果树管理作业的机械化。就以肃川果木农场为例，那里地势平坦，挨着水渠，稍一努力就能实现多种作业的机械化。只有国营果木农场先实现了机械化，合作农场才能以它们为榜样，实现机械化。

平安南道要管理好业已营造的果园，今年要完成生产四万吨水果的任务，明年要生产五万至五万五千吨水果。

至于蔬菜生产，就不准备另行交代任务了。只是再强调一次，所有蔬菜地都要建立喷灌系统。另外，玉米要搞营养钵，后茬作物要种秋萝卜或营养钵白菜。现在，平安北道泰川郡用这种方法大量生产蔬菜。我认为，平安南道也有必要吸取他们的经验。每年不仅给农场场员供应蔬菜，而且给职工也要供应三百公斤以下的蔬菜。大量生产萝卜做成萝卜干，能吃到春菜下来的时候。

为了搞好今年农业生产，要管好水。有可能春天严重干旱，夏天发大水。因此，要节约用水，还要预先搞好河川治理，该筑堤的地方就要筑堤，还要搞排涝工程，以免遭受洪水灾害。

2 尽快把落后的合作农场搞上去

在社会主义农村建设方面，我们面临的重要任务之一，是要迅速把落后的合作农场搞上去。

我们党第四次代表大会提出了这样的任务：到七年计划末期，平均每个农户的分配，山区要达到三吨粮食和一千圆以上的现金，平原

地区要达到四吨粮食和六百圆以上的现金。能分配五吨粮食的地方，可以卖粮食来获得现金，所以，只分到四百圆现金，也达到党的四大提出的目标了。

平安南道还有不少合作农场没达到党的四大提出的这一目标。

落后的合作农场仍然存在，其主要原因是，农业部门领导干部没有领导好落后的合作农场。就拿平安南道农村经济委员会来说吧，它本应该把有很多落后合作农场的宁远、孟山、阳德、新阳等郡领导得更好些，但过去却几乎没有进行什么领导。郡合作农场经营委员会的干部也一样，他们本应该对落后的合作农场给予更多的帮助，亲自下去帮他们解决困难问题，可是他们却根本不去这些农场，而主要到大路旁土地肥沃、生活富裕的合作农场去。

其实，平安南道落后的合作农场，同其他道的合作农场相比，条件还是好的。现在，德川郡有个叫金城合作农场的后进农场，这个农场同别的道的农场相比，条件只会好，决不会差。自古以来，朝鲜人把“金”字当作生活富裕或者钱多的象征。凡是用“金”字称呼的，没有一个地方条件不好的。昌城郡金野里也好，朔州郡金富里也好，尽管是山沟，但还有小平川，条件都比别的里好。刚才提到的德川郡金城里，土地非常好。可是，现在那里平均每町步旱田只能打一点七吨粮食。如果昌城人有了那样的地，平均每町步能打七吨粮食。

孟山郡和宁远郡同昌城郡相比，自然条件只会好而决不会差。昌城郡过去仅有的好地都被水丰水库占用了，剩下的是坡陡、石头多的薄地。尽管条件这样差，但昌城人工作做得好，平均每个农户分到三吨多粮食和一千多圆现金。

昌城当然也不是一开始生活就富裕的。十年前那里的农民生活还

十分困难。因此，我们每年都到那里去，不断地给予指导和帮助。我们给予的帮助，主要是教给干部们工作方法，而在物质上没有给予多大的帮助，只不过及时给他们运去国家分配的化肥，给他们调拨一些绵羊，帮助他们打下了畜牧业基础而已。这样一来，那里的干部和农民为贯彻党的方针作出了顽强的努力。家家户户养绵羊，每个合作农场都养绵羊、养猪，增加了现金收入，用养畜禽积制的厩肥，把薄地变成了良田，提高了粮食单产。他们用提高粮食单产的办法增加了产量，划出一部分耕地种辣椒和经济作物，又摘野果和挖野菜，增加了现金收入。

曾经一度落后的昌城郡，如今变成了文明的生活美好的地方。沿着药水里山沟往上走，就有身临地上乐园之感。村庄收拾得很雅致，从儿童到老年人，都朝气蓬勃，和蔼可亲，看不到一个愁眉苦脸的人。生活好起来了，业余文艺小组活动自然也就活跃了。昌城郡孩子们唱歌唱得好，姑娘和大嫂们也都唱得很好。

昌城郡的经验证明，无论是多么偏僻的山沟，也不管条件多么差，只要干部们搞好领导，努力贯彻党的政策，就完全能够建设成生活美好的地方。凡是学习昌城这个榜样的，都变成了生活美好的地方。碧潼郡、东仓郡这样的山区郡也都学习了昌城，搞好了工作，如今这些郡里没有一个落后的合作农场了。

归根结蒂，所以还有落后的合作农场，是因为干部没有为贯彻党的政策而顽强奋斗，绝不是因为自然条件或其他什么条件不好。你们不要想找什么别的窍门来把落后的合作农场搞上去，而要以昌城为榜样，搞好领导工作，认真组织动员农场场员和全体劳动者去贯彻党的方针。如果党没有提出能使山区农民生活变得富裕的方针，或者我们

没有树立起昌城那样的榜样，那又是另外一回事；但既然党提出了明确的方针，又树立了那样的榜样，因此只要学习这个榜样，积极努力就行了。

首先，农业部门领导干部要搞好领导，把国家调配的农用物资及时准确地送到落后的合作农场。

越是落后的合作农场，领导干部就越要关心，努力解决他们的困难问题。然而，过去农业部门领导干部却没有关心这个问题，所以，国家调配的化肥和其他农用物资，往往错过了农时，最后一个才给落后的合作农场送去。听说，对于落后的合作农场，连农业机械和运输工具也没有很好地给予解决。在这次全国农业工作者大会上，有位女同志在发言中说，现在有些农业部门领导干部也许是光从经济效益的角度看问题的缘故，只向平原地区投资，农业机械和农用物资也多供应平原地区，像她所在的农场就不易得到拖拉机和汽车；她希望对山区也要关心，认真进行领导和帮助，让偏僻山区农民也同样过上好日子。我认为，这位同志说的完全对。农业部门领导干部要纠正过去的错误观点，把化肥、农业机械等农用物资优先运到落后的合作农场去，并经常到那里去及时给他们解决困难问题。

其次，农业部门领导干部要多关心，帮助落后的合作农场，帮助他们打好畜牧业基础。

昌城的经验证明，只有大量饲养家畜家禽，才能提高现金收入，才能多积厩肥把农业生产搞得更好。内阁畜牧业总局和道农村经济委员会要给落后的合作农场提供绵羊，办好种畜场，使农场集体和农场场员个人都能大量饲养绵羊、家兔和猪。这样既能提高现金收入，也能把庄稼种得更好。饲料问题，每个作业班种一町步饲料作物，像温

泉郡岭南里那样耕地稍有富余的地方，种二町步左右就解决了。

另外，还要种些经济作物，采摘野果和野菜来提高现金收入。

为了尽快把落后的合作农场搞上去，要发动那些富足的合作农场帮助落后的，特别是要加强工业部门对落后合作农场的支援。平安南道有很多大工厂，如果发动这些大工厂都来支援附近的落后合作农场，就能给它们很大的帮助。

如果我们把落后的合作农场迅速搞上去，使山区的合作农场每个农户都能按照党的四大提出的目标一年分到三吨粮食和一千圆以上现金，那么，除去口粮，也等于平均每月收入一百圆以上，达到了这样的水平，就同工人的生活没有多大差别了。

我们准备明年召开党的第五次代表大会，平安南道要在党代表大会召开以前，完全消灭落后的合作农场。当然，在今明两年里，要完成这个任务，是有点吃力。但是，道党委第一书记和道农村经济委员会委员长如果没有消除落后的合作农场就参加党代表大会，就会由于没能完成党的四大提出的任务而感到非常惭愧。你们要顽强努力，一定要让落后的合作农场都变成富足的农场，然后问心无愧地参加党的第五次代表大会。

3 搞好以农田基本建设为中心的农村建设

今天，农村建设是我们面临的非常重要的任务。我们要实现《关于我国社会主义农村问题提纲》，就要广泛进行以农田基本建设为中心的农村建设。

如果我们不进行农村建设，就不能进行农村技术革命，因而也就

不能把农民从繁重的劳动中解放出来，不能迅速发展农业生产力。不进行农村建设，就不能改变我国农村长期以来的落后面貌。

大家都知道，农村的落后，不是社会主义社会的产物，而是旧社会遗留下来的。在资本主义社会，资本家为了剥削，只在城市搞建设，而不在农村搞建设，致使农村停留在落后状态。这是普遍现象。当然，有些发达的资本主义国家是向农村进行投资，搞一些建设，让农民变成农业工人的，但是这只能给农民带来失业，致使他们的生活越来越困难。所以，在资本主义社会劳动者都反对资本家使农村资本主义化的企图。

与此相反，在社会主义社会，使农村现代化，使农民工人阶级化，就成为全社会极其关心的大事。这是因为农村技术革命不仅能解决劳力不足的问题，还能把农民从繁重的劳动中解放出来，使他们的劳动变得轻松，创造更多的物质财富。所以，我们的劳动者和农村技术革命有着切身的利害关系，并为进行农村技术革命而积极奋斗。

消除旧社会遗留下来的农村的落后状态，使农民从繁重的劳动中获得解放，这是在建设社会主义、共产主义过程中必须完成的任务，是我们共产主义者所承担的光荣的革命任务。

为了建设共产主义社会，就要使农村用机器耕田播种，用除草剂除草，用电力抽水和脱粒，把农民从繁重的劳动中完全解放出来，同工人一样一天工作八小时。

然而，现在农村还有许多手工劳动，农民同工人相比劳动强度还很大，劳动时间也长。要想把农民从繁重的劳动中解放出来，使他们同工人一样一天工作八小时，就要大力推进农村技术革命。

我们在农村技术革命方面已经取得了不小的成果，而且巩固并发

展这一成果的前景也很好。在农村技术革命中占重要地位的水利化建设，已经基本完成。现在我们已能靠自己的力量大量生产拖拉机等各种现代农业机械，因此，也能够大力推进机械化。不久的将来，农村电气化也可以基本完成，化肥和除草剂等各种农药也将大量生产，因此，化学化的前景也是光明的。

然而，我们在促进农村技术革命方面还有个困难问题，那就是因为没有搞农田基本建设，所以拖拉机等农业机械和其他各种技术手段无法充分发挥作用。

现在，不能大力推进农村技术革命，这同还不能大量生产各种农业机械等技术手段固然有一定的关系，但主要原因还在于农村没有搞农田基本建设，无法有效地使用技术手段。现在，拖拉机等农业机械并不少，但因为没有平整土地，拖拉机只能在平原地区进行作业，而在山区和坡地就无法进行作业，即使是平原地区，也有许多小块地，无法有效地利用农业机械。

我国已经建成了强大的机械工业基地，因此，今后给农村提供所需要的大小型拖拉机等各种农业机械，是不成什么问题的。但决不能认为大量造出拖拉机和农业机械，农村技术革命就大功告成了。如果像现在这样不搞农田基本建设，拖拉机和农业机械给制造得再多，也无法充分发挥作用，因而，农村技术革命也就不能取得大的进展。

今后我们如果不搞农田基本建设，就不能更有力地推进农村技术革命，因而，也就不能完成把农民从繁重的劳动中解放出来，把我们的农村建设成富裕而美好的文明农村的任务。

前不久，我在全国农业工作者大会上也说过，我们要广泛进行农田基本建设，以便使拖拉机等各种农业机械能够自由地进行作业，提

高化肥和除草剂的效能，更有效地利用水。

党中央准备在 1970 年召开的党的代表大会上，把农田基本建设问题作为一项重要任务提出来。

过去，我们是不可能把农田基本建设问题提到日程上来的。那是因为当时我国机械工业还不能大量生产农田基本建设所需要的机械，在那种情况下，提出这个问题，就只能是一句空话。平整一百四十万至一百五十万町步土地的大规模的大自然改造工作，没有现代机械而用十字镐、铁锹和背架是无法进行的。

但是，今天情况就不同了。我们的机械工业正在制造出大型推土机、大型挖掘机和大型汽车，而且其产量将迅速增加。因此，要从现在起，就量力搞一些农田基本建设，等到将来能供应更多的机械时，就要广泛开展这项工作。

要把旱田的小地埂都铲掉，把地块搞大，水田地块也要扩大，也要平整，以使用机器来做过去用牛和人力做的农活。地里的石头堆都要搬掉，不必要的地愣也都要除掉。

同时，要修好农村道路，还要修田间道路，以便汽车和拖拉机能通行无阻地进出田间。一般道路也要修好。

不把道路修好，就不能建设现代化的社会主义农村，也就不能进行技术革命。然而，现在我们的干部却很少关心修路的问题。在这次会议发言中有人指出，解放已有二十多年了，可是江东郡香坛里和顺昌里等一些里连一条像样的道路都没有。这就很好地说明，道人委和郡人委的干部对农村建设是多么不关心。政权机关、郡合作农场经营委员会和合作农场对这个问题都要关心，尽快把农村道路修好。

如果我们平整好土地，修好道路，农村就能用机器种庄稼，用农

药除草，大大减轻农民的繁重劳动，就能使每个场员管理更多的耕地。现在平均每个场员管理零点五町步水田，如果实现了机械化和化学化，那么，一个人管理五町步是不会怎么费力的。

以我国水田面积为七十万町步计算，如果一个人管理零点五町步，那就需要一百四十万个劳力。但是，平整好土地，实现了机械化和化学化，一个人能管理五町步水田，那么，管理七十万町步水田只需十四万个劳力，就可以把现在种水田的农村劳力减少十分之九。

现在，我国的玉米地将近七十万町步，除了坡度大的二十万町步以外，其余的五十万町步每个场员管理一町步，就需要五十万个劳动力。但是，搞好技术革命，一个人就能管理十町步旱田，那就只需要五万个劳动力了。

这样，农村就能腾出几十万个劳动力。有了这些劳动力，就能多养家畜家禽，还能多养蚕，也能把果园管理得更好，还能自行组织水果加工工作。另外，妇女也可以不再下水田弯着腰费力地干活了，农民也不会再说农活儿太累，不想让子女种庄稼了。

在平整土地的同时，还要广泛进行土壤改良工作。需要施客土的地方要施客土，土壤酸化需要中和的就要中和，湿洼的农田要开沟排水，要想法使所有的土地都变成肥沃的良田。

有的同志说我国耕地少，老是要求开发新耕地。我们当然也要开展开发新耕地的斗争。但是，更重要的是平整好现有土地，改良土壤，搞好技术革命以提高单位面积产量。

我们常说，平整好现有土地，实现机械化，改良土壤，平均每町步水田就能打五吨粮食，旱田也能打四吨粮食，这样全国总共就能生产六百万吨粮食。有了六百万吨粮食，将来共和国北半部的人口增加

到两千万，也能保证充足的口粮。将来，生产六百万吨粮食，再多生产些鸡蛋、肉类和蔬菜，保证副食品的充分供应，再大量生产水果，我国人民的生活就会比现在好多了。因此，我们首先要投放力量搞平整土地和改良土壤。

要搞好河川治理。我国河川多。但是，没有治理，河床越淤越高，一发大水就泛滥。

为了免受洪水灾害，我们要把大小河川都治理好。要挖河床；筑河堤，并砌上石面；多栽水杨，以免河堤被水冲刷。特别是大同江和清川江更要疏浚，筑好河堤。

另外，还要整修好水渠。我国雨季下雨很多，因此，要整修好水渠和其他排涝设施，以免庄稼遭受洪水灾害，这是非常重要的。

我国水利化搞得很好，无须担心因干旱而种不好庄稼了。如果我们没有搞水利化，那么，在像去年那样严重干旱的情况下，平安南道别说是生产九十万吨粮食，就连十万吨粮食也是生产不出来的。

我们要想保证稳产高产，就不仅要战胜干旱，而且还要防止洪灾。所以，要治理河川，修好水渠，以防止洪水泛滥；搞好排涝设施，以防止农田在淫雨连绵时节被淹。只要战胜干旱，防止洪灾，我们就能够名副其实地做到旱涝保收，过上好日子了。

要大量围垦海涂。

我们在平安北道的薪岛围垦海涂，新开了大片耕地。这样，我国就出现了一个新的郡——薪岛郡。本来，薪岛没有可耕种的土地，一涨潮土地几乎全被淹没，只有在退潮时才露出水面。

我们在薪岛搞示范，着手围垦海涂，起初没有机器用人力围垦，既吃力，又费工，潮水还常把土堤冲毁。我们重新研究了围垦海涂的

工作，交给平安北道党委会一项任务，要他们实现围垦海涂的机械化。同时，给他们提供了围垦海涂所需要的机械和水泥，使他们制造构件来筑堤。这样，我们就成功地开发了大片耕地。

在薪岛筑成的堤坝总长有 100 多里。这并不是在普通地面上筑的，而是在海里筑的。之所以能够胜利完成这项艰巨而宏大的围垦工程，完全是因为实现了机械化。

平安南道也不要像现在这样用手工劳动的方法围垦海涂，而要设立海涂围垦事业所，把所需要的机器运来，像薪岛所做的那样，积极采用机械化的方法来搞。

有海涂的郡，从现在起就要做好围垦海涂的准备工作。

围垦海涂，最重要的是筑好堤坝。首先要用船运石头修路，再铺上轨，继续运石头来投进筑堤地点，然后，用水泥构件砌上堤墙就行了。

平安南道如果围垦海涂，就能获得四五万町步新土地。登上温泉前面的高山，就能看到那里有大片海涂可以围垦。要是把甑山和安州前面的海涂也加上，就超过四五万町步了。

平安南道要开展一个每年夺取一万町步左右新耕地的斗争，在四五年内围垦四五万町步海涂。要是这样，就可以把平安南道现有的四万多町步坡地改为牧草田，而把新开的能实行机械化耕作的好地用做农田了。你们老提出意见说，要马上把坡地改作别的用途。但是在我国耕地还少的情况下，是不能那样做的。在获得新耕地之前，应当继续把坡地用作耕地。

此外，在农村建设方面，还有很多事情要做。

我们要在山上植树造林，还要营造牧草田。

我在全国农业工作者大会上也说过，要使每个合作农场分管一百町步的山地，让他们植树造林。现在，说是国有林，不许任何人进山；但又不好好植树，也不认真管理。这样是不行的。我们应该很好地利用山地。一面要把山上的树砍来使用，一面还要不断地植树育林。要按照已经作出的决定，划给每个合作农场一百町步的山地，让合作农场能够一面植树造林，一面可以用山上的树来盖房子，做镐把、锹把和锄头把等。听说，现在要砍几个镐把和锄头把，也得问过公安人员之后，才能进山去砍来。这是没有必要的。

要营造山林，就要做周密的准备工作。首先要准备好树苗。如果把山划给还没有准备好树苗的合作农场，就有可能只顾砍树用，而不去造林。所以，对那些没有准备好树苗的合作农场，就不要把山地划给它。

一年一个合作农场只植树十町步，全国就能在山上植树四万町步了。这样搞它十年，就能营造四十万町步山林。有了四十万町步好山林，就能充分满足合作农场盖房子、制造农具和家具的用材需要了。

要建设农村新式住宅。

我国农村住房还不够用，旧房子也不少。前不久，党中央政治委员会通过了今年全国要建设十五万户农村新式住房的决议，内阁已经制定了执行这一决议的计划。

平安南道要开展每年建设三万户农村新式住房的斗争。如果每年建设三万户住房，四年后，就将增加十二万户农村新式住房。平安南道过去盖了一些新式住房，再盖十二万户新式住房，农民就都能住上好房子了。

为了每年盖三万户住房，要开展每个分组每年盖一栋住房的运

动。平安南道的合作农场共有一万八千多个分组，每个分组盖一栋供两户住的住房，一年就能盖供三万六千户的住房。郡合作农场经营委员会、郡人民委员会和合作农场要预先供应木材、水泥、瓦、白铁皮、石料等各种材料，以便分组在盖房时能让全体场员一齐动手。

农村盖住房最好是春天，可是今春已经稍晚了。如果现在开始盖房子，就会影响农业生产，因此，要预先准备好材料，等插完秧、除完草，在秋收前一段比较空闲的时间，大家一齐动手盖。这样盖住房后再投入秋收，就不会影响农业生产了。

要是我们好好奋斗几年，在农村盖上新式住房，我国所有的农场场员就都能住上雅致的新式住宅，就能完全改变旧社会遗留下来的农村的落后面貌。

听说，平原地区的一些合作农场，居民仍饮用不清洁的水。要尽快解决这个问题。道人民委员会和郡人民委员会，要给肃川郡仓洞里等饮水有困难的地区安装自来水。

所有的郡和合作农场要以上述内容为基本奋斗目标，做好广泛开展农村建设的准备工作。

所有的郡和合作农场首先要制订出农村建设的具体的设计和计划。

党中央准备从 1971 年开始执行大自然改造的六年计划。我们预计在六年计划期间，把所有的党员和劳动者都动员起来广泛进行以农田基本建设为中心的农村建设。所有的郡和合作农场要从现在起具体地制定出农村建设计划。比如准备搞农田基本建设，那么首先对田埂怎么造，水沟开在哪里，田块怎么造，机器开进水田的道路修在哪里等问题要进行研究和加以必要的测量，搞出设计来。现在，我们的干部不搞设计，总想用大估摸的方法来搞农村建设。大自然改造工作是

百年大计，不能那么随便。虽有稍迟之感，但从现在起也好，所有的合作农场从搬掉石堆到扩大田块、修机器开进田里去的路等一切内容都要反映在设计里。设计并不是只有男同志才能搞的，只要肯学习，女同志也完全能搞。要多吸收女同志参加设计工作。

搞出了设计，就要根据设计制定出精确的计划。要搞什么建设，需要什么机器，需要多少，需要多少劳动力，一年能搞多少等，对这些问题都要考虑好，在此基础上制定出农村建设的远景规划和现行计划。

以农田基本建设为中心的农村建设工作，是需要广大群众的创造性智慧和一定经验的复杂而艰巨的工作。因此，今年平安南道最好按照去年我在朔州召开的道党委第一书记和道农村经济委员会委员长协议会上所说的，先在几个郡试行平整土地、改良土壤、治理河川的工作。只有这样，才能把设计和计划制定得更精确，也才能积累必要的经验。在此基础上，从明年起，所有地方都要广泛开展农村建设。

为了搞好农田基本建设，看来，有必要在郡里设立农田基本建设事业所。但是，决不能因为要设立农田基本建设事业所就抽调过多的农村劳动力。

据说现在江东郡农田基本建设事业所的编制定员有二百五十人，抽调这么多的农村劳动力，会影响农业生产。因此，农田基本建设事业所一定要以推土机、汽车、挖掘机等机器实行两班倒所需要的人员来组织，以便不影响农业生产。

要这样以操作机器所需要的人员来组织农田基本建设事业所，当事业所转移时，除操作机器的人员以外，要做到没有一个农村劳力跟着转移。合作农场搞农田基本建设时，全体场员都会参加的，所以，

不给农田基本建设事业所配备很多劳力，也不会出现因劳力不足而不能搞农田基本建设的现象。

以农田基本建设为中心的宏大的农村建设事业，只有在工人阶级的积极支援下，才能有效地得到完成。平安南道的机械工业部门的工作人员要更紧张地工作，更多地生产农村建设所需要的各种机械送往农村。

南浦造船厂要建造更多的大型挖泥船和其他各种挖泥船，岐阳拖拉机厂要大量制造大型推土机。现在生产的“丰年”牌推土机力量小，要大量生产三百马力的大型推土机，以便把像小山那么大的土堆也能推走。乐元机械厂要制造大型挖掘机，德川汽车厂要大量生产十吨级汽车。德川汽车厂说今年要生产一千辆十吨级汽车，这样还不能满足需要。光是平安南道就有二十四个市、郡，要是给每个郡五十辆十吨级汽车，就需要有一千二百辆。要想搞农田基本建设，围垦海涂，至少要给每个合作农场十辆这样的汽车。以一个郡有二十个合作农场计算，光是平安南道就需要将近五千辆。现在，德川汽车厂制造的汽车，不光平安南道用，而是全国都用。所以，德川汽车厂要更多地生产十吨级汽车。

在大量生产大型汽车、大型推土机、大型挖掘机和大型挖泥船的同时，还要大量生产挖沟机和夯土机等各种机器。为此，就要生产更多的钢铁材料，也要大量生产机床。

如果所有的农业部门工作人员和农场场员努力奋斗，工人阶级又给予积极的支援，就能出色地进行农村建设。

平安南道在农村建设中也像过去在实现水利化和农业机械化的斗争中那样，走在最前头。

4 大力推进农村文化革命

目前，农村文化设施少，农村的文化水平也比城市低。这同农民居住得比工人分散固然有关系，但主要的原因是农村领导干部没有积极地推进农村文化革命。我们党已经在《关于我国社会主义农村问题提纲》中，把大力推进农村文化革命作为重要的任务提出来了，然而，我们的干部还没有认清这项工作的重要性，没有抓好这项工作。

只有加紧推进农村文化革命，才能迅速提高农民的一般知识和技术水平，才能提高文明生活水平。文化革命是思想革命和技术革命的基础和前提。所以，只有搞好了农村文化革命，农村的思想革命和技术革命才能有效地进行。

所有的农村领导干部要认清农村文化革命的重要性，更加努力地推进农村文化革命。

首先要做到让每个农村住户都能阅读报纸或杂志。

农民只有经常阅读报刊，才能及时了解党在各个时期提出的任务，才能迅速提高政治水平和文化技术水平。

据说，现在道的报纸才印十万份，要再增加印数。只有每户都能摊到一份报纸或杂志，所有居住农村的人，不论是老年人、大嫂还是孩子才能经常阅读报刊。

要让所有的农村住户都能收听广播。平安南道要在 1970 年年底以前使所有的农村住户都有收音机或扩音器。要让无论哪个农村和哪户人家都能通过广播听到平壤的声音。

在农村文化革命方面，平安南道面临的重要任务之一，是实现农

村电视化，就是说要让道内所有的农村居民都能看上电视。

电视是普及技术文化知识和教育人的好手段。有了电视机，坐在热炕上就能看到平壤举行的重要会议的场面，就能看电影、文艺演出、足球赛等各种体育比赛。所以，农村住户都有了电视机，就能更好地教育农村居民。现在，平安南道除了宁远郡和孟山郡以外，其余的郡都能看上电视。将来为了让东海岸地区也能看上电视，建立了中继站，宁远郡和孟山郡就能看上电视了。

农村电视化，要分几个阶段逐步进行。依我看，农村电视化要分三个阶段进行，第一阶段要让每个作业班有电视机，第二阶段要让每个村子有电视机，第三阶段要让每家都有电视机。

要让道内所有的农村住户都有电视机，可能需要很长时间，但是，让每个作业班和村庄都有电视机，则两三年之内就能做到。龙冈郡玉桃里共有十一个作业班，今年要给六个作业班购置电视机，这是很好的事情。道内的合作农场要努力在几年内给所有的作业班和村庄购置电视机。可能的话，最好在1970年年底以前给每个作业班都购置电视机。平安南道同平壤市一起，在实现电视化方面要在全国起带头作用。

为了实现农村电视化，农村要开展获取更多外汇的斗争。我国还不能大量制造电视机，光靠国产是不能在短时间内让平安南道的所有村庄都能购置电视机的。在我国能够大量制造电视机以前，需要进口电视机，这就需要很多外汇。

为了电视化，平安南道的所有合作农场要大力开展获取外汇的运动。合作农场的作业班、分组和农户，都要根据自己的实际情况，种植南瓜、大麻、丝瓜、蓖麻、芝麻和苏子，回收枣仁、杏仁和桃仁，

也要收集药草、畜禽的毛和皮，还要比国家计划更多地生产蚕茧、苹果和烟草，以大量获取外汇。

各郡要办好地方工业工厂，制造各种优质日用品，以获取更多的外汇。地方工业工厂如果大量生产指甲刀、表带、锁、剪刀、作料研磨机、煤油炉、十字镐、铁锹等出口，也能获取不少的外汇。

工人阶级要大力帮助农村实现电视化。工人阶级有责任领导农村文化革命，有义务支援农村。

平安南道的工人如果用本厂的碎铁片和其他副产品，生产出各种日用品，就能获取很多外汇。道内的企业要大力开展获取更多外汇的斗争，积极支援农村尽快实现电视化。

要想伸道内的所有农村住户都能听广播，看电视，就得促进农村电气化。听说，平安南道有些村庄和农户还没有电，要尽快让他们都能用上电。

为了让所有的农户都用上电，就要把分散在山沟里的住户以适当规模集中在一个地方。另外，架电线有困难的地方，要以村庄为单位办一个小型发电站，平安南道要在 1970 年年底以前让所有的农村住户都能用上电。

在农村文化革命方面还有一个重要问题，就是要在农村按对象办好各类学校，提高农场场员的知识水平。冬季要办好劳动者中学和母亲学校，多教给农场场员一些各种知识。

要办好农村托儿所和幼儿园，抚育好儿童。合作农场要做好保育员、教养员的工作，使她们更好地照料和教育孩子们，让孩子们茁壮成长。

要提高农民的知识水平、技术水平和文化素养，同时还要做好工

作，让农民把村庄收拾得更卫生，过更文明的生活。

平安南道在采用先进耕作法，发展粮食生产等农业生产方面是走在其他道前面的，但在收拾住房，精心管理村庄方面却落在后面了。本来，平安南道人有种马马虎虎地收拾住房和村庄的坏习气。要尽快纠正这种落后的生活习惯，要不愧为生活在社会主义农村的农业劳动者，为建设文明生活而积极努力。平安南道不仅要在农业生产方面成为榜样，而且在建设社会主义文明生活方面也要成为其他道的榜样。

要给场员充分提供时间和条件，让他们能够精心收拾住房和村庄，把生活搞得文明卫生。现在，有些合作农场管理干部不给农民提供搞卫生清洁工作的时间。这样是不行的。

合作农场要安排好作业，给农民提供更多的时间，使他们能够精心收拾住房和村庄。就是农忙季节，也要保证农民在一个季度里有几天时间收拾好住房。春季和秋季要规定一个星期或十天的时间搞文明卫生工作，让家家户户都修炕抹墙，重砌廊台，苫好屋顶，修整篱笆。在春季和秋季，以分组为单位大家一齐动手，今天修这一家，明天修那一家，用这种方式下点工夫轮流搞它十天左右，就能把农村的所有住房都整修好。

所有合作农场都要办好澡堂，以便农村居民能够经常洗澡。

农村商店要搞好供应工作，让农民能够随意选购维修房屋所需要的材料，也要更好地供应农民所需要的日用品。听说，现在有的农村商店有时连针线也脱销。这是因为道人委领导干部没有把工作做好。平安南道有坚实的工业基地，只要在它的支援下，办好地方工业工厂，针线、缝纫机零件之类的东西是完全能够生产供应的。政权机关干部要尽快端正对人民生活漠不关心的错误态度，采取决定性的措施，保

证人民生活所需要的各种日用品不再脱销。

在农村实现了合作化的情况下，农村领导干部就要当好农村的当家人。农村领导干部要当好农村的当家人，就要把各项工作周密地一一安排好；只是开开会，讲讲话，转来转去是不行的。

为了胜利进行农村文化革命，要把郡人委所在地建设成为农村的榜样。

我在地方党和经济工作者昌城联席会议上说过，在《关于我国社会主义农村问题提纲》中也强调过，郡在社会主义农村建设中的作用是很大的。郡是在政治、经济和文化各个领域联结城乡的据点，是进行农村的思想革命、技术革命和文化革命的据点。

实际上，平壤和道人委所在地农民是不能常去的，但郡所在地他们是常去的，或者去开会、赶集，或者去办什么别的事。农民到郡人委所在地去，学习党的政策，也学习文明生活。所以，只有建设好郡人委所在地，才能迅速提高农民的文明水平，才能以此为榜样，搞好农村的文明建设。

凡是把郡人委所在地建设好的地方，郡人委所在地就成为郡内所有农村的榜样，给农民以良好的影响。建设得好的郡人委所在地，无论到哪一家去看，墙和炕都糊得很干净，衣橱等家具都较齐全，门窗安得也好看，廊台垒得也好，从哪方面看，都很整洁雅致。这样的郡的农民，到郡里去开会或赶集，亲眼看到这一切，会学到很多东西，他们就能学习郡的榜样，努力把自己的住房和村庄也收拾得整洁雅致一些。因此，在这样的郡，无论到哪个村庄去看，都很整洁，住房也收拾得比较雅致。

然而，现在平安南道郡人委所在地却建设得不怎么好。郡人委所

在地的学校、商店和医院也办得不够好，住房和街道也收拾得不美观。郡党委第一书记和郡一级干部虽然经常看着郡人委所在地建设得不够好，可是却没有采取任何措施。这样，怎么能带动郡内的所有农村都建设好呢！

平安南道今后要花几年时间大力开展建设郡人委所在地的斗争。郡人委所在地要把学校、商店和医院盖好，精心收拾住房，装好上下水管道，街道也要搞得干干净净，使郡人委所在地在各个方面都成为农村的榜样，成为农村文化革命的据点。

不仅要建设好郡人委所在地，还要建设好工人区，使它也成为农村的榜样。

平安南道有降仙工人区等很多工人区，可是没有一个地方收拾得很雅致的。工人区盖了很多住房，但布局不合理，房子也没有精心收拾，不好看。

不仅是降仙，岐阳、大安和德川也一样。去年到德川去看，那里和几年前相比情况没有什么改变。介川我每年都去看，可总是老样子。1956年举行介川郡党代表大会时候的介川，和时过十二年后的今天相比，没有什么不同。

工人阶级是社会的领导阶级和先进阶级，不仅在政治思想上和技术上应当先进，而且在把生活安排得文明卫生方面，也应该走在前面，成为农民的榜样。然而，工人阶级大军生活的工人区却很脏，这怎么能给农民良好的影响呢？农民从那里又能学些什么呢？

工人区之所以没有很好地建设起来，并不是因为国家没有提供材料或没有保障其他条件，而是因为领导干部对此漠不关心，没有安排好这一工作。平安南道完全能够靠自己的力量生产出建设工人区所需

要的各种材料。所以，道的领导干部、工厂的厂长和党委第一书记只要对建设工人区予以关注，积极努力，就完全能够把工人区很好地建设起来。

道和企业的领导干部要对建设工人区予以深切的关注，在短时间内把所有工人区很好地建设起来，使它成为农村文化革命的榜样。

农村要大力促进文化革命，同时还要搞好思想革命，以彻底实现农民的革命化和工人阶级化。

人的革命化和工人阶级化，光在口头上喊是不行的，必须做具体的安排。要在农民中间加强党和群众团体的组织生活，搞好党的政策教育，把全体农民都造就成为忠于党和革命的革命者。

对农民进行党的政策教育，不要只停留在举办学习会和报告会上，还要通过话剧和歌曲进行，要根据农民的兴趣和感情，用多种形式和方法进行。特别是要以党的政策为内容编写歌曲，在农民中普及，这样做效果好。

抗日武装斗争时期，我们向游击根据地和敌占区的人民大力普及革命歌曲，对促进人们的革命化有很大帮助。那时候并没有专业作曲家，可是现在有很多作曲家，所以，完全能够编写出很好的歌曲来。

今后要大量创作以党的政策为内容的歌曲，要编得短小易唱。现在把共和国政府十大政纲编写成歌曲来唱，非常好。

其他的问题也可以用这种方式编写成歌曲。《关于我国社会主义农村问题提纲》也可以编成歌曲；技术革命、文化革命、思想革命，也可以编成歌曲，此外，还可以大量创作以爱护国家财产、热爱劳动、搞好国土建设等党的政策为内容的歌曲加以普及。这样，农民就会更好地了解党的政策。

在向群众宣传解释党的政策，促使他们革命化、工人阶级化的工作中，要加强群众团体的作用。农村的党组织要积极发动社劳青同盟、农业劳动者同盟、妇女同盟等群众团体，做好群众工作。群众团体要很好地向群众宣传和解释党的政策，积极主动地进行教育和改造人的工作。今后，农村的党组织要做好群众团体的工作，使群众团体在农村的技术革命、文化革命和思想革命中起更大的作用。

（三）改进劳动管理工作

在党中央全会上多次强调过，劳动管理工作不是一时的突击任务或者纯粹的技术业务性工作，而是与社会主义、共产主义建设的根本问题有关的、要在社会主义、共产主义建设的整个过程中狠抓的非常重要的工作。

然而，我们不少干部仍没有认清劳动管理工作的重要意义和党关于改进劳动管理工作的意图，对这项工作没有予以应有的关注。尤其是近年来，我国劳动力非常紧张，能不能解决这个问题，已成为决定能不能进一步推动我国革命和建设前进的迫切问题，因此，党中央全会多次讨论过这个问题并通过了相应的决议，但劳动管理工作至今仍然没有什么值得一提的改进。

前不久举行的党的四届十八中全会，就劳动管理工作进行了认真的讨论，重新通过了决议。但相、企业的厂长（经理）、郡合作农场经营委员会委员长和合作农场管理委员长，只是把决议读一遍传达一下，就算了事，并没有采取任何措施。

这说明，我们的干部在口头上说忠于党，要为贯彻党的政策而努

力，但实际上却对党不忠诚。我们已经多次强调，能不能做好劳动管理工作，是现时期衡量我们干部党性强不强的重要尺度。党性应该表现在无条件地拥护和贯彻党的路线和政策上，现时期领导干部的党性，应当在党着重强调的劳动管理工作中表现出来。重视劳动管理工作，周密细致地做好劳动管理工作的人，就是党性强的人；对劳动管理工作漠不关心，不认真做这一工作的人，就是缺乏党性的人。

我们要尽快纠正干部们忽视劳动管理工作的错误观点，从根本上改进劳动管理工作。

劳动管理工作最重要的原则是：使所有的人都工作，树立起共产主义的劳动态度，充分发挥他们的才能。

如果做不好劳动管理工作，人们就会滋长懒汉思想，就有可能使很多人变成不劳而食的人。

举个例子来说吧。

据最近我们收到的材料，有的部门动员大学生建设夏令营，可是没有材料，就让大学生闲着。本来，要想搞好工作，就应该做好一切准备之后，再动员大学生。可是，没有准备好材料，没有创造工作条件，就动员了学生，致使许多学生既不能念书，又不能搞建设，白白浪费时间。没有做好建设准备，就应该让学生念书，为什么动员他们去又闲呆着呢？没活儿干，一天到晚闲着，就只能滋长懒汉思想。

由于过去没有做好劳动管理工作，所以，现在有不少无所事事、不劳而食的人。

听说，设立了名目繁多的研究所，却没有向研究员明确交代研究课题，致使许多研究员无所事事，白白地消磨时间。只顾扩大机构，却没有明确交代任务，这就导致不良分子在研究机关里偷懒。

如上所述，搞不好劳动管理工作，人们头脑里就会滋长起厌恶劳动、不劳而食的懒汉思想，就会出现游手好闲的人。人们厌恶劳动，就不能建设社会主义、共产主义。

让所有的人都工作，让他们都发挥自己的全部才能，那就再好不过了。只有这样，才能用热爱劳动的共产主义思想教育人们。

为了改进劳动管理工作，我们就要同浪费劳动力的现象作严肃的斗争。

现在，国家的劳动力非常紧张。劳动力不够用，所以，我们不能给温泉农场和甑山农场补足劳动力，不能给煤矿和矿山分配所需要的劳动力，也不能给新建企业分配劳动力。

如上所述，一方面缺乏劳动力，另一方面却又在浪费大量的劳动力。正如在会议发言中指出的，肃川果木农场和温泉果木农场，几年来一直没有搞什么建筑，却设了个有五十多人的建筑作业班，还不必要地搞了什么种畜作业班和苗圃作业班，配备了许多劳动力。冬季运肥，用果园管理劳力也完全能搞，可是却另外配备了劳动力。从全国范围来看，迫切需要的建设项目也因为劳动力不够而不能搞，可是这里却让许多人白白地闲着。

各企业也光想保持大量的劳动力，没有一个厂长（经理）或党委第一书记主动提出裁减劳动力的。在党中央全会上都表示决心，要节约劳动力，可是一回去就把它忘得一干二净，照老样子，光想保持大量的劳动力。这种态度是非常错误的。

你们回去后，首先要着手改进劳动管理工作。要逐个地具体分析和研究，尽快消除浪费劳动力的现象。

首先要全面地检查一下机构编制，然后，大刀阔斧地裁掉多余的

和不必要的劳动力。特别是要大胆地裁减毫无必要地增加的管理部门的劳动力，把这些劳动力派到新建的工厂和农场去。平安南道有很多企业需要增加劳动力。正在建设的“4月13日”炼铁厂也只有建筑劳力，而没有生产劳力。要尽快给这个厂分配劳动力。另外，温泉农场和甑山农场的劳动力也不够，要派劳动力去。

裁减劳动力的工作，不应该由劳动省干部到企业去强迫进行，而要让企业自动裁减。如果企业不自动裁减劳动力，就要由党派指导小组去，经过分析和研究，把不必要的劳动力抽调出来。

另外，由于我们工业布局搞得不好，现在有很多劳动力还不能使用，要采取措施把这些劳动力利用起来。

如果我们在煤矿和矿山等工人居住区建立轻工业工厂，就能把那里的家庭妇女全都调动起来。然而，我们的干部没有很好地估计劳力来源，就随便安排工业，因而，出现了这样的现象：有的地方因劳动力不够而着急，有的地方家庭妇女却闲着没事做。

我们要采取措施，具体估计劳力来源，合理地进行工业布局，做到所有的人都能从事劳动，没有一个人闲着。

其次，分配劳动力要做到人尽其才，这是很重要的。

要考虑到每个劳动者的性别、年龄、体质和技术水平，合理地分配劳动力，以便能够充分发挥其才能。过去我们的干部没有做好劳动管理工作，所以，至今还有很多本可以由女同志做的工作，却由男同志去做。我们要重新调整那些分配不合理的劳动力，特别是要从那些本可以由女同志做工作的单位里把男同志无条件地全都调到别处去。这项工作也不要行政方法去做，而要做好解释工作，使男同志自动提出要求说，这种活儿是不该由男子汉做的，而是该女同志做的，我

们不愿做这种活儿，给我们分配值得大干一番的豪迈的工作吧！

劳动管理工作中再一个重要的问题是，怎样才能使人们的劳动更轻松，才能消灭重体力劳动和轻体力劳动的差别，才能用较少的劳力生产更多的东西。

我们要做好劳动管理工作，不仅要做到没有一个闲人，而且还要把劳动者从繁重的劳动中解放出来，消灭重体力劳动和轻体力劳动的差别，大大提高劳动生产率。要完成这一任务，就要搞技术革命。技术革命是从繁重劳动中解放劳动者，提高劳动生产率的根本保证。

最近，鸡蛋价格降低了。这是因为我们建设了现代化的蛋鸡场，在鸡蛋生产中进行了技术革命。蛋鸡场喂食、供水、清粪、收蛋等一切作业都实现了自动化。饲养工坐在自动操纵台前，只要按电钮，各种作业就都自动进行。到了喂食时间，按一下电钮，饲料就自动运到食槽；需要供水，一按电钮，水就自动流出来。该收蛋的时候，按一下电钮，鸡蛋就自动打包装箱。由于实现了自动化，不仅减轻了人们的劳动，而且能使一个人管理大量的鸡。现在蛋鸡场平均每个饲养工管理一万只鸡。由于实现了鸡蛋生产自动化，鸡蛋的成本也大幅度下降了。现在，蛋鸡场生产的一个鸡蛋的成本是九分钱，我们准备将来把它降低到五至六分钱。那么，人民就能吃到更便宜的鸡蛋了。如果鸡蛋生产没有实现自动化，一个人就只能管理几十只，顶多也只能管理几百只鸡，那就无法降低成本了。

另外，只有搞技术革命，才能提高人均产值。现在，全国人均产值是五千五百圆，听说平安南道比这还少，这是很低的水平。一个人至少要挣一万圆。只有这样，国家的积累才能增加，国家才能富强起来。

如上所述，劳动管理工作和技术革命是密切相关的，是不可分离的。所有的干部都要经常动脑筋，想一想怎样才能让劳动者劳动轻松又生产更多的东西，怎样才能把劳动者从繁重的劳动中解放出来，消灭重体力劳动和轻体力劳动的差别。

安州煤矿研制出新的采煤机，实现了煤炭生产机械化。你们也要在各门积极调动广大劳动者的创造性，大力开展技术革命。工业部门和农业部门都要搞技术革命，以尽量节约劳动力，哪怕多节约一个劳动力也好。

尤其是地方工业工厂要大力促进技术革命。地方工业工厂过去搞了一阵机械化、自动化的运动，可是最近又不搞了。地方工业工厂要重新燃起技术革新的熊熊烈火。目前地方工业工厂生产的布，质量低，成本又高，所以，价格贵，谁也不愿买。

劳动者不买的布，就没有必要继续生产。地方工业工厂要实现机械化和自动化，节约劳动力，同时还要提高产品的质量，坚决降低成本。做不到这一点，劳动者不买你们的布，你们也就没有必要继续生产了。那种工厂就要关门，或者转产别的产品。

现在，由于我们搞不好技术革命，所以工业虽然发展了，但并没有提高劳动生产率，相应地节约劳动力，反而不断增加劳动力，这样就不能进一步发展工业，也就不能提高本来可以进一步提高的经济发展速度了。

我们要不断地迅速发展经济，就要促使现有的工业部门搞技术革命，做到原来用一百个劳动力的，现在只用五十个劳动力，把腾出来的五十个劳动力调到新建的工业部门去，或者使现有的工厂在不增加劳动力的情况下把生产翻一番。只有这样，才能解决问题。如果工业

得到发展，用的劳动力也随着不断增加，那么，工业发展速度就不可能超过人口自然增加速度。

当然，我国工业的水平还没有达到能使所有生产工序都自动化的程度，所以，不能立即要求所有生产工序都自动化。但是，如果我们有效地利用已经打下的基础，就能够在许多地方实现作业机械化，这样就能节约很多劳动力，就能大大减轻劳动者的繁重劳动。现在，同党的要求和现实的可能性相比，技术革命进行得还非常缓慢，这是因为我们的干部没有千方百计力争从繁重的劳动中解放劳动者，也没有开动脑筋力争用较少的劳动力生产更多的东西。眼看着劳动者从事繁重的劳动也不心疼，这是资产阶级思想的表现。我们要同干部中间存在的这种错误的观点作严肃的斗争，发动所有干部挖掘一切内在潜力，利用一切可能性来大力推进技术革命。

其次，要搞好农村的劳动管理工作。

今年农业部门的任务是繁重的，而农村的许多青年奔赴保卫祖国的前哨，又由于祖国解放战争的后果后备劳力有限，所以，农村劳动力非常紧张。因此，可以说，搞好农村劳动管理工作是保证今年农业生产的基本环节。

首先，要切实把农村劳动力固定下来，一个农村劳力也不要调到别处去。招兵工作，暂时也只在城市和工人区进行，不要在农村进行。

另外，今年要加强对农村的劳力支援。党已经指示驻扎平安南道的人民军部队要支援农村。农忙季节，要动员工人、职员、大学生、高等技术学校学生和中学生去农村帮忙，为期四十天左右。

直到完成农村的技术革命时为止，不论是军人、工人、职员还是学生，都要行动起来，从劳力上支援农村。尤其是农业机械研究所、

拖拉机厂的领导干部，更要到农村去做做农活儿。现在，拖拉机厂生产上不去，得不到进一步发展。工厂的厂长和党委第一书记到农村去亲自插插秧，扶扶犁，才能了解农活儿有多么费力，这样，他们才会努力把农村技术革命所需要的拖拉机造得更好，更多。

如上所述，军人、工人、职员和学生都要到农村去，因此，农业部门干部要深切关注这些劳动力的使用。为了有效地使用这些劳力，最好给人民军部队、机关、企业和学校指定负责支援哪个郡。只有这样，支援农村的人民军部队、机关、企业才会提高责任感，得到支援的农场也会努力有效地使用这些劳力。

过去，支援农村的学生回来反映，出现过这样的现象：前去支援的人们都下地卖力干活儿，可是，作为主人的农场场员却游游荡荡，不干活，管理干部则夹着个皮包转来转去。决不应该有这种现象。农忙季节，村里只留下一名统计员和托儿所保育员，其他人不论是管理委员长、里党委书记还是广播员，都要穿上工作服下地去干活儿。许多工人、职员和学生去支援农村，而农村的主人却游手好闲，那怎么行呢。

同时，要安排好作业，以便让农场场员充分休息，提高工作效率。

听说，农忙时有不少的合作农场让农民凌晨下地，晚上很晚才回家。从今年起，要彻底根除这种现象。有不少作业班长同志也在座，我想，他们会很清楚：那样做，实际上只能使人疲劳，降低工作效率。

过去搞游击斗争的时候，好的指挥员在行军时，总是走一定的时间就让队员休息。休息时，裹腿松了，就重新打，疮口该上药的就上药。做好了这些必要的事之后，再加快行军速度。因此，队伍里才没有一个掉队的。队员们都讲，这样好，不折腾人。可是，有的指挥员

却一个劲儿地催队员们快走，又不及时让队员们休息，所以，就出现掉队的，如有的为了重新打裹腿掉队，有的为了修枪带掉队，到头来，队伍走得也不快，只是无谓地折腾队员。

管理委员长和里党委书记要想领导好、管理好一个农场，就要掌握高超的领导艺术。管理委员长如果以为只要一个劲儿地催人们快干就成，那是不对的。要深入了解农场场员的心情，既要让他们充分休息，又要善于组织他们努力工作，这样的管理委员长，才是有能力的指挥员。俗语说，只有受过婆婆歧视的媳妇，当了婆婆才不歧视儿媳妇。只顾催人赶活儿的管理委员长，是不理解农民心情的人。夏季里，农民天黑了回家，吃完晚饭就十点多了。早晨五点上工，就得凌晨三四点钟起来做饭，只能睡五个小时左右。做力气活儿的人，一天睡五个钟头，身体是支持不住的。农场场员们晚上在家里没有休息好，所以白天就躺在田埂或地头上睡觉。与其如此，倒不如让他们在家里睡好，下地干活更能提高工作效率。今后安排作业要坚持这样的原则：给场员充分的休息时间，让他们在家里睡上七个小时左右，下地后就使劲干活。

总之，要搞好农村劳动管理工作，不论是军人、工人和职员还是学生都要行动起来，进行支援农村的四十天战斗。平安南道今年一定要攻占一百万吨粮食高地。

在劳动管理工作方面，最后要强调的是：劳动管理工作毕竟是做人的工作，因此，改进劳动管理工作，不应该靠行政技术性的措施，而应该用加强政治工作的方法来进行。

劳动管理工作就是发动全体劳动者都自觉地认真地发挥自己的全部能力去紧张地工作，也就是做人的工作。因此，这项工作，光靠

一两个劳动管理人员的力量是绝对做不好的，只有所有领导干部都关注这项工作并动手去做，才能搞好。党的干部、经济领导干部和企业
管理干部，对劳动者要加强政治工作，使他们热爱劳动，人人都积极
发扬创造精神，为祖国、为人民献出自己的一切，认真努力工作，尽
量多节约劳动力，哪怕能节约一个人工也好，以提高劳动生产率。

这次，温泉农场和甑山农场的许多人转到别处去了。只看这一事
实，就清楚地知道：过去，党组织和经济领导干部没有做好政治工作，
用热爱劳动的精神教育党员和劳动者。这些农场本来是由人民军管理
的。听说，在这里一直工作三年的人们，知道农场不由军队管理了，
就要求到别处去。问他们想到哪里，他们说要到工厂去。他们之所以
要到别处去，一个原因是做农活儿吃力，要到活儿轻的地方去，另一
个原因是农场由军队管理的时候待遇较高，改由郡合作农场经营委员
会管理后，待遇就稍低一些了。

他们都是党员。一个党员应当遵照党提出的方针，在农村进行技
术革命，把重活儿变成轻活儿，建设文明的社会主义农村。一个党员
应该有这样一种想法，并站在劳动者的前列为实现这一理想而奋斗。
可是他们却因为农活儿吃力，要到工厂去。如果都像他们这样不想种
庄稼，那么，庄稼由谁种，又怎么能供给人民粮食吃呢？

他们是没有资格做党员的。党员是革命者，应当有这样的准备：
只要党和革命需要，多么艰巨的任务都能承担起来。然而，现在竟连
这小小的困难都克服不了，说什么农活儿太累干不了。很明显，一旦
有事，这种人是不能不惜牺牲一切去投入革命斗争的。

不仅是这些人，在青年当中现在也出现不少这样的不良倾向：自己
找轻活儿干，而把重活儿推给老年人和妇女。我们要同这种不良倾向作

严肃的斗争。要使全体劳动者都乐于劳动，努力把重活儿变成轻活儿，特别要对青年加强政治工作，使他们处处都带头做繁重吃力的活儿。

二 改进和加强人民委员会的工作

我们很早以来就一直着重强调，要适应新的形势，改进和加强人民委员会的工作。不仅在 1959 年咸镜北道党委全体扩大会议上的讲话中，而且每到一地和一有机会就把改进和加强人民委员会的工作作为重要任务提出来。去年，党中央再次把在咸镜北道党委全体扩大会议上的讲话登在报纸上，让干部们学习研究。然而，人民委员会的工作却总没有什么改进。

我们常说，人民委员会是真正的人民政权机关。我们的人民政权，对地主资本家等阶级敌人实行专政，对劳动人民则实行民主，为劳动人民服务。人民委员会的干部是人民选出来的，人民选他们是让他们为人民利益而奋斗。所以，人民委员会的干部应当做人民的勤务员，对人民的生活负责。

然而，现在人民委员会的干部却没有认识到自己是为人民服务的，不想对人民的生活负责。

举几个例子来说吧。

几天前，我到温泉郡，归途经由南浦市卧牛岛，看到那里的道路没有养护好，积雪融化，路面积水，行人的鞋都湿了。另外，公共汽车站地面也有积水，连个凳子也没有，人们没地方坐下来休息，只好站在那里候车。

搞好公共汽车站，让人民不感到不方便，这有什么难的呢。如果人民委员会的干部真正要做人民的勤务员，并为此稍加努力，就一定能做到让公共汽车站地面不积水，让旅客有凳子坐。要是让背孩子的大嫂和老年人，能够坐在凳子上一面舒适地休息，一面等候汽车，那该多好啊！

南浦市人委委员长经常坐车来往于市区，却眼看着道路不好，公共汽车站没有一个凳子，也不采取任何措施。给了人委委员长小汽车，是让他到自己所负责的行政区域看看，找出人民在生活上的不方便之处，并及时采取措施，决不是让他到处兜风，出风头。

现在，南浦市各方面都修饰得不够好。冶炼厂等企业和港口不整洁，市街也不干净。在城市中，恐怕数南浦市最不整洁了。

南浦市修饰得不够好，南浦市各企业的厂长（经理）也应该感到自己有责任。南浦市居住着众多的工人，因此，企业的厂长（经理）应当以主人翁的态度，努力修饰好南浦市。然而，厂长看到本厂工人居住的市街不整洁也漠不关心，甚至看到工人因缺水而吃苦头，也不闻不问。这是非常不对的。

南浦市各企业厂长（经理）之所以对修饰城市漠不关心，归根结底，主要也是因为市和道人民委员会没有明确地给他们分配任务，没有把工作安排好。要修饰好南浦市，就要把市内大企业的厂长（经理）选为市人民委员会委员，市人委开会时，让他们也参加，把他们吸收到市政工作中来。然而，现在没有这样做，所以，企业的厂长（经理）把市政工作看作是别人的工作，不能以主人翁的态度参加修饰城市的工作。

不仅是南浦市不干净，到别的城市去看也一样，有很多地方道路

和房前屋后都没有收拾好，很不整洁。春秋两季要动员居民用石头铺路面，如果实在没法，就去拣碎砖块来铺也显得干净，就是化雪或者下雨时，路也好走，可是没有这样做。因此，雨天行人的鞋就沾上烂泥，感到很不方便。

人民委员会的干部领导商业也是马马虎虎。我从南浦市区去卧牛岛顺便到一家路边的商店去看一下，商店负责人因病没有上班，两个售货员姑娘上了班，但她们因为商店里没有取暖设备，冻得直打战。商店这么冷，售货员连商品也没法整理好。商店里的器皿也没有擦好，蒙上一层灰尘，布和其他商品也都随便堆放在那里。

商店取暖并不难，如果实在没办法，就搭一铺火炕也行。搭上火炕，把炕烧得暖烘烘的，售货员就可以轮流进火炕间去暖和暖和，也就不挨冻了。这样，售货员就能搞好商品管理，也会提高服务质量。然而，人民委员会的干部却不为这些事情动脑筋。

现在，人民委员会的干部看到人民的住房门窗坏了，也视若无睹，看到副食品脱销了，也不及时采取必要的措施；知道人民因为没有柴禾烧而受苦，也漠不关心。有些同志说，因为国家不给汽车，所以没法解决烧柴问题。这只不过是一种借口而已。如果没有汽车，就是动员牛马车，也应该做好组织工作供应柴禾。

人民委员会的干部不好好关注人民的生活，并不是因为别的工作忙。为了让郡人民委员会更好地关怀人民的生活，我们不让它再管农业了。现在，郡人民委员会管的是教育、保健、商业、城市管理和收购、粮政等部门，这些都是直接为人民服务的部门。这些部门的工作，并不难做，只要安排得当，做起来会很有成效的。就拿教育工作来说，因为国家实行免费义务教育，所以没有什么难办的。保健工作也一样，

国家实行免费医疗，并提供一切条件，因此，只要搞好组织工作就行。郡人民委员会承担的其他部门的工作，也只要稍加努力就能搞好。然而，郡人委委员长等人委干部却没能很好地领导这些部门的工作，没有对人民生活予以深切的关注。

我们的干部不好好关注人民的生活，是因为他们还缺乏忠实地为人民服务的思想。如果人民委员会的干部切实树立了忠诚地为人民服务的思想，就不会像现在这样待人苛刻，就不会出现对人民生活漠不关心的现象。

人民委员会的干部要认清自己是为人民服务的，要对人民的生活予以深切的关注。要为及时供应人民所需要的副食品而努力，住房不够，就要采取措施再盖些房屋，要很好地关注人民生活的各个方面。

现在，我国已经打下了坚实的自立民族经济基础。因此，只要人民委员会的干部们作出努力，修理房屋的问题和有关人民生活的其他问题都完全能够解决。

为了及时给人民修好房屋，一定要把国家拨给的房屋修理费用在修理房屋上。现在，有些干部任意挪用国家拨给的房屋修理费搞别的项目。这样是不行的。今后要严格纪律，防止挪用房屋修理费。

无论是城市还是农村，都要办好建材商店，以便居民能够自己购买材料修理房屋。这个问题，早已经说过多次，可是道人委和郡人委的干部还没有努力办好建材商店。人民委员会要办好建材商店，创造条件让居民能够自行修理房屋。特别要防止发生机关把修理房屋所需要的材料全部买去的现象。听说，现在建材商店来了些水泥之类的建筑材料，都让机关买去了，人民买不到。今后不应该出现这种现象。要建立这样的制度：某些材料，不卖给机关，只卖给个人。

水泥要装成五公斤或十公斤一袋出售。这样，居民就可以买来修炕，修灶，也可以用在其他必要的地方。玻璃要按门窗规格拉好，然后出售。平安南道有南浦玻璃厂，只要号召玻璃厂工人增产玻璃，就能够满足人民群众的需要。

地方工业工厂要用降仙炼钢厂出的副品制造羊角锤和铁钉，或者用木料制成窗棂子、木板等，还要大量生产窗户纸、糊墙纸和糊炕油纸来出售。平安南道有很多地方工业工厂，完全能够大量生产修理房屋所需要的材料，因此，能够办好建材商店。

我们一定要加强人民委员会的工作，让人民在生活上不感到有一点儿不方便。郡人委委员长要成为人民的忠实服务员，要维护人民的利益，为人民的幸福生活而积极奋斗。

人民委员会面临的重要任务之一，是领导好学校教育工作。人民委员会要对学校教育工作予以深切的关注，使学校培养好我们的后代。

在教育工作中最重要的是，教师不要陷入“天才论”的泥坑，要把所有的学生都教好。听说，在一些教师中间仍然存在着这样的倾向：说什么学生天生的素质如何，兴趣如何，想以此为依据培养学生。这样是绝对不行的。说什么哪个学生头脑非凡，哪个学生数学好，哪个学生又怎么样，认为人天生有什么才干和兴趣，这是唯心论的看法。当然，在学生中，可能有的较机灵，有的较迟钝些，兴趣和素质，每个学生也会有所差别。从生理上看，人都各有特点。然而，人没有什么天生的素质和兴趣，也没有一生长下来就有特出才干的人。

学生怎样学习，对哪个科目感兴趣，主要取决于教师怎样教导。只要教师遵照党的方针，教导好学生，所有学生就都能学习好，成长

为出色的人材。因此，在教师中间要彻底清除所谓的“天才论”，有区别对待学生的倾向，使教师把所有的学生都教好，把他们都培养成为未来的出色人材。

在教育学生方面，制定好教学计划是十分重要的。有意见说，现在中学三、四、五年级的科目过多。最好审查一下小学和中学的教学计划。我也认为，小学低年级的教学时数太少，到高年级特别是小学最后一年和中学三、四、五年级的教学科目和时数又过多。今后要具体地审查一下小学和中学的教学计划，各年级的教学科目和时数该增加的要增加，该减少的要减少，要根据实际情况进行教学工作。

要给学生编好教科书，课外读物也要大量出版。我国有很多有教育意义的好材料，可以编写为学生的课外读物。过去抗日游击队英勇善战的革命烈士的故事、祖国解放战争时期英勇战斗的英雄的故事等，只要写好出版，就会大大有助于对学生的教育。青少年学生喜欢读这种书，读了这种书，就愿意向优秀人物学习。我们要搜集这样的好材料，更多地编写教育学生的书籍。

但这并不是说，只出版以我国的东西为内容的课外读物，要以我国的东西为主，即使是外国的东西，只要符合我国的实际、又有助于教育我国学生的，也要出版。

要培养好学生，还要安排好课外生活，大力加强对学生的教育工作。

现在，我国实行普遍的九年制技术义务教育，所以，所有的青少年到十六岁或十七岁为止都在学校念书，过组织生活。因此，教师对学生的教育应该负起责任。

然而，现在学校缺乏把下一代培养成为未来的优秀革命者的责任

感，没能有计划地教育好学生。在父母都上班工作的情况下，应该由学校加强少年团组织和社劳青组织，安排好学生的课外生活，然而，却没有这样做，所以，学生就有了淘气的机会，也就出现了一些干坏事的孩子。

要教育好青少年学生，就必须加强他们的组织生活。

我们过去进行革命斗争的时候，领导过青少年工作，也领导过农村革命化的工作。当时，我们在每个村庄掌握几个教师，同他们一起，有计划地加强了青少年的组织生活，成果很大，使许多青少年革命化了。

学校只要有计划地指导学生过好组织生活，他们中间就不会出现干坏事的孩子，就能把青少年学生都培养成为优秀的人材。

放学后，少年团和社劳青组织要安排好学生的课外生活。放学回家要排队，回家温课，要编成组集体学习，玩也要尽可能集体活动，这样才好。组织学生经常这样过集体生活，那么，他们的集体主义精神就会得到加强，功课就会更好，品行就会端正。

在加强学生组织生活的同时，还要很好地教育他们爱惜国家财产和社会财产，为社会和人民做好事。这在对学生进行共产主义教育方面是非常重要的问题之一。

我们要让所有学生从小就养成像爱惜自己的东西一样爱惜公共财产，并且为社会和人民忘我工作的习惯。要让学生们收拾好学校，搞好家庭和村庄的清洁卫生，还要让他们利用空闲时间经常主动做好事，如扑灭苍蝇、老鼠、蚊子和麻雀，拾谷穗，植树等。不愿为社会和人民而工作，不愿帮助别人，只想自己一个人过得好，这样的人，知识再多，也是没有用的。我们要把我们的后代培养成为能够献出自

己的一切，为党和革命、为祖国和人民而工作的出色的共产主义者。

我们不仅要把青少年培养成为有知识、有道德的人，还要让他们把身体锻炼好。学校特别要广泛开展体育活动，以增强青少年的体质，让他们快长个子。

为了按照党的要求搞好学校教育工作，各级人民委员会要对这项工作予以深切的关注。今后，人民委员会要在党组织的领导下，改进对学校教育工作的领导，建设好教师队伍，加强教师工人阶级化、革命化的工作。另外，教室不够，要尽快修建，并及时解决教育工作中出现的各种问题，以便九年制技术义务教育能够很好地得到实施。

三 加强党的工作

党的工作，已经讲了很多，所以，只就几个重要的问题强调一下。

大家都知道，我们党是执政党，是领导我国的所有机关、所有组织和全体人民的我国革命的参谋部。换句话说，我们党是指明全体人民前进的道路、我国革命的方向，教育人民并引导他们走向胜利的向导力量。为了加强党作为我国人民的向导力量的作用，所有的党组织都要做好党的工作。

那么，在党的工作中重要的是什么呢？

在党的工作中首要的是引导人民群众沿着党中央的路线和政策所指明的方向前进。拿船作比喻，党组织不要把船随便往什么地方开，而要掌好舵，使船朝着党中央指明的方向前进。党组织要在所有的部门充分发挥自己的领导作用，对各个领域的工作都要负责。

为此，党组织首先就要对党员和劳动者切实宣传解释党的政策，把政治工作放在首位。

为了大力推进我国革命和建设，各部门的工作都要搞好。要想搞好各部门的工作，就要把所有的人都发动起来。要把所有的人都发动起来，积极去执行革命任务，就要把党的政策清楚地告诉群众。坚持不懈地向人民群众反复宣传解释党的政策，这是党组织的首要任务。党组织要用党的政策教育人民委员会、国家经济机关和群众团体的干部，教育全体党员；党员则要用党的政策教育群众。总之，要使所有的机关、所有的组织和所有的劳动者都切实贯彻党的政策。这样使政治工作先行，就是党的工作方法。

现在，党组织对党员和劳动者进行党的政策教育非常流于形式。尤其是党的主管经济的部门还没有深入到群众中去，切实进行党的政策教育工作。所以，在工作中没能取得本来可以取得的成果。

如果不很好地向群众宣传解释党的政策，不教育干部和劳动者去自觉地为贯彻党的政策而奋斗，那么，无论是工业部门，还是农业部门，都不可能把工作做好。正如这次会议所表明的，哪里认清了党的政策，为切实贯彻党的政策而顽强奋斗，哪里的工作就取得了巨大的成绩；哪里没有这样做，哪里就搞不好工作。

降仙炼钢厂的事例就很好地说明了这一点。

1967年春，电力情况十分困难，党指示降仙炼钢厂要保养好炼钢炉，充分储备粒铁和废铁，等到雨季，电力情况好转了，再加紧生产，在下半年弥补上半年欠产的钢。就这个问题，我们还给他们打了好几次电话。然而，降仙炼钢厂的领导干部满口漂亮话，实际上却搞要领主义，根本没有遵照党的指示去做好下半年大量生产钢的准备。

因此，那年夏季电力情况好转以后，也没能补上上半年欠产的钢。

降仙炼钢厂去年也没有搞好生产。去年，我们在对咸镜北道党委会的工作进行指导的过程中，也特意把降仙炼钢厂厂长叫来，交给他的任务，要他搞好生产准备，保证生产的正常化。可是听说因为没有充分储备燃料油，致使轧钢设备仍然停车将近一个月。

我们党很早以来就一直强调，各工厂至少要有够用三个月的原材料储备。特别是党很早就指示降仙炼钢厂领导干部，要他们制造燃料油槽，还多次向他们交代：制造油槽实在有困难，就要挖个大坑，把燃料油贮存起来。然而，那里的领导干部却没有这样做，而在那里光想碰运气。降仙炼钢厂没有遵照党的指示采取措施储备燃料油，而是等燃料油来多少用多少，因此，有一段时间没有进货，就不得不让轧钢设备停下来了。

因此，去年降仙炼钢厂不仅没完成钢生产计划，而且钢材生产计划也没完成，使国民经济的发展受到不小的影响。

降仙炼钢厂的后勤工作也没有遵照党的指示去做，所以搞得也不够好。党中央很早以前就把黄海钢铁厂和降仙炼钢厂的领导干部叫来，具体地交给他们搞好后勤工作的任务。后来，黄海钢铁厂充分利用国家给准备的物质条件，办起了大牧场，在菜地建立了喷灌系统，养鸡厂也办得很好。结果，能给工人供应牛奶、鸡蛋和很多蔬菜，对住集体宿舍的工人每天还供应一百克猪肉。可是，降仙炼钢厂却连国家提供的奶牛和猪也没有很好地管理，养鸡厂也没有盖，尽管自己大量生产钢管，菜地上却连个喷灌系统也没有很好地建立起来。因此，不能给工人充分供应副食品，就不言而喻了。

过去，降仙炼钢厂领导干部不仅自己没有深入学习党的政策，而

且也没有向工人很好地宣传解释党的政策，也没有积极努力去贯彻党的政策。所以，各项工作都搞得不够好。

问题在于，是否向领导干部和群众正确地宣传解释党的政策，人们是否为贯彻党的政策而顽强努力。经验证明，在工作中能不能取得成就，主要取决于领导干部的思想水平如何。如果领导干部和群众用党的政策彻底武装自己，为贯彻党的政策而顽强努力，就没有办不到的事情。

党组织要积极地向党员和劳动者宣传党的政策，明确地告诉他们党的意图，使所有的人都衷心拥护党的政策，以实际行动贯彻党的政策，并为此而顽强努力。只有这样，才能有效地解决革命和建设中的一切问题。

向群众宣传党的政策，用党的政策武装他们，并不怎么难。党的干部经常到下面去，一面帮助下级人员工作，一面不断地用党的政策对他们进行个别的教育或集体的教育就行了。换句话说，就是用党的政策进行个别谈话，或者作报告，组织讲习活动，只要这样利用一切形式和方法，坚持不懈地宣传解释党的政策就行。

党组织一定要对党员和劳动者加强党的政策教育，用我们党的政策牢牢武装所有的人，积极组织和动员他们投入到贯彻党的政策的斗争中去。

同时，要安排好检查党的政策执行情况的工作，这也是很重要的。

向群众宣传解释党的政策，把贯彻党的政策的工作布置好，并做好一切组织工作，使群众能自觉地为贯彻党的政策而行动起来，然后，就一定要检查党的政策的执行情况。党组织要经常了解党的政策是否得到正确执行，在执行党的政策中出现了哪些偏差，并及

时加以纠正，为使党的政策切实得到贯彻执行而奋斗。

在党的工作中另一个重要的问题是做好人的工作。

我们常说，党的工作的根本，是做人的工作。只有做好人的工作，才能很好地组织和动员群众去完成革命任务，进而才能尽快地建设社会主义、共产主义。因此，能不能做好人的工作，是十分重要的问题。

不仅是党中央，而且道党委会等所有的党组织都要做好人的工作。道党委要做好道、郡、企业的党的干部和道内行政干部、社会团体干部的工作，郡党委不仅要做好郡和里的干部的工作，还要直接做好党员的工作。厂党委要做好工厂的干部和党员的工作。

党组织要经常地有计划地做干部和党员的工作。当有人出现缺点的时候，要充分考虑他的性格、兴趣和思想水平，或用说服的方式或用忠告的方式进行教育，必要时，也要给以严厉的批评。要用这种办法来防止干部和党员犯错误，使他们用党的思想武装自己，遵照党中央的意图做好工作。

做人的工作最重要的是在干部和党员中间切实树立党的唯一思想体系。

经验证明，没有确立党的唯一思想体系的人，不去学习我们党的政策，而东张西望地想从别的地方找什么好东西，到头来，就会把工作搞糟。

我们要用我们党的革命思想切实武装全体党员和劳动者，把他们紧密地团结在党的周围，使他们一心沿着党指引的道路前进。

今天，我们周围传播着大国主义、修正主义、左倾冒险主义等各种不健康的思想，美帝国主义者又每天都在伺机侵略我们共和国北半部。在这种情况下，人们如不用我们党的唯一思想牢牢地武装自己，

就有可能滑到修正主义或左倾冒险主义的邪道上去，进而还可能害怕和不愿意同敌人作斗争。这样一来，就会断送我们的革命事业。

党组织要做好人的工作，用我们党的主体思想把全体干部和党员牢牢地武装起来，在他们中间进一步加强确立党的唯一思想体系的斗争。还没有很好地树立党的唯一思想体系的人自不必说，就是在一定程度上树立了唯一思想体系的人，也要用党的革命思想把自己更牢固地武装起来，做到在我们党内没有一个哪怕是稍微沾染上一点修正主义或左倾冒险主义的人，使所有的人都能同党中央共呼吸，沿着党中央所指引的道路奋勇前进。

在做人的工作方面需要再强调的一点是干部对妇女要有正确的观点和态度。

党早就一直强调要放手培养女干部的问题，在党中央部长会议上也多次提出纠正对妇女的错误观点，把她们大量培养成为社会政治活动家的任务。然而，由于我们的干部还没有改变对妇女的陈旧观点，因而没有能很好地贯彻党关于大量培养女干部的方针。

我们要坚决反对那种出自封建儒教思想的“贤妻良母主义”之类的旧观点。妇女为什么非得在家里做饭缝衣伺候男人呢！只要好好培养，妇女也会同男同志一样成为文学家、哲学家、工程学专家，也能成为出色的社会政治活动家。

过去我们搞革命斗争的时候，曾有很多女革命者。今天，南朝鲜也有很多妇女丝毫不向敌人屈服，出色地进行着革命斗争。

然而，现在我们的干部却以为，妇女只能当妇女同盟委员长，搞不了其他的革命工作。妇女也是和男子一样的人，妇女占我国人口的一半，为什么她们就当不了干部，领导不了男子呢？不把妇女培养成

为干部，归根结底，是因为我们的干部对妇女的观点和态度不对头，他们头脑里陈旧的封建儒教思想还在起作用。

由于我们干部头脑里存在着旧思想，即使妇女被提拔为干部，也会弄得她们无法做好工作。听说，有的人对自己的妻子当干部，感到不满意，故意找茬儿闹别扭，使女干部做不好工作。这是因为党组织没有教育好男同志。听说，如果男同志尊重自己的爱人，帮助爱人搞好社会活动，有些人就嘲弄他，说什么某人光听老婆的话。这是非常不对的。

由于我们干部头脑里旧思想浓厚，不仅不能把妇女培养成为干部，而且还存在着看不起女干部的倾向。我曾经同党中央的副部长们谈过话，散会后，男副部长都先走出去，女副部长却站在那里等着，最后才出去。看来，女副部长本身似乎也认为，自己应当在男同志先出去之后再出去。我看到这一情景，感到党中央干部对妇女的态度就不对头。党中央的干部对妇女的态度尚且如此，道和郡的干部就更不用说了。

党组织要做好工作使干部树立对待妇女的正确观点，并努力大量培养女干部。

目前到农村去，就可以看到妇女都下地干活儿，男的却夹着个皮包转来转去。不应该这样，应该让男子做吃力的活儿，让妇女提着皮包办事。

党组织要教育好男同志，让他们在社会上尊重妇女，很好地保障她们的社会政治活动。学校也要教育好学生，使他们尊敬妇女。

四 做好战备工作

最后，简单谈谈战备工作。

我国的局势仍然紧张，敌人正更加疯狂地对我们共和国北半部进行侵略活动。

我们要针对美帝国主义者一切可能的侵略和战争挑衅活动，全面作好准备。

我们常说，战备要在物质准备和政治思想准备这两方面都做好。

我们要遵照党的方针，进一步巩固国家的物质技术基础，更多地制造各种武器，建立更多的物资储备。只有拥有充足的物资储备，一旦爆发战争，才能放心地打仗，才能战胜敌人。但是，只作好物质准备，还不能说战争准备就作好了。

为了对付战争，就必须在作好物质准备的同时，作好政治思想准备。

那么，作好对付战争的政治思想准备意味着什么呢？这意味着，一旦发生战争，全体干部、党员和劳动者就能作好准备立时奔赴前线，成为为党和革命誓死奋战的坚贞的革命者。

然而，现在还不能认为，我们所有的干部都作好了这样的政治思想准备。我们的干部当中也可能有这样的人：平时，作为委员长、副委员长或什么书记，革命性表现得好像很强；可是，真地让他到战场去，他就不愿意了。

由于我们的干部还没有作好政治思想准备，因而出现了不少贪图

安逸、麻痹松懈的现象。听说，在干部当中，现在仍有到办喜事的人家去喝酒耍酒疯的，有道德败坏的，也有不愿参加学习会，不好好遵守党的纪律的。现在，美国鬼子每天都在伺机打进共和国北半部来；南半部的人民和革命者在南朝鲜各地，在断头台上和监狱的铁窗里流血战斗。而我们的干部却这样贪图安逸，疲塌松懈还行吗！

我们绝对不能贪图安逸，疲塌松懈。在革命中应该切忌贪图安逸，疲塌松懈。你们应当紧张地生活，对贪图安逸，疲塌松懈和无纪律的现象，哪怕是一点苗头也要作严肃的斗争。我们的全体干部就是为南半部人民和革命者着想，也应该紧张地工作，把工作做得更好，加紧作好战备工作。

我们要遵照党代表会议提出的方针，进一步加强思想革命，大力开展使全体党员和劳动者革命化、工人阶级化的斗争，从而使党员和劳动者切实树立革命世界观，作好这样的思想准备：不管遇到任何风险，为了在朝鲜建设社会主义、共产主义，为了尽快把美帝国主义者赶出我国疆土，统一祖国而坚决斗争，为了党和革命，就毫不犹豫地献出自己的生命。

现在，南朝鲜革命者和爱国人民的革命觉悟非常高。已故的南朝鲜统一革命党全罗南道委员会委员长崔永道同志是位坚贞的革命者，他为祖国和革命献出了自己的一切。崔永道同志从解放初在南朝鲜建立真正的人民政权——人民委员会的斗争开始，为反对美帝国主义及其走狗不断地进行了艰苦的斗争。祖国解放战争时期，美国鬼子把他的家属全都杀害了。但是，他坚持革命气节，一刻也没有停止斗争。他被敌人关进监狱之后，抱着为革命捐躯的坚定决心，在敌人的各种毒刑拷打面前毫不屈服，坚守革命气节，直到生命的最后时刻。

我们所有的干部应该学习这样的南朝鲜革命者的榜样，应该具有他们那样为革命捐躯的思想觉悟。我们的干部只有都做好这样的思想准备，才可以说，用革命思想牢牢地武装了自己，做好了政治思想准备。

我们必须做好一切准备，以对付美帝国主义的侵略活动，为统一祖国而献身斗争。在把美帝国主义者赶出我们祖国以前，就不能说，我们党已经完成了自己的任务。祖国的半壁河山被美国鬼子侵占着，我们怎么能袖手旁观呢？我们必须把美国鬼子赶出我国疆土，尽早统一祖国。这是刻不容缓的最大的民族任务。我们要遵照党的方针，继续一手拿镰刀和锤子，一手拿枪，同时推进经济建设和国防建设，为对付敌人可能进行的战争挑衅，做好物质准备和政治思想准备。，

我坚信，你们一定会大力开展斗争，去有效地贯彻党中央的路线和完成道党代表大会讨论决定的一切任务，使平安南道的工作发生巨大的变化，以迎接我们党五大的召开。

社会主义经济的几个理论问题

1969年3月1日答科学教育部门工作者问

1968年4月，党中央委员会科学教育部转来了学者们提出的有关社会主义经济理论的几个问题让我来回答。可是，去年国家的形势又紧张，又有共和国成立二十周年纪念活动，抽不出时间，没能及时回答提出的问题。听说，有些经济领导干部和学者对这些问题直到最近还没有个正确的认识，还在进行争论。因此，今天我想谈谈我对这些问题的看法。

一 社会主义社会经济规模和生产 发展速度的相互关系问题

最近，在有些经济学者中流传着这样的“理论”：在社会主义社会里，经济虽然不断增长，但到了一定的发展阶段，增长速度一年只能达到4—5%，顶多也不能超过6—7%。据说现在我们的国家经济机关领导干部当中也有人说，在资本主义国家里生产每年只能勉强增

长2—3%，我们每年只要使工业生产增长6—7%也就算高的了。

他们提出这种主张的论据是：同恢复时期相比，改造时期提高生产的潜力小了，因而经济越发展，其规模越扩大，进一步提高生产的可能性就越小。这就等于说，工业越发展，潜力就越小，生产增长的速度就越慢。他们说我国也是一样，在战后恢复时期生产有很大潜力，到了已经建立起社会主义工业化的基础，进入国民经济全面技术改造时期的今天，潜力已经不大了，所以生产也就不能继续高速度向前发展了。

抱有这种想法的人，是没有认识到社会主义经济制度的真正优越性或者是不想看到这种优越性的人。

社会主义社会有着能够以资本主义社会所无法想象的高速度不断发展经济的无限的可能性，并且随着社会主义建设的进展和经济基础的加强，这种可能性将越来越大。

在资本主义社会里，由于生产过剩的危机，再生产过程周期性地被中断，浪费了大量的社会劳动，因而生产无法持续发展。但是，在社会主义社会里，能够最合理地利用国家的一切人力资源和自然资源，能够有计划地不断提高生产。无产阶级专政的国家作为经济组织者的职能越是得到加强，工作人员对经济的经营管理水平越是得到提高，从而国民经济各部门之间就越能实现合理的平衡，国家的经济就越能组织得完善，这样发展生产的可能性也就越大。社会主义国家统一掌握和有计划地进行生产和分配、积累和消费，因此能够拔出大量资金来进行积累，并能最合理地利用这些资金，来不断地大规模地进行社会主义扩大再生产。

同时，社会主义生产关系开辟了不断发展生产力的广阔道路，社

社会主义国家可以利用这种可能性来有计划地迅速发展技术。旧的技术被新的技术所代替，新技术又被更新的技术所代替，手工劳动实现机械化，机械化发展为半自动化，半自动化发展为自动化，这样的不断发展是符合社会主义、共产主义建设规律的过程。在社会主义社会里，随着技术的迅速发展，劳动生产率不断提高，生产以很高的速度发展，这是显而易见的真理。

在社会主义社会里，大力推动生产力发展的决定性因素，是人的高度的革命热忱。社会主义制度的本质上的优越性在于：从剥削和压迫下获得了解放的劳动者，为了祖国和人民，为了社会和集体，为了自己的幸福，发挥积极性和创造性来进行工作。在资本主义社会里，劳动者受失业和饥饿的威胁，不得不进行劳动，所以他们感到生产和技术的发展与己毫无利害关系。但是在社会主义社会里，劳动者深刻地认识到劳动果实是属于自己本身、本国人民和自己祖国的，所以他们为了发展生产而积极工作。无产阶级的党和国家越是按照自己本身的职能在劳动群众中加强思想革命，逐渐消灭他们头脑中的旧思想残余，他们就越会贡献出一切才能和精力为发展社会主义生产而进行工作。这样，在经济管理工作和生产组织、劳动组织、技术发展等各个方面就将得到不断的改进和革新。

所有这一切证明：在社会主义社会里随着经济的发展及其规模的扩大，增产潜力就逐渐减少，不能继续高速度发展生产的这种“理论”是错误的。

同时，我国社会主义建设的实践经验，也清楚地证明这种“理论”是完全错误的。

首先谈一谈我们执行五年计划时的事实吧。当时，我们的党员和

劳动者胜利完成了国民经济三年计划，基本上恢复了被破坏的经济，人民的生活也安定下来了。但是整个说来，我国的经济情况还是很困难的，加上国内外的敌人疯狂地企图毁坏我国革命的胜利果实，破坏我国人民的建设事业。在这种环境下，在我们面前提出了一项迫切的任务：为发展国家的经济、提高人民生活水平，必须迅速奠定工业化的基础。这就需要很多的钢材。

然而那时我国还只有一台初轧机，它的设计能力只有六万吨。要建设城市和农村，建设工厂，制造更多的机器，六万吨钢材是无济于事的。

就像过去在一切艰苦的革命斗争中一向相信工人阶级并依靠他们的力量克服了困难和障碍一样，我们党这时也决定深入到工人阶级中去同他们商量，以闯过当前的难关。

我们受党中央委员会政治委员会的委托，到了降仙炼钢厂。那时，我们问这个炼钢厂的领导干部能不能把钢材生产提高到九万吨。有些人摇摇头说有困难。于是我们就把工人召集起来，向他们说，我们现在刚刚恢复了被破坏的经济，而宗派分子们却公然出来反对党，大国主义者也向我们施加压力，美帝国主义和李承晚傀儡匪帮又在疯狂地掀起“北进”骚动。难道我们能够因此就士气低落，在革命和建设事业碰到的严重困难面前畏缩不前吗？决不能这样。我们只相信我国革命的主力部队——工人阶级，我们只有依靠你们，除了你们之外再也没有可依靠的了。既然这样，难道你们就不应该为了克服我们党所面临的这一严重的困难而鼓起干劲，奋发图强，增加生产，搞好建设，更有力地推进经济建设吗？

我们这样做了政治工作，降仙的工人们就表示决心要生产九万吨

钢材。由于他们积极行动起来，进行斗争，使现有的机器设备配套成龙，解决了不少困难问题，结果那年生产了十二万吨钢材，而不是九万吨。现在，这个炼钢厂已经把初轧车间的生产能力提高到了四十五万吨的水平，也就是说，提高到设计能力的几乎八倍。

不仅是降仙炼钢厂，而且国民经济所有部门和所有企业都突破了旧的设计能力，掀起了伟大的革新运动，每天都创造出惊人的奇迹，我国的经济得到了飞速的发展。结果在两年半的时间里完成了规定把工业总产值增加到二点六倍的五年计划，主要工业产品的实物指标计划也在四年的时间里就全面地完成和超额完成了。

在完成五年计划以后直到今天的七八年间，我国大力地全面推行技术革命，建立了许多新的工业部门，从根本上改善了工业的技术装备，生产规模扩大了好几倍。假如某些人提出的生产的增长速度随着生产规模的扩大而减慢的“理论”是对的，那么，我国在完成五年计划以后的时期就再也无法保证生产的高速度增长了。鉴于美帝国主义变本加厉地进行侵略活动，虽然我国把积累的大部分额外拨给了国防建设，尽管这样，在七年计划期间经济仍然持续高速度发展。特别是1967年国民经济计划，是执行党代表会议关于经济建设和国防建设并举的决议的头一年的计划，是规定把工业总产值比前一年提高12.8%的积极的计划。但是我们在1967年实际上大大超额完成了计划，这样，工业生产在一年内就增长了17%。如果这一年不遭受罕见的洪水灾害，工业生产可能增长20%以上。这是我们党在劳动者中加强思想革命，激发他们的积极性，为反对阻碍我们前进的消极情绪和保守思想等一切旧思想而坚决斗争的结果。

举一个成兴矿的例子来说吧。

1967年，成兴矿的干部带来一个低水平的计划，内阁说服他们把计划指标提高了一些，但就是这个计划，比起党的要求来还是低的。党中央委员会为了对成兴矿的干部进行政治工作，召集该矿山小队长以上的干部开了一次会。在会上我们对他们说，要想很好地贯彻执行党代表会议提出的经济建设和国防建设并举的路线，成兴矿就应该更多地开采有色金属。这么一来，他们都表示决心要开采比内阁规定的指标更多的有色金属。结果，他们生产的有色金属，几乎相当于最初提出的生产计划的两倍。

再举一个例子来说吧。

机械工业部门的干部说他们的部门没有潜力，所以，我们在1967年就到龙城机械厂去点燃了革新之火。结果，该厂的工人们奋起斗争，在10月10日提前两个月零二十天完成了包括增产计划在内的紧张的全年计划。

在执行去年国民经济计划的斗争过程中，也挖掘出了巨大的潜力。

在美帝国主义者借“普韦布洛”号事件疯狂地进行战争挑衅的情况下，党中央曾号召国民经济各个部门的企业提前全面完成去年的生产和建设任务，并用节约下来的劳动力、材料和设备生产更多的产品。

所有的企业都响应了党的这一革命号召，许多企业抱着从我们祖国疆土上赶走美帝国主义者，早日统一祖国的炽热的愿望，纷纷要求交给他们更多的任务，并且出色地实现了这一决心。

所有这些事实证明：只要按照我们党提出的方针，搞好政治工作，提高群众的政治觉悟，激发他们的革命热情，并且不断地改进技术，那么，不管经济的规模有多大，也完全能够迅速地发展经济。

所谓工业发展到一定阶段潜力就减少，不能保证工业生产高速度增长的“理论”，是同马克思列宁主义的经济理论毫无共同之处的。所谓大规模经济不可能高速发展的“理论”，不过是某些人的一种诡辩而已。其目的是提倡什么“自由化”“民主发展”，因而对劳动者不进行教育，使劳动者思想松懈，醉心于寻欢作乐，不好好工作，以致于技术不能迅速发展，经济踏步不前的事实加以合理化。

列宁在十月社会主义革命胜利以后谈到苏维埃政权的当前任务时，提出了苏维埃政权加上全国电气化就是共产主义这样一个著名论断。列宁的这一论断虽然简短，但这里面包含着深刻的道理。我认为，我们正确地领会这一论断并付诸实践，对社会主义、共产主义建设具有很重要的意义。列宁所说的苏维埃政权意味着什么呢？这就是意味着无产阶级专政。也就是说工人阶级的国家要继续进行阶级斗争，进行思想革命和文化革命，来改变人们的思想意识，提高技术文化水平，并要完成全社会工人阶级化、革命化的任务。电气化就是意味着要高度地发展技术，使之达到能够实现所有生产工序自动化的程度，牢固地建立起社会的物质生产基础。总之，列宁的这一论断告诉我们：只有加强无产阶级专政，完成思想革命和文化革命，使全社会革命化、工人阶级化；同时完成技术革命，奠定能够使生产力达到很高水平的牢固的物质技术基础，才能实现共产主义。

在列宁所说的无产阶级专政和技术革命这两者之中，忽略了任何一项，都不可能不断地高速度发展社会主义经济，进而也就不可能建设共产主义社会。因此，要建设共产主义社会，就必须加强无产阶级专政，大力推进技术革命。列宁没有亲自建设共产主义就逝世了，所以应当由我们来正确地解释他的这一论断并把它付诸实践。然而某些

人却不是这样的。为了今后以更高的速度进行社会主义建设，我们要在经济理论领域彻底反对右倾机会主义。我们在经济领域如果不反对右倾偏向，削弱无产阶级专政，不做政治工作，助长人们的利己主义，企图纯粹用金钱来发动人，那么，就不能激发他们的集体英雄主义和创造精神，这样，技术革命任务也好，经济建设任务也好，都不能有效地完成。如果追随右倾机会主义的理论，不去高速度发展经济，那就甚至难以保证所有人就业，难以养活他们。如果这样，从旧社会继承了极为落后的生产力的我们，什么时候才能赶得上发达的国家，才能建设各尽所能，按需分配的共产主义社会呢？我们必须抨击右倾机会主义理论，坚决维护我们党的革命思想、我们党的经济建设理论，并且把它贯彻到底，从而在社会主义建设中继续进行千里马大进军。

二 社会主义社会生产资料的商品形式和价值规律的利用问题

据说，在有些经济学者当中，对于在社会主义社会里生产资料是不是商品，价值规律在生产资料的生产和流通领域起不起作用的问题，正在进行争论。

我想，这个问题是不可一概而论的。在社会主义社会，生产资料可能是商品，也可能不是商品，这要根据情况而定。因此，当它是商品的时候，价值规律就起作用；当它不是商品的时候，价值规律就不起作用。为什么这样说呢？因为价值规律是商品生产的规律。

那么，生产资料在什么情况下是商品，在什么情况下不是商品

呢？要正确地解决这个问题，首先有必要认清商品的本质和商品生产的由来。

商品不是为了自己直接消费，是为了出售而生产的物品。换句话说，并不是所有的产品都是商品，以交换为目的的产品才是商品。由此可以清楚地知道，产品要成为商品，第一，要有彼此生产不同物品的社会分工；第二，要有某种物品的出售者和购买者，即出售物品而失去物品所有权的人和购买物品而取得所有权的人。换句话说，要进行商品生产，就要有社会分工，就要有不同的产品占有形式。因此，如果没有社会分工，或者没有不同的占有形式，只有单一的占有形式，就不可能有商品生产。

社会主义社会商品货币关系的存在，也应该用社会分工的存在和对产品的不同占有形式的存在来说明。大家知道，在社会主义社会里，社会分工不仅存在，而且在日益发展，就占有关系而言，虽然在社会主义革命过程中私有制被消灭了，过渡时期初期的各种经济形式逐渐转变成单一的社会主义经济形式，但仍然存在着生产资料的国家所有制和集体所有制，也存在着消费品的个人所有制。同时，在共产主义还没有在全世界范围内取得胜利，仍然存在着国界的条件下，社会主义国家还需要进行对外贸易。

这一切就构成了社会主义社会商品生产存在的条件。当然，社会主义社会的商品生产，是没有资本家的商品生产，因此价值规律也不像在资本主义社会那样在盲目地起作用，而是在有限的范围内起作用，国家把它当作搞好经济管理的经济杠杆来有计划地加以利用。将来过渡时期结束，到了集体所有制转变为全民所有制，形成单一的所有制形式的时候，如果不考虑对外贸易，社会产品就可以不叫商品，

而叫生产资料和消费品，或者给它另外起一个名称。这样，价值规律的作用也将不存在了。当然，到那个时候，社会分工仍将继续发展，但商品生产却不会再有了。

现在，学者也罢，经济领导干部也罢，许多人没有很好地理解生产资料在社会主义社会里是不是商品这样一个问题，因而在理论方面和在经济管理工作中犯了右倾或左倾的错误。这样，有些人追随修正主义理论，过高地评价商品生产和价值规律的意义，因而犯了想用资本主义的方法进行经济管理的右倾偏向；另一些人则无视我们社会的过渡性质，完全不承认商品生产和价值规律的作用，因而犯了极端的左倾错误，不能使企业管理合理化，招致生产资料和劳动力的严重浪费。正确地理解和处理这个问题，对社会主义经济建设具有非常重要的意义。总之，商品货币关系的利用问题，是工人阶级的国家在从资本主义到社会主义的过渡时期必须正确解决的重要问题。如果在这个问题上犯右倾或左倾的错误，就会造成严重的损失。

在社会主义社会里，生产资料在什么情况下是商品和在什么情况下不是商品，这也应该从不同的占有关系中找到根据。在社会主义社会里，生产资料即使转移了位置，如果没有改换它的所有者，就不是商品，如果改换了它的所有者，那就是商品了。由此可以得出如下的明确的结论。

第一，当国家所有制企业生产的生产资料转到集体所有制企业的时候，或者相反地集体所有制企业生产的生产资料转到国家所有制企业的时候，这些生产资料同样都是商品，因此在这里价值规律也就起作用；第二，在集体所有制，即在合作农场之间，在生产合作社之间，或者在合作农场和生产合作社之间交换的生产资料，同样都是商品，

价值规律在这里也起作用；第三，当生产资料向外国出口的时候，它是商品，生产资料的这种交易是按照国际市场价格或社会主义市场价格进行的。例如，印度尼西亚或柬埔寨这样的国家向我国要工作母机的时候，卖给这些国家的工作母机是商品，应当收取相应的价款。又如，我国南北之间虽然目前还没有实行联邦制，但是根据我们党的统一祖国方案，如果实现了联邦制，南朝鲜的实业家向我们要机器设备，我们就应该卖给他们。这时候卖给他们的机器设备，也是商品。在这里就不能不产生运用价值规律的问题了。

那么，在国家企业之间流转的设备、材料、原料是什么呢？那不是商品。为什么这样说呢？因为那种生产资料是在社会主义协作生产的基础上生产的，并且即使由一个企业转到另一个企业，社会主义国家仍然对该生产资料拥有所有权；同时那种生产资料不是经过自由买卖，而是根据器材供应计划，由国家有计划地供应的。国家认为有必要的时候，即使企业没有提出要求，也会像向部队供应武器那样把那种生产资料供给企业。因此，在国家企业之间相互流转的机器设备和原材料，就不能说是在价值规律的作用之下实现的商品。

那么，在国营企业之间相互流转的这种生产资料，不叫它商品，该叫它什么呢？在交接这种生产资料时计算的价格和生产这种生产资料时计算的成本等，如果说不是利用价值规律的作用，该说利用了什么呢？国营企业之间根据器材供应计划和协作生产计划交接的生产资料，不是商品，而只具有商品的形式，因此在这里，价值规律也就不像在商品生产中那样在内容上起作用，而是在形式上起作用，我想，这样说才是对的。

就是说，这种生产资料不是固有意义上的那种商品，而只具有商

品的形式；因此在这里不是利用固有意义上的那种价值规律的作用，而是在形式上利用价值规律。在生产和交换生产资料方面，不是利用价值，而只是利用价值形式作为经济核算的手段。

那么，应该用什么来说明在国营企业之间流转的生产资料所以不是商品，而只具有商品的形式这一点呢？这是因为，国营企业虽然同样都是单一的国家所有制的企业，但它们在利用和管理生产资料、经营经济方面，却好像是属于不同所有制的企业那样各自保持着相对的独立性。国营部门每个实行经济核算的企业，虽然同样都是国家所有制的企业，但它们应该各自根据国家的统一计划，从别的企业接过生产资料来加以利用，并由自己补偿自己生产产品所支出的费用，同时保证给国家一定的赢利。

虽然国营部门每个实行经济核算的企业都是所有制相同的企业，但它们在经营上的这种独立性却给人们一种假象：它们之间流转的生产资料，似乎是商品，就像转到另一种所有制企业的生产资料一样。这样，尽管同样是国营部门的实行经济核算的企业，但是当企业把生产资料交给另一个企业的时候，并不是随随便便地白给或廉价卖给它的，而是根据等价补偿的原则，收取了国家按消耗的社会必要劳动统一规定的价钱之后才交货的。尽管同样是国营企业，也要分清你我，并根据严格的核算进行生产资料的交换。

那么，为什么在国营部门内部赋予企业以经营上的独立性，并且它们之间交换的生产资料尽管不是商品，却必须根据等价原则，按照严格的核算交货和接货呢？这和过渡性的社会——社会主义社会的特点有关。在社会主义社会，生产力还没有发展到能够各尽所能，按需分配的程度，并且，还不是所有的人都具有高度的集体主义精神，

像爱护自己的财产一样认真负责地爱护和管理国家财产。且不说那些本位主义很严重，只强调本单位、本地方的狭隘的利益而损害国家或别的机关、企业的利益的有旧思想残余的人；就是那些有相当觉悟的人也往往并不完全像对待自己的事情那样对待别的国家机关或企业的事情，并且也不为之而忘我地进行工作。同时，在社会主义制度下，劳动固然是既光荣又有意义的事情，但是它还没有像在共产主义社会那样成为生活的第一需要。正是这一切要求在社会主义制度下，国营企业在相互之间的交易上实行严格的等价计算，尽管它们都同样属于国家所有制的企业。如果在我们的社会里物品非常丰富，所有企业管理干部和劳动者都没有利己主义，像对待自己的东西一样对待所有的国家财产，像对待自己的事情一样忘我地进行国家的一切工作，等价计算也就不需要了。

在生产资料的生产及流通领域正确地利用商品形式和商业形式，这在消除社会劳动的浪费，加强节约制度，系统地增加企业赢利和国家积累方面具有一定的意义。因此，国民经济所有部门、所有企业有必要正确地利用它。

首先要生产资料生产部门努力正确地利用价值形式，加强严格的核算制度和原材料、劳动力使用的货币监督，并系统地降低物资消耗定额。

流通领域也要在正确地制定器材供应计划的同时，充分利用商业形式，以便消除机器设备、原材料的浪费，并合理地利用它们。我们设立物资公司，使企业通过物资公司出售和购买原材料，也是为了做好供应工作。

然而我们的经济工作人员却没有把这一工作做好。政治经济学

教科书里也只是说生产资料不包括在商品流通领域之内，而是有计划地供应给各企业的，至于生产资料具体地是怎样和通过什么形式供应给企业的，则一点也没有写。政治经济学教科书几乎没有涉及生产资料的供应问题，尤其对国家企业之间出售和购买原材料的问题连提都没提。

正因为这样，在材料供应中产生了很多缺点。各企业为了保证搞到原材料，贵就贵，便宜就便宜，拿了就走、对价格不大关心。不仅如此，往往还有这种现象：某一个企业毫无必要地积压着很多贵重材料，而另一个企业却因为没有这种材料，生产受到影响。

当然，造成这种现象的原因在于国家计划委员会没有正确地制定物资供应计划，但是问题主要还是看不到原材料的供应也是通过商业形式来实现的这一点。就是说，忽视了这样一个事实：国家企业之间也采取卖和买的形式，原材料的供应也是通过商品流通的形式来实现。这样，如果计划机关订错了物资供应计划，即便积压或浪费了材料也无人负责，并且任何单位也不会过问。

要想纠正这一问题，首先就要提高物资公司的作用。物资公司如果工作做得好，就不会有很多人围拢来要求解决材料，而且就是材料数量很少也能适量地供应给需要这些材料的企业，并有效地加以利用。同时各企业也就不会不管需要与否，毫无计划地乱领材料，从而造成积压和浪费了。

我们要知道，企业生产的机器设备和原材料等生产资料虽属于国家所有，但它在企业之间流转的时候，是采取商品流通形式的。这样，在这过程中价格就会成为问题，因此间或计划订错了，也能在实际供应过程中改正过来。

当然，在我们的社会里一切都是有计划地生产，有计划地供应，有计划地消费的。尤其是在全民所有制部门，生产、供应、消费完全是计划化的。然而，一切都要正确地实现计划化，决不是一件轻而易举的事。我们实行计划经济已有二十多年了，并且一直强调要客观地制定计划，但是计划工作还是做得不够好。

原材料的供应计划也是如此有的在计划中给漏掉了，有的本来是不需要的却列入了供应计划。那么，应当在哪儿发现这些问题呢？应当在公司里发现。换句话说，这些问题应该在公司买卖原材料的过程中得到补充和纠正。

即使物资供应计划都订得很正确，如果实际供应工作做得不好，那个计划也是无法执行的。如果在原材料供应方面忽视了商业形式，即卖和买的形式，只是按照计划供应，各企业就可能乱用材料，以致造成浪费。既然我们的干部和劳动者还没有全都成为共产主义者，这种情况是完全可能发生的。

因此，在供应原材料方面要加强公司的作用，充分利用商品流通的形式。这样就要做到：如果一个企业过多地购入某种材料，就要让它无法购入其他材料；如果浪费了材料，就会给它的经营造成很大的影响。只有在供应原材料方面制定出这种限制条件，企业的工作人员才会核算材料价格，核算运费，才会爱惜和更好地保管材料，才会在使用材料时努力降低消耗定额。

其次，就商品生产及流通领域中正确地利用价值规律的问题谈几点意见。

在利用价值规律方面，正确地规定商品价格是比什么都重要的。规定价格，要适应社会主义基本经济规律和价值规律的要求。

首先，规定价格的时候，要正确地依据商品所包含的社会必要劳动。如果不根据消耗的社会必要劳动规定价格，就不能保持价格相互之间的平衡，就不能正确地实行社会主义分配，也会给社会生产的发展造成不良的影响。

举一个例子来说吧。我曾经到平安北道昌城郡的一家商店去过。当时，那家商店里用二百克棉纱织成的捻线织品的价格是每米三圆，而五十克轴线的价格是五圆四角。这就是说，一轴线的价格比用相当于四轴线的棉纱捻成线、织成布并染了色的捻线织品还贵一倍。当然，也可以想象得到，地方工业工厂由于纺纱还没有很好地实现机械化，花费的劳动力多，生产费用也可能大一些，但是，既然线并非用纺车纺的，成本就不会比布还高。再说，即使生产费用大一些，也不能不考虑社会必要劳动的消耗就规定价格。所以，这样毫无根据地提高价格是没有道理的。

其次，规定价格时要把大众消费品的价格定得便宜些。当然，上面已经说过，规定商品的价格应当考虑到价值，但是这决不意味着不能使商品的价值和价格背离。工人阶级的党和国家应当能动地使商品的价值和价格背离，把大众消费品的价格定得低些。就是说，米、布、鞋、蚊帐、线、火柴、学习用品等在人民的物质文化生活中不可缺少的东西应该廉价出售。这才是正确地利用价值规律，合乎社会主义制度要使全体劳动者都一样吃得好、穿得好、过上美好生活的根本要求。

相反地，如果我们把大众消费品的价格定得很高，就不能充分发挥社会主义制度的优越性，就会给人民生活造成不便。例如，如果我们提高人民大量需要的像维尼纶混纺布那样的布匹的价格就不能使所有的人都能随心地购买衣服穿。还有，如果教科书、铅笔、笔记本、

书包等学习用品的价格昂贵，那么，虽然实行了义务教育制，也没法让孩子们很好地学习。

可是，我们的干部中还存在着这样一种倾向，就是企图通过毫无道理地提高布匹等大众消费品的价格来增加国家财政预算收入。结果，虽然生产了按人口平均计算每人可摊到二十米的大量布匹，但由于价格贵，劳动者不能随意购买，因而也就不能让孩子们穿得很好。当然，人民摊不到大量布匹的主要原因在于我国还不能廉价生产各种布匹。然而，要清楚地认识到，人民摊不到大量布匹的主要原因还在于一些干部想用提高布匹价格的方法保障国家财政预算收入的错误态度。由于这些干部的错误行为，前几年布价一直毫无道理地上涨。

我们的干部如不改正这种错误的想法和工作态度，就不能迅速提高人民生活水平。实际上，往往发生这样的现象：因为价格过高，布卖不出去，长期积压下来，最后不得不减价出售。这样，归根结蒂是既给人民生活造成了不便，又无法保障国家财政预算收入。

因此，我们党和政府即使在不能增加国家财政预算收入的情况下，也规定一定的周转税率，把大众消费品的价格定得低些，特别是把儿童用品的价格定得很低，低到只能勉强补偿生产费用的程度。这一原则，今后也应继续坚持下去。

与此相反，嗜好品、奢侈品、优质衣料等供应量有限的东西，为了调节需求则应当把价格规定得比大众消费品高些。不仅对商品要这样，而且对住宅和福利设施也应当以同样的原则规定使用费。如果只具有普通设备的一两间一套的房子，使用费就应该定得低些；具有很好的设备的三间以上一套的房子，因为数量不多，就应该把使用费定得高些。当然，等到我们的生产力进一步发展了，能够充分供应人民

所需要的一切商品和设施的时候，就没有必要特地采取这种措施了。

为了正确地规定商品的价格，就要实现价格的一元化。迄今为止，价格部分地规定得不恰当，是与这种情况有关的，就是国家计委、财政省等一些经济机关领导干部借口地方工业企业生产的产品具有地方意义，就不去掌握其价格的制定工作，而把它交给道人委委员长去管。因此，要像设立地区计委实现计划工作的一元化那样，要设立地区物价委员会，对直到地方工业企业生产的产品，实现制定价格的一元化，并使国家计委、财政省、物价委员会等经济机关加强对价格制定工作的监督。

三 社会主义社会的农民市场和 消灭它的途径问题

农民市场，是农民通过一定的场所把合作农场集体经济和集体农民个人副业生产的一部分农产品和畜产品直接卖给居民的一种商业形式。农民市场虽然是存在于社会主义社会里的一种商业形式，但这里有很多资本主义残余。那么，农民市场的资本主义残余是什么呢？那就是农民市场上的价格依据供求情况自发地形成，因而，价值规律仍在某种程度上盲目地起作用。农民市场上的供求和价格，不由国家计划管理。当然，随着国营商业的发展、国家对农民市场的调节作用的加强，农民市场的自发性将在一定程度上受到限制，但在社会主义阶段还不能完全消灭农民市场。

本来，zhang（集市——译者注）这个词既不是在社会主义制度

下产生的，也不是在资本主义制度下产生的，而是从封建社会流传下来的。在封建时代随着手工业的发展出现了 zhang。朝鲜人自古以来就把商人叫做 zhangsagun，意思是在集市上做事的人。由此可见，集市是在封建社会里产生的落后的商业形式。因此，从原则上来说，在先进的社会主义制度下，最好是没有农民市场这种落后的商业形式。

但是，在社会主义制度下，既然存在着集体经济，存在着个人副业生产，就不能没有农民市场；再说有了它也决没有坏处。有些同志似乎认为连副业产品也应该由国家收购，然后有计划地供应，这是错误的，实际上也办不到。生产者自己消费后剩余的个人副业产品，应该让他随便拿到市场去出售，或者换取别的东西。合作农场集体经济生产的畜产品和经济作物，大部分应该由国家收购，一部分则应该分给农民。农民可以自己消费，可以卖给收购员，也可以拿到农民市场去出售。不应该强求农民一定要卖给收购员，而应该让他们可以任意出售给任何人。这样才能方便人民的生活。

政治经济学教科书对农民市场也阐述得不够好。那里是怎么写的呢？只写农民市场给集体经济的发展带来坏影响，助长农民的小资产阶级思想、利己主义；而对于在社会主义社会里为什么要有农民市场，它起什么作用，到什么时候才会消失等问题，却没有写清楚。

在社会主义社会，保留副业生产和农民市场，并没有什么坏处，反而有好处。现在，我们还不能由国家充分供应人民生活所需要的一切物品特别是扫帚、水瓢之类的小日用品，肉类、鸡蛋以及芝麻、苏子之类的副食品，在这种情况下，个人搞副业生产这些东西，拿到市场去出售有什么不好呢？这种方法虽然落后，但是在还不能用先进的方法解决一切问题的时候，落后的方法也应该利用。

有些干部害怕副业生产和农贸市场，似乎它马上就会复活资本主义，这是不必要的。假如分给合作农场场员的个人宅旁园地过多，他们就可能不好好参加集体劳动，而热中于发展个人经济，也可能助长资本主义因素。但是，我国农民的宅旁园地只不过几十坪，个人副业的家畜生产也只是喂一两口猪或养十来只小鸡而已。所以，不会因为农民在宅旁园地上种了几株烟草，就会滋生资本主义经济；也不会因为他们把几只小鸡拿到农贸市场去，卖得稍微贵些，就变成资本家。

如果不顾这些，只说副业生产和农贸市场给集体经济带来了坏的影响，助长利己主义，并用法令取消农贸市场的话，将会怎样呢？市场当然不会再存在了，可是黑市将会继续存在。农民会带着副业生产的小鸡和鸡蛋，到人家的厨房或小胡同里去卖。这时他们可能被取缔，不是交罚款就是受到法律处分。可见，强行消灭农贸市场，是什么问题也解决不了的，反而会给人民生活带来不方便，徒然导致许多人违犯法纪。

因此，在国家还不能充分生产和供应人民生活所需要的一切物品的条件下，必须严格警惕急于取消农贸市场的左倾偏向。

那么，个人副业生产和农贸市场到什么时候才会消失呢？

第一，只有当国家实现了工业化，技术高度发展，人民所需要的一切消费品都很丰富的时候，它才会消失。不管什么东西，在国营商店里都能买到，那就谁也不会特地到农贸市场去买了，而且这类东西也就不会在农民市场上买卖了。假如工厂大量生产价廉物美的化学纤维，人们就不会特地到集上去买价钱昂贵的棉花，而且有些农民即使想高价出售也卖不出去。就是在目前条件下，那些能够满足人民需要的商品，也已经不在农民市场上进行交易了，而且不论在咸兴那样的

大城市，还是在白头山下的胞胎里那样的深山沟，在我国所有地方都以同样价格出售。当物品这样丰富并且以同样价格出售，那就跟供给制没有两样了。

但是不要忘记：不能满足人民需求的商品，即使由国家统一规定价格，也会有黑市买卖或者有人拿到农贸市场去倒卖。就是说会产生这种现象：从商店购买东西积存起来，等到别人急需时再抬高价格出售。就拿卖鸡蛋的问题来说吧。现在，我们在平壤等许多地方兴建了养鸡厂，生产鸡蛋。可是，产量还没有达到能够充分地供应人民的程度。因此，鸡蛋也有国家牌价和农民市场价格的差别，于是就产生了利用这个差别进行倒卖的现象。

当然，不能因此就把倒卖了几个鸡蛋的人当作罪犯送进劳改所。就是采取别的方法加以控制，也只能是诸如调节零售量之类的几项业务性措施，除此而外没有别的办法。当然这种措施也是需要采取的。可是，这种措施只能在一定程度上改变一下商品集中于少数几个人手里的现象，并不能从根本上消灭在农民市场上进行倒卖或搞黑市买卖的现象。

要解决这个问题，就要生产大量的东西。如果兴建更多的蛋鸡厂，生产大量的鸡蛋，能够充分满足人民的需要，那么，鸡蛋的黑市买卖就会消失，在农民市场上买卖的现象也会自然而然地消失了。国家就用这种方法充分满足人民的需要，逐步使在农民市场上进行交易的商品一种一种地减少，到最后也就不需要农民市场了。

第二，只有使集体所有制过渡到全民所有制，个人副业生产和农民市场才会消失。

正如在《关于社会主义农村问题提纲》中已经指出的那样，只有

在不断地提高全民所有制对集体所有制的领导作用，把两种所有制有机地结合起来，使集体所有制转变成为全民所有制的时候，在农民市场上进行买卖的现象才会消失。

现在，农民市场存在的主要原因之一在于：集体经济和个人副业与国营经济同时存在。

因此，在两种所有制变为单一的全民所有制时，生产力有了发展，个人副业就将不复存在，随之，农民市场也将消失，整个商品流通就将没有必要了。到了那时候，产品就将按供给制进行分配。现在，我们按供给制把粮食等几种重要的物品分配给职工，当然这不是因为东西多而实行的供给制，也不是在单一的全民所有制的条件下实行的供给制。这是在东西不够多的条件下，为了加以控制，以便均匀地供人们食用、供人们生活而实行的供给制。我们打算在生产力高度发展、两种所有制形式变成单一的全民所有制形式时实行的产品供给制，同今天我们为了进行控制而实行的供给制不同，它意味着实行一种根据人民多种多样的需要，更好地供应大量生产的消费品的供给制。

总而言之，只有在生产力发展到了国家能够充分地生产和供应人民所需要的一切东西，集体所有制变为全民所有制的时候，农民市场和黑市才会消失，商业才会完全过渡到供给制。

加强党的工作的几项任务

1969年3月3日对党中央部长、道党委第一书记的讲话

今天，我想谈谈当前各级党组织必须狠抓的几项任务。

一 加强党的组织纪律

首先，结合人民军党委第四届第四次全会（扩大）上揭露和批评的问题，我想谈谈今后党中央和地方党组织必须遵守的几项党组织原则。

正如不久前在人民军党委第四届第四次全会（扩大）和各级部队党委全体会议上揭露和批评的那样，过去，人民军的一些干部存在着军阀官僚主义的作风，严重地危害了人民军的工作。

人民军内的军阀官僚主义者不仅在执行党的路线和政策中消极怠工，而且抗拒党对人民军的领导。他们不认真向党汇报工作，也没有很好地向下级干部传达党的指示，却在玩弄伎俩以抬高自己。军阀官僚主义者滥用职权，耍威风，恣意妄为，结果变成了个人英雄主义者，最后沦为反党反革命分子。

现在其他一些干部中也存在着同人民军内出现过的现象相类似的无组织现象。有些干部下到工厂或地方去，滥用职权，任意指示动用资金，或多供应物资；专横跋扈，不经任何组织手续就擅自下令撤换下级干部。

我们党的组织纪律，是建立在革命的党的组织原则基础上的。自觉地严格遵守我们党的组织纪律，是全体党员的义务。我们要进一步加强党组织纪律，使全体党员和干部都严格遵守党组织纪律。特别是要切实采取组织措施，防止中央负责干部到地方去利用党的权威，滥用职权。

不许内阁副首相、党中央书记等中央的负责干部到地方去任意召开会议，对出现的问题胡乱下结论，或任意加以处理。内阁副首相和党中央书记等中央的负责干部，只有根据党中央政治委员会和书记局的决议或受总书记的委托才可以到地方去召开会议。

本来我们党的组织纪律要求，无论谁都必须按照党组织的指示去做各项工作。因此，干部个人不得任意指导地方的党组织和行政机关，也不得任意召开会议。

今天，我们党内除唯一的党的权威以外，不存在个人的权威。内阁副首相和党中央书记也都是属于组织的人，所以，内阁副首相只有受内阁首相和内阁的委派，党中央书记只有受总书记和党中央书记局的委派，才可以到地方去召开会议，处理出现的问题。内阁副首相和党中央书记受组织的委派到地方去召开会议的时候，也必须经道党委和有关地方党组织的同意。

但是，中央的负责干部到地方去召开协议会讨论有关部门的工作，那是另一回事。中央的负责干部必要时按自己的计划到地方去召开有关部门干部的协议会，是可以的。

比如是负责经济部门的书记，没有党中央书记局的决议，也可以到企业去召开厂长（经理）、总工程师等有关部门干部的协议会，了解生产组织得是否好、设备的技术状况如何、产量有多少、生产中有什么困难问题，等等。这类协议会不过是同生产者交换意见，没有决定权，所讨论的内容也不能立刻生效。要使在协议会上讨论的内容生效，就必须上报党中央政治委员会、书记局或内阁通过有关决议。干部把到地方去了解的材料和在协议会上讨论的内容上报党中央和总书记，就会根据其内容，该由内阁解决的，就交给内阁常务会议讨论；有关党务工作的问题，就交给党中央书记局会议，而重要的经济政策问题，则交给政治委员会讨论，并作出有关决定。干部到下面了解的材料和在协议会上讨论的问题，只有这样经党中央政治委员会、书记局或内阁通过决议，才能生效。

其次，要防止干部个人不按组织手续，就擅自处分或撤掉下级干部。

无论什么干部都不得未经一定的组织手续就处分或撤掉干部，没有人有这种权限。我们党的组织纪律不容许干部个人不按组织手续随便处分或撤掉下级干部。

我们进行了四十多年艰苦的革命斗争，但从来没有违反党的组织纪律，在现场撤过什么人的职务或者不按组织手续处理过干部问题。

然而，过去军阀官僚主义者却利用党的崇高威望，滥用职权，不经任何组织手续就任意撤掉干部的职务。因此，使不少人得了一种恐怖症，只好对这样的上级阿谀奉承，盲目随从。现在，在我们的一些干部中还存在着到地方去在现场擅自处分下级干部或者撤掉下级干部职务的现象。

我们必须彻底消除在一些干部中存在的这种无组织现象，处分干部或撤掉干部的职务必须按组织手续办事。

在处分干部或撤换干部的职务时，按组织手续，该怎么做呢？那就是，处分干部或撤换干部的职务时必须由任命那个干部的党委会集体讨论决定。比如，要处分党中央政治委员会批准任命的干部或书记局批准任命的干部，就必须由政治委员会或书记局会议讨论决定。

当然，在战争时期的战斗环境中，对不执行命令的军人，指挥员是可以根据自己的权限直接在现场给以处分的。除了这种特殊情况外，在任何情况下都必须按组织手续处理干部的处分问题。

中央负责干部到下面去指导工作，发现了有缺点的干部，也不要随便撤他的职，而应该向有关党组织提出如何处理这个干部的意见。接到这种意见的党组织，也不要因为是高级干部提的，就盲目服从，而应该召开党的会议，具体地分析研究他提出来的意见是否正确，那个干部的工作情况如何，然后正确地加以处理。

其次，要切实建立干部及时向下级人员正确地传达党的政策的制度。

我们党的政策，是集中地反映了党中央的意图和思想的，对党员来说，是必不可少的革命斗争的食粮。因此，必须及时地向下级人员正确地传达党的决议和总书记的指示。

过去，有些干部没有很好地向下级人员传达党的决议和总书记的指示，就是传达，也没有按照规定的方式正确地传达，而往往令人弄不清哪些是总书记讲的话，哪些是传达者个人的话。

干部在向下级人员传达党的决议或总书记的指示的时候，不要把自己的话加进去，哪些是党的决议，哪些是总书记的指示要明确地分别传达。

其次，干部个人不得任意改动党的决议、内阁决定和国家法令。

对党的决议、内阁决定和国家法令，任何人都不得任意改动。党中央书记局的决定，也不许哪个书记或政治委员擅自改动。

党的决议或内阁决定有必要修改时，必须由通过这一决议的组织重新作出决定，或者取得该组织的同意。对道党委的决议，党中央书记或道党委第一书记也不能随意取消。道党委的决议，只有经党中央书记局或道党委通过决议后，才可以取消。

总书记和内阁首相的指示，在总书记和内阁首相同意之前，任何人都无权任意改动。如果在总书记下达指示以后，书记和副首相到地方去再下达另外的指示，任意改变已经布置的工作，那将会怎么样呢？

党中央书记，是协助总书记工作的，应该按照总书记的指示行动，做总书记布置的工作。书记协助总书记工作，分别掌管党中央的各部門，要向总书记汇报这些部门的内部情况和工作情况，并提出有关本部门的政策性意见；向各部门传达总书记的指示。

今后要加强党的组织纪律，不许个别干部不按组织手续任意改动党的决议、内阁决定和国家法令，不许改变总书记和内阁首相的指示。这样，才能防止出现曾在党内出现过的反党宗派分子那样的人，即便出现了那种反党分子，也能防止他们的危害。

其次，各级党组织要建立起这样的制度：发现在行动上违背了党的唯一思想的干部，就及时上报党中央。

无论是什么干部，若不按照党的组织纪律的要求去生活，就要犯错误。并不因为是干部，党的唯一思想体系就会自然而然地树立起来了。即使是过去进行过长期革命斗争的人，若不为自身革命化进行不懈的努力，也有可能变质；即使是到现在一直工作很好的人，若不用

党的思想武装自己，也许明天就会变质。人民军内出现过的反党分子的实例就很好地说明了这一点。

人民军内的军阀官僚主义者，对我们党的政策妄加非议。然而，过去党组织和干部对这种反党行径却没有及时给予打击，也没有上报党中央。军阀官僚主义者的反党行径之所以至今没有报到党中央，我们的干部分辨不清他们的所作所为是否正确，固然是一个原因，但更主要的原因是，我们的干部党性不强，害怕在向党中央报告他们的反党行径以后遭到迫害。有些人不仅没有向党中央报告军阀官僚主义者的反党行径，反而对他们阿谀奉承。

今后，各级党组织和干部，对那些胡说八道违背党的唯一思想的人，或对党的政策说长道短的人，不管他的职位如何，都要加以坚决的打击，并及时上报党中央。

我们党的组织纪律不是某个人随便制定的，而是我们在四十多年的革命斗争中形成并一直遵守的革命纪律。无论什么时候，在任何条件下，各级党组织都要严守我们党的革命的组织纪律。

二 加强党对经济工作的领导

不久前，对相和道党委第一书记也谈过，在经济工作中重要的是搞好计划工作。

目前，道党委在领导国民经济方面存在的主要缺点，可以说是没能管好地区计委和企业的工作，没能切实贯彻我们党提出的计划一元化、细部化的方针。

国民经济各部门能不能实现计划的一元化、细部化方针，是决定能否高速度发展经济的关键。所有经济领导干部都要认清我们党提出的计划的一元化、细部化方针的实质，并切实加以贯彻。贯彻了计划的一元化、细部化方针，就能挖掘出很大的劳力和物资潜力，就能使国民经济各部门都像啮合的齿轮那样互相衔接起来，还能消除制定计划工作的复杂性。

要搞好国民经济计划工作，首先必须切实建立计划的一元化体系。

什么是计划的一元化？计划的一元化意味着国家计划机关和省、中央一级机关、道一级机关、企业的计划部门，形成一个单一的计划工作体系，在国家计委的统一领导下进行计划工作。在计划工作中不实现一元化，就无法消除本位主义，就无法保证国民经济各部门的平衡发展。

为了建立计划的一元化体系，我们设立了地区计委，使之从属于国家计委，只接受它的指示。这一措施具有巨大的意义，能够使过去一直站在本位主义的立场上工作的计划机关，完全站在国家立场上进行计划工作。

地区计委能够在熟悉国家与生产者的要求、地方的具体情况与国家的整个经济情况的基础上进行计划工作，设立这一计划机关是非常适宜的。地区计委对各企业的生产能力了如指掌，所以，企业的干部是不是要少生产本可以多生产的东西，是不是要多生产本来不可能多生产的东西，都能了解。

为了实现计划的一元化，地区计委就要把各企业的生产计划准确地汇总起来上报国家计委。然而，目前地区计委对自己应做的工作却采取搞也好，不搞也罢的态度。这样一来，企业就自行其是地制定计

划上报给省，省里又把它汇总起来报送内阁和国家计委。这是非常不对的。

就像给人们分配任务时，首先要了解他们的技能水平然后分配适当的任务那样，地区计委也要具体地了解哪个厂能增产多少产品，哪个厂只能生产多少产品，然后再去制定计划。地区计委只有这样周密细致地毫无疏漏地搞好计划工作，才能按照党的要求贯彻计划一元化方针。

其次，在计划工作中重要的是搞好计划细部化。计划细部化是指把国民经济所有部门和企业的经济活动的各个细节部分都具体地衔接起来。

过去，由于没有搞计划的细部化，只是订出大指标计划下达。比如，下达机器生产计划，不是根据每台机器需要多少个螺栓和齿轮，下达应该生产多少螺栓和齿轮等的详细计划，而只是按产品产值作出要生产多少台机器的计划来下达。生产计划不按品种、规格制定，只按产值制定，要求什么东西生产多少，那就不能克服各企业专挑容易生产的东西来生产的倾向。

如果只按产值制定出计划来下达，那么，企业就会多生产那些需要量不大，生产工艺简单、容易生产的东西，而那些工艺复杂的，即使需要也只是生产一点儿。

最近，有些企业就出现了这种偏向，钢铁厂只图完成计划，不去生产工艺复杂的薄钢板，而大量生产厚钢板；不去生产细钢丝而生产粗钢丝。钢铁厂之所以少生产薄钢板，是因为生产薄钢板比生产厚钢板需要的时间长，工艺也复杂，单位时间产量也少。目前，由于计划没有细部化，所以，只要大量生产出容易生产的厚钢板，就能用少量的劳力完成计划，还能得到好评。

为了消除这种现象，地区计委本应该考虑生产的具体条件，按品种、按规格、按用途制定出钢材生产细部计划来下达，但却没有这样做。现在，地区计委做的工作，不过是把工厂交上来的计划汇总上报国家计委，把国家发下来的计划机械地分给下面而已。去年我们就已经多次批评过地区计委做计划工作流于形式，然而，这一部门的干部却没有积极努力克服这一缺点，因此，至今还没有很好地实现计划的细部化。

今天，计划工作人员没能切实贯彻党的计划细部化方针，绝不是因为党的计划化路线不明确，或工人的干劲不足。党的计划化路线和政策是正确的，工人们贯彻这一路线和政策的积极性也很高。问题在于计划工作人员没有把计划细部化方针作为党的计划政策认真接受下来，也没有发扬革命风格，无论如何也要把这个方针坚决贯彻到底。因而，计划工作人员不仅没有从理论上深入理解计划细部化的实质，而且也不大懂计划细部化的工作方法，往往用大估摸的方法制定计划。

现在，有些国家的经济得不到迅速发展的主要原因，是没有搞好计划的细部化。有的国家，生产只求收益，把赢利放在首位，甚至不搞为扩大再生产的工厂建设，只搞那些能够立见经济效益、迅速收回投资、获得更多利润的工厂建设。为了在经济建设中消除这种现象，就必须实现计划细部化。

在社会主义经济建设中，正确地利用价值规律固然重要，但更重要的是搞好计划细部化。

搞好了计划细部化，才能圆满地供应材料，才能使企业的生产正常化。党组织要教育好干部，使他们对计划细部化有个正确的认识，以便切实贯彻计划细部化方针。

今后，要搞好计划细部化，就要使地区计委开出本地区企业生产的品种细目来。

目前，由于国民经济各部门没有实现计划细部化，金属工业省竟向第一机械工业省供应了该省并不需要的那种规格的钢材，造成了积压。本地区内有冶金厂的地区计委，要想搞好计划的细部化，就要掌握国民经济各部门所需钢材和本地区冶金厂所生产的钢材的品种、规格，并且对哪里需要多少什么规格的钢材、需要多少薄钢板和厚钢板，而这些钢材的产量是多少等，都要了解清楚。比如，本地区内有黄海钢铁厂的地区计委，就要具体地核对一下黄海钢铁厂生产的钢材种类的清单和国民经济各部门所需钢材的清单，使计划细致地衔接起来。

地区计委要逐一了解本地区内企业的生产能力，把哪个厂能生产多少什么样的品种列入清单，然后，把本地区生产的品种和其他地区生产的品种对照一下，采取互相衔接，互相补充的措施。地区计委无论制定什么计划，都必须在了解其他道对产品的需要量之后再制定，这样才能成为切合实际的计划。

地区计委要掌握本地区生产的品种和消费的品种，并把它们纳入各企业的计划；国家计委再把各地区的计划衔接起来，这样，就能从地方到中央，很好地贯彻计划的细部化方针了。

地区计委在编制了计划细目之后，每三个月要审查一次，记入变动情况，需要调整的就重新调整一下。

要搞好计划细部化，就要相信群众的力量，把群众发动起来。不依靠群众的智慧，而光凭计委几个干部的主观愿望，是搞不出复杂的品种清单和详细的物资供应计划的。物资供应委员会表示要实现物资

供应计划的细部化，所以给他们派去了数千名计划工作人员，可是，他们却无能为力。

地区计委只有依靠群众进行工作，才能完满地解决细部计划中的困难问题。细部计划搞得好坏，取决于地区计委依靠群众的工作进行得如何。

地区计委只要贯彻党的计划细部化方针，依靠群众制定好细部计划，那么，即使省里没有做好工作没能供应材料，也能及时改进工作，使生产不受影响。因此，地区计委在实现计划细部化方面，要积极努力动员群众的力量。

其次，必须进一步加强地方党组织对企业的领导。

目前，大企业不大受地方党组织的监督。国民经济各部门都建立了大安工作体系以后，中央工业企业就不受郡党委的领导，而直接受道党委的领导了。然而，道党委的干部无论怎样奔忙，也无法具体地指导道内的许多企业。

现在，郡党委对本郡内的大企业，因为它是受道党委领导的，便不进行监督；而道党委又不能对它做具体的指导。因此，没有一个党组织清楚地了解大企业情况的。党组织像现在这样领导大企业，是搞不好经济建设的。

今后，郡党委要抓大企业，加强对大企业的监督。

企业是否受郡党委的监督，情况是大不相同的。只有受郡党委的监督，企业工作人员才能经常紧张地生活，才能很好地完成革命任务。

为了加强党对中央工业企业的监督，哪怕精简工厂党委机构，也要扩大郡党委的机构。人员不够，不要从别处抽调，最好抽调工厂党委的干部来充实郡党委。

大企业多的郡，要设中心郡党委，大企业少的郡，要在郡党委内新设负责工厂工作的部门。至今执行相当于郡党委职能的工厂党委，宣传工作要照旧进行，而发展党员等组织问题，则须经郡党委的批准。这样，工厂党组织才能隶属于郡党委，受郡党委严格的监督。

为了加强党对大企业的监督，就要加强郡党委第一书记的作用。今后，郡党委第一书记要配备富有经济知识的有能力的人，让他们把郡内的整个经济工作抓起来。

三 加强公安工作

公安工作，是从政治上维护和保卫我们党的重要工作。从政治上维护和保卫党，是公安机关和公安人员的基本任务。然而，过去公安省却只埋头于经济工作，却没有搞好公安工作。

公安省在公安工作中，没能正确地贯彻我们党的阶级路线和群众路线，也没有搞好对反党宗派分子的斗争。公安省有些干部不愿意接受党对公安工作的领导，也没有及时向党中央汇报下面提出的意见。

今天，加强公安工作，最重要的问题，是在干部工作中坚持阶级路线，以党的阶级路线为准则建设好公安人员队伍，并对他们搞好思想教育。

公安机关坚持阶级路线，是公安工作坚定不移的原则，是党的一贯方针。公安工作有无成效，取决于公安机关能否搞好这项工作。

公安机关和公安人员的任务，是竭尽全力破获潜伏着的间谍。公安人员不去捕获间谍，而去制造汽车、搞副业，是不能说执行了作为

党的政治保卫者的任务的。公安人员没有很好地执行自己的基本任务，其原因，是公安人员没能配备上为革命利益而奋斗的党的骨干分子，没有使他们掌握阶级斗争的锐利武器。

使公安人员掌握阶级斗争的锐利武器，这意味着要锻炼他们，使他们憎恨阶级敌人，从政治思想上拥护和保卫党，坚决维护工人阶级的利益和社会主义制度，同敌对分子作不妥协的斗争。

党组织要以阶级成分好的人来配备公安人员，并对他们加强政治教育。不管用阶级成分多么好的人来组建公安人员队伍，若不对他们很好地进行政治教育，他们就会贪图安逸、疲塌松懈，最后思想就会变质。

如果公安人员不了解党的意图，违背党的政策，那就不能说他是党的政治保卫者。公安人员无论何时何地都应该善于维护党的利益，在政治上拥护和保卫党。为此，就要对公安人员加强政治教育，用党的唯一思想牢牢地武装他们。

公安人员在树立党的唯一思想体系方面，重要的是，无条件地接受并切实贯彻党的政策，充分做好思想准备，为捍卫社会主义胜利果实，不惜牺牲一切，同阶级敌人作无情的斗争。公安人员对党的政策应该比谁都更了解，应该具有坚决贯彻党的政策的革命风格。公安人员只要用党的唯一思想牢牢地武装起来，就能比谁都憎恨敌人，就会为了捕获间谍，不分昼夜、全力以赴地去进行斗争。

对公安人员加强政治思想教育，重要的是，省里要制定好政治学习计划。这个政治学习计划应该把树立党的唯一思想体系、社会主义制度的优越性、社会主义、共产主义必胜和帝国主义必败、坚决拥护社会主义制度等问题都包括进去。另外，如何加强监督工作，维持社

会秩序，怎样开展群众性运动来进行反特斗争等业务性问题也可以包括进去。

要开展全党、全民运动来进行公安工作。

今天，我们是在同美帝国主义直接对峙的艰苦条件下进行革命和建设的。美帝国主义者用尽一切手段企图破坏我国人民用血汗建立起来的社会主义制度。日本军国主义者企图重新侵略我国的阴谋活动也在加强。南朝鲜傀儡集团则依仗其主子，疯狂地对共和国北半部进行着破坏活动。

防止敌人进行破坏活动、有效地捕获间谍和敌对分子这样的工作只靠一两个公安人员的力量是搞不好的。公安工作也同其他革命工作一样，只有贯彻党的群众路线，把全党、全民都动员起来，才能取得成就。

靠一两个人的智慧和力量，是搞不了革命和建设的。革命，只有在党的领导下，依靠团结起来的群众力量才能完成，这是一条规律。

公安工作，也不要想光靠公安人员来搞，而要发动群众，依靠群众的力量进行。公安机关、党和群众组织都行动起来进行公安工作，就什么都能搞清楚。问题在于如何组织和动员群众参加公安工作，以及公安人员怎样同群众协同作战。

抗日武装斗争时期，我们在东满游击根据地组织了青年义勇军、少年先锋队等很多半军、半民的斗争组织。在游击区里，这些组织在生产上起了突击队作用，当敌人袭来时就起战斗部队的作用，同时还执行捕捉敌人派来的间谍的任务。因此，间谍就不能任意侵入游击区，就是钻进来潜伏着的间谍也不敢活动。

今天，我们是在比那时大为有利的条件下进行斗争的。在这样好的条件下，只要把群众组织很好地发动起来，就能使敌对分子和间谍无法进行活动。

四 党务工作中的几个问题

党的工作，是做人的工作。对此，我们不止强调过一两次。不久前在党中央部长协议会上还强调：从今年起在党的工作中要改掉包办代替行政工作的旧方法，以做人的工作、做干部工作为主。

道党委等各级党组织一定要改进党的工作，下更大的力量去做人的工作，去做干部的工作。

道党组织要充分了解道内的干部，帮助他们很好地开展工作，这是很重要的。道党委只要抓好干部工作和指导党组织生活的工作这两项任务，道内就不会有办不成的事情，就能对道内一切情况了如指掌。

干部工作最重要的是，建设好基层干部队伍，迅速提高他们的水平。道党组织和郡党组织要把党的工作重点放在加强基层干部队伍、党的基层阵地上，让优秀的人材来担任基层党委书记和支部书记。

加强党的基层阵地，这是我们党进一步发展的基础。党支部是我们党的基层组织。以党支部为基础，上面有各级党组织，再上面有党中央。党支部不坚强，党中央就有如空中楼阁。党中央要坚强，党支部就要坚强；党支部要坚强，基层干部队伍就要坚强。然而，现在党的基层组织——党支部却搞不好工作。其主要原因是支部书记水平低，不能充分起到支部书记应起的作用。

现在，农村党支部书记，几乎都是解放初参加过土改上了年纪的人。当然，他们在参加土改时是年轻的，但已过去二十多年，现在已是年过六、七十岁的老党员了。

现在，他们是力不从心，不能充分发挥支部书记应有的作用。问题不单是年纪大，而在于他们长期没有认真学习党的政策，政治理论水平低，不会教育党员。一个支部书记，本应该掌握政治理论和一定的经济理论，善于教育党员，可是现在有些支部书记却做不到这一点。

今年春天，我去视察农村，在一个村子里同党员们谈过话。一些参加过土改的老党员，连本分组的单位面积产量是多少、粮食一共产了多少都不知道。分组长也是如此。了解情况稍好一些的要算中学毕业的农场员姑娘。

不久前，我到顺安郡元和合作农场去，那里的情况也是一样。无论到哪里去看，凡是年老的党员担任支部书记的地方，支部书记本身就不学习，也不善于教育党员，这是普遍的现象。

但现在也不能因此就把他们撤掉。他们过去参加过土改，革命斗争搞得很好，而且革命的原则性也很强。他们比谁都憎恨敌人，忠实地执行我们党的政策。最好让这些人当顾问，选那些进取心强的年轻人做支部书记。

目前，虽然把受害者、阵亡者的家属提拔为党支部书记，但并没有随之教给他们工作方法，没有对他们进行教育，因此，有不少人不能很好地发挥应有的作用。有的受害者、阵亡者家属虽然被选为党支部书记，但由于没念过多少书、没有做党的工作的经验，所以，政治目光短浅，不能根据党的原则对出现的问题作出判断，不善于观察问题的本质，搞不好教育党员的工作。过错并不在他们本身，而是上级

党组织把这些好同志提拔为基层干部后，没有对他们进行教育。不学习而天生就什么都懂的人是没有的。把人提拔为干部，并不是干部工作的全部内容，那只不过是干部工作的开始。

被害者和阵亡者家属，思想觉悟高，因此，把他们提拔为基层干部，是件好事情。把被害者和阵亡者家属提拔为干部之后，重要的是，要教给他们做党的工作的方法。然而，现在党组织却没有认真做好教育工作，以提高基层干部的水平。

党组织一面要牢固地建立基层干部队伍，一面要切实树立学习风气，很好地教育基层干部。今天，还不能把基层干部全都叫到中央来，送他们到学校去学习。在这种情况下，要组织流动讲授组，以中央党校讲授的内容为基础，根据不同对象分别编写教材和提纲，冬季到农村去讲授。

其次，干部工作中应注意的问题，是要把干部排得各得其所。

随着国民经济的发展，新的工业部门建立起来了，经济规模也越来越大了，因此，我们就需要有更多的技术人员。然而，目前技术人员并不是在专业对口的岗位上工作，而往往是在与本专业毫无关系的地方工作。据这次对平安南道干部的了解，有不少这样的情况：配备在党的机关的具有专业技术的经济干部超过了需要。

凡是不在专业部门工作的技术人员都要调到专业部门去，使他们能够做到学以致用。党的机关也要把技术人员都调到有关经济部门去，让他们在专业部门工作。

其次，为了改进党的工作，要加强集中指导工作。

党中央要继续对道进行集中指导工作。过去，党中央经常对道进行集中指导工作的時候，党的政策和指示一直能顺利地贯彻到基层单

位，但是，从不经常进行集中指导工作以后，不但了解干部的工作搞得不够好，而且一切工作都不如从前了。

党中央首先要对江原道进行集中指导，然后，再指导慈江道。

党中央这次组织对各道的集中指导的目的，在于了解和教育党、社会团体和行政经济机关的干部，帮助道把一切工作都搞上去。因此，集中指导小组成员不要只是党的干部，而要组成一个包括行政经济干部和社劳青同盟、职业同盟、妇女同盟等群众团体干部参加的综合性的小组，以便对所有部门都能进行指导。在指导工作中，帮助这些部门搞好农业生产、搞好党的政策的宣传是可以的，但绝不能撇开行政经济机关，包办代替行政经济工作。

道党委要根据中央发下去的指导工作大纲，自行安排对郡的集中指导工作。

最好，道党委不要同时对所有的郡都进行指导，而要每次指导几个郡。

道党委只有随时指导郡的工作，了解郡的干部队伍，了解居民构成，才能正确地了解郡内的阶级关系，才能在此基础上正确地找出搞好阶级斗争的办法。不经常对郡进行指导，就无法了解郡的工作搞得好不好，也无法找出开展郡的工作的办法。

我们对昌城郡进行指导工作的经验证明，通过集中指导，找出郡的工作的缺点，铲除产生这些缺点的根源，这对开展郡的工作，改善人民生活，具有重要意义。

我们第一次到昌城郡的时候，那里不仅农业收成不好，而且现金收入也少，商品供应也不充足，人民的生活非常困难。那时，我们指导昌城郡，具体地教给他们：在农业收成不好的条件下，要利用地方

的自然资源发展地方工业，大量种植适宜本地生长的辣椒，用这种方法来增加收入，改善人民的生活。

但是，昌城郡人民的生活还是上不去。因此，我们对昌城郡进行了集中指导，对干部的情况和郡的工作作了具体的了解。在集中指导过程中了解到，郡党委负责干部没有认真执行我们交给他们的任务。辣椒也不是种在好地里，而是种在孬地里。

我们在进行指导工作时，免去了原郡党委第一书记的职务，把在党中央工作的同志调来，让他担任郡党委第一书记。他的工作能力很强，按照我们的指示把工作做得非常好。郡党委第一书记在技术人员的帮助下，在温床里培育辣椒秧，然后把它移植在最好的地里，获得了丰收。他还建设了地方工业工厂，加工当地丰富的山葡萄、猕猴桃、山梨等野果，并发动农民摘野果来交售，增加了农民的收入。另外，还以国家提供的绵羊为基础发展畜牧业，做到全郡没有无畜农户，把发展畜牧业获得的厩肥施在地里，使产量增加了两倍。

今天，昌城郡的农民收入比平原地区农民多，生活水平也大大提高，过着不亚于平原地区农民的好日子。我们在指导昌城郡的过程中取得了宝贵的经验。各道要根据昌城郡的经验，指导各郡的政治、经济、文化等所有部门，找出郡的工作的缺点及其原因，铲除产生缺点的根源。

为了搞好指导工作，今年要健全汇报制度，指导工作的结果每月要汇报一次。各道要在有党中央部长和道党委第一书记参加的党中央政治委员会扩大会议上汇报检查、指导郡的全盘工作的结果，包括党的工作、经济工作、公安工作、赤卫队工作、群众团体工作、政权机关工作等。

其次，为了深入开展党的工作，政治委员会要搞好总结工作。几年来，中央也没有认真总结工作，自下月起，要像过去那样，订出工作计划来总结工作。党的工作的总结、全体会议布置的工作的总结、主管经济的部门提出的经济工作的总结，党中央政治委员会每月要总结一项。这样，党的主管经济的部门就能在准备总结的过程中，了解干部，了解党的政策是否深入到群众中去了，了解党的政策的宣传情况和党的政策的执行情况。

总结的形式，像过去在北青举行的党中央常务委员会扩大会议那样，可以用这样的形式进行：党中央政治委员会委员或书记局成员下到道去召开道党委全体会议听取工作汇报，并下结论。

政治委员会每月要总结一个问题，那么，党的工作中的各种紧要问题一年内就能都作出总结了。

其次，各级党组织要切实帮助人民军部队尽快纠正人民军党委第四届第四次全体会议（扩大）上揭发出来的缺点。

在加强人民军方面，重要的是建设好人民军队伍。为了建设好人民军队伍，在征兵的时候就要选拔素质好的人。地方党组织要注意把素质好的人送到军队里去。

其次，各级党组织要做好休假军人和军属的工作。

听说，几年来人民军没有让军人休假，有些军人参军已有很长时间了，还没有回家探亲。我们在山里打游击的时候，由于情况不得已，不能让队员们休假。可是，今天政权掌握在我们手里，为什么不让军人们回家探亲呢？我们在山里打游击的时候，如果回家去，就有被敌人抓去的危险，家里也会受连累，所以不能让游击队员们回家探亲。可是现在和那时的情况不同了。

我们在人民军党委第四届第四次全会（扩大）上对此进行了严厉的批评，并指示重新实施休假制度。听说，这次扩大全会后一个半月，已有几千名军人休假探亲了，大家都很高兴。自从让军人们休假探亲以来，军属工作做得更好，军民关系也更好了，军人们也更积极地参加军事训练和政治生活了，人民军的战斗力也进一步加强了。

党组织和群众团体，既要做好休假军人的工作，也要做好军属的工作。党组织、社劳青同盟、职业同盟、农业劳动者同盟和妇女同盟都要做好军属的工作，使他们努力工作，收拾好住房，同时，要给休假的军人以良好的影响，以便他们回部队后生活得更好。

广泛开展青年机动宣传队活动，大力发动群众贯彻党的政策

1969年3月12日观看第二次全国青年
机动宣传队观摩演出大会综合演出后，
同社劳青同盟干部的谈话

今天青年机动宣传队的演出很成功。内容好，生气勃勃，有魄力。所有的节目都正确地反映了党的政策，形式也很好。特别是以树立革命学习风气为内容的节目，既批评了懒于学习的现象，又指出了学习的方法，非常好。以大力开展集体技术革新运动为内容的节目和以充分利用四百八十分钟劳动时间为内容的节目也很好。

机动宣传队的宣传形式，必须是口头宣传同演唱歌曲、诗朗诵等艺术形式很好地结合起来的综合性的演出。只有这样，机动宣传队才能在宣传党的政策中取得良好的效果。

今天的演出，缺点是口头宣传多、歌曲少。口头宣传节目不要搞得太多，而要适当地配合反映党的政策的歌曲和诗歌，乐器也不要只用手风琴一种，最好要利用多种乐器。

歌曲在宣传党的政策和发动群众贯彻执行党的政策方面，起着很

大的作用。把党的政策编成通俗易懂的歌曲加以普及，就能鼓舞群众的斗志，就能帮助人们迅速掌握党的政策。

以党的政策为内容谱写歌曲，是完全可以大量创作出歌曲来的。比如，要青年热爱机器、提高产品质量、节约用电、爱护山林、勤俭安排国家经济生活，这些都可以作为歌曲的内容。我想，也可以以目前党着重提倡的有关自力更生以及自主性等问题为内容创作歌曲。如果大量创作出反映党的政策的歌曲来，再通过青年机动宣传队的活动广泛加以普及，那样，人民是会很高兴的。不久前，我听过妇女同盟创作的有关儿童教育的歌曲，内容很好，曲子也不错。社劳青同盟也要大量创作宣传党的政策的歌曲，加以普及。

歌曲要很好地反映党的政策，要短小、易懂、好唱。歌曲编得易懂、好唱，那么工人可以在休息时间唱，合作农场场员可以在地里边劳动，边唱，妇女们也可以一边做厨房活儿一边唱。如果所有的人都这样唱反映党的政策的歌曲，就能很好地宣传党的政策。

现在劳动者唱的歌曲，有些是没有很好地反映党的政策的。《耕田谣》，曲子是好的，但歌词没有反映党的政策。这首歌只是唱“耕地去呀”，却没有要增产粮食、为增产粮食该怎样奋斗等内容。这样的歌曲最好把歌词修改一下，以反映党的政策。

今天青年机动宣传队的演出，反映青年生活的节目少一些。这是青年机动宣传队的演出，因此节目里应当多反映一些有关青年生活的内容。比如，青年们要紧密地团结在党的周围的问题，青年们要争挑重担的问题，加强思想斗争使青年革命化的问题等，都应当包括在演出的内容里。演出这样内容的节目，青年机动宣传队才能起到用革命思想教育青年，鼓舞和推动青年的作用。

有些节目没有广泛地反映党的政策。“遵照领袖的教导，移好客土，把俄罗斯里平原变成肥沃的土地”这个节目，只描写了土壤改良问题。这样的节目最好要反映《农村提纲》的精神，把农村技术革命、文化革命、思想革命、增产粮食等内容也包括进去。

今天的演出虽然有某些不足之处，但总的看来，还是很好的。我认为，如果社劳青同盟很好地进行指导，把部分节目的内容充实一下，加以完善，演出就能很成功。

青年机动宣传队是教育群众，发动群众去贯彻执行党的政策的有力武器。社劳青同盟要组织好青年机动宣传队，进一步加强它的活动。

一支青年机动宣传队的成员以十五人左右为宜，一次表演三十分分钟左右。

青年机动宣传队应主要在劳动者休息的时间或星期六演出节目，以免影响生产。

青年机动宣传队要以在本厂、本合作农场、本郡范围内进行演出为主。为了演出，让青年们长时间脱离生产，是不好的。

为了推广机动宣传队的经验，举办全国观摩演出大会是好的；但是，组织全国性的机动宣传队，让青年们长时间脱离生产，跑遍全国是不行的。

一支机动宣传队要在全中国巡回演出，那么，节目也不能像现在这样安排，而应该包括各部门的内容：既要有有关水产部门的内容，也要有有关铁路部门的内容。有关铁路部门的内容，也不能只有一项，车辆生产、货运、铁路电气化等内容都应该包括进去，此外，应当包括进去的其他方面的内容还是很多的。不可能让这些内容都包括在一支机动宣传队的演出节目里。

同时，组织全国性的机动宣传队，是不可能根据每个部门和每个单位的实际情况去进行宣传鼓动活动的。我想，今天演出的节目中以搞好伐木工作为内容的节目，是不会使平壤市的劳动者受到多大感动的。机动宣传队在平壤市进行的演出，应当多包括一些有关学生教育问题、教师革命化问题、轻工业品生产和城市建设问题、文明生活问题等内容。所以，青年机动宣传队，最好准备一些适合本单位实际情况的节目，在本厂、本合作农场和本郡范围内进行演出。

各部门都要组织青年机动宣传队。

人民军最好以师和集团军为单位组织青年机动宣传队。人民军内的机动宣传队要根据军队实际情况，以搞好射击训练，发扬军民一致、官兵一致的优良传统，坚决保卫人民的生命财产等为内容编成节目进行宣传。人民军内有很多青年，所以，只要很好地进行指导，就能把青年机动宣传队的活动搞得比其他任何部门都好。

学校机动宣传队要以学生们好好学习，认真参加组织生活，自觉遵守学校纪律等为内容开展宣传活动。

要加强社劳青组织对青年机动宣传队活动的指导。

社劳青组织对青年机动宣传队的指导，重点要放在很好地组织企业和合作农场的青年机动宣传队，并加强其活动上。青年机动宣传队全国观摩演出大会，最好不要经常举办。

社劳青组织要具体地制定机动宣传队活动计划，每周星期六进行宣传演出。机动宣传队可以在工厂的会馆演出，也可以到各车间在机器旁巡回演出，在农村，可以在合作农场场员从事劳动的田间地头演出。

工厂机动宣传队不要只在本厂演出，还要在郡的范围内到别的工

厂去演出，工厂与工厂之间交换演出也好。平壤市要组织青年工人和青年学生机动宣传队，到各区和各工厂去进行宣传鼓动活动。

社劳青组织要利用各种形式和方法，广泛开展青年机动宣传队活动，及时向群众宣传解释党的政策，大力发动群众贯彻执行党的政策。

致击落非法侵入共和国北半部进行 侦察活动的美帝国主义侵略军 大型侦察机的朝鲜人民军 447 部队官兵的贺信

1969 年 4 月 16 日

我向 1969 年 4 月 15 日一举击落非法侵入共和国北半部领空进行侦察活动的美帝国主义侵略军大型侦察机的朝鲜人民军 447 部队官兵，表示热烈祝贺。

你们击落了侵入我们祖国的神圣领空蛮横挑衅的美帝国主义侵略军大型侦察机建立了丰功伟绩。

你们建立的这一丰功伟绩，是对美帝国主义侵略者的严厉惩罚，是坚决维护祖国的荣誉和尊严的我们人民军的英雄业绩的典范，是对党和革命无限忠诚的表现。

你们对美帝国主义空中飞贼的侵略活动进行了强有力的回击，给了敌人以沉重的打击，再一次显示了用党的唯一思想牢牢地武装起来，从军事技术上做好了一切准备的以一当百的英雄的朝鲜人民军的威力。

你们对美帝国主义侵略者严重的挑衅活动进行了坚决的回击，显示了我国人民坚定的革命立场和英雄气概，我们党和我国人民高度评价你们的丰功伟绩。

美帝国主义侵略者这次进行的蛮横的挑衅，是企图在朝鲜发动新战争的有计划的战争准备活动的一环。

针对美帝国主义侵略者日益露骨的侵略活动和可能进行的战争挑衅，你们要进一步提高革命警惕，时刻保持动员状态，牢牢地保卫祖国的领空。

我坚信，你们今后也一定会无情地粉碎敌人的任何挑衅和侵略活动，牢牢地保卫我们的社会主义制度和革命的胜利果实，光荣地完成自己所承担的革命任务。

